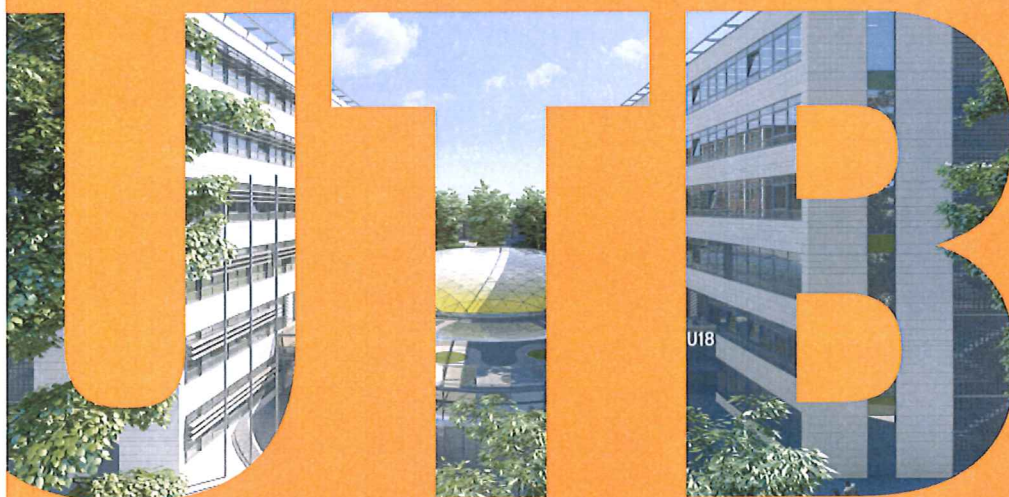


 Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně



Plán realizace Strategického záměru
vzdělávací a tvůrčí činnosti **Univerzity
Tomáše Bati ve Zlíně** pro rok **2017**

Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně pro rok 2017

Úvod

Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně (dále jen UTB) pro rok 2017, původně dle vyhlášení Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy „Aktualizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně pro rok 2017“, je součástí Dlouhodobého záměru UTB na období 2016-2020. Stanovuje cíle ve vazbě na dlouhodobé priority a rozvojové programy vyhlášené MŠMT pro rok 2017, zejména na Aktualizaci Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol pro rok 2017. Priority a nová názvosloví vycházejí z novely zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách).

Priority Plánu realizace Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně pro rok 2017

1. Vzdělávání

Cíl 1: Propojit studijní obory, vytvořit modulární systém vzdělávání. Podpořit vznik interdisciplinárních předmětů zaměřených na transfer znalostí a řízení inovačního procesu.

- Zahájit realizaci koncepce modulárního systému vzdělávání v podobě volitelných bloků předmětů dostupných pro studenty všech fakult, dále analyzovat možnosti propojení studijních oborů v rámci vzdělávacích procesů.
- Implementovat návrhy interdisciplinárních předmětů, zaměřených na transfer a řízení inovačního procesu a Průmysl 4.0 do studijních plánů vybraných studijních programů.

Cíl 2: Vytvořit a realizovat novou koncepci výuky jazyků na UTB.

- Zahájit realizaci nové koncepce výuky jazyků na UTB.

Cíl 3: Připravit a akreditovat nové studijní programy, a to bakalářské, navazující magisterské i doktorské. Pro potřeby regionálních strojírenských firem připravit odpovídající mezioborové strojírenské studijní programy.

Příprava akreditace studijních programů v rámci Strategického projektu UTB (ESF výzva pro vysoké školy, OP VVV):

Fakulta multimediálních komunikací

- Příprava žádosti o akreditaci navazujícího magisterského studijního programu Art Business Management (prezenční forma) s výukou v českém jazyce.

Fakulta humanitních studií

- Příprava žádosti o akreditaci navazujícího magisterského studijního programu Ošetřovatelství (prezenční a kombinovaná forma) s výukou v českém jazyce.

Fakulta logistiky a krizového řízení

- Příprava žádosti o akreditaci bakalářského studijního programu Logistika (prezenční forma) s výukou v českém jazyce.
- Příprava žádosti o reakreditaci navazujícího magisterského studijního programu Bezpečnost společnosti (prezenční forma) s výukou v jazyce českém.

Cíl 4: Připravit a akreditovat navazující magisterské a doktorské studijní programy pro potřeby výzkumných institucí.

Cíl 5: Zlepšit prezentační, komunikační, IT, projektové a podnikatelské dovednosti a kompetence studentů, podporovat kreativitu a samostatné rozhodování a řešení problémů.

- Rozvíjet další přenositelné kompetence studentů a absolventů, např. dovednost komunikovat s lidmi, identifikovat a řešit problémy, samostatně se rozhodovat, samostatně se učit, tvořivě myslet, pracovat v týmu, ovládat moderní technologie či komunikovat v cizím jazyce atd.
- Rozvíjet aktivity v oblasti podpory podnikatelských dovedností a kompetencí studentů rozšířením výuky Základů podnikání, implementovat do výuky výsledky projektu Erasmus+.
- Zvyšovat podíl zahraničních pedagogů a odborníků ve výuce.

Cíl 6: Implementovat Národní kvalifikační rámec terciárního vzdělávání do profilu absolventa a popisů výsledků učení v jednotlivých typech studia.

- Implementovat přístup popisu výsledků učení do jednotlivých předmětů ve všech typech studia a studijních programů.

Cíl 7: Podporovat zapojení studentů do praxí, firemních stáží a tvůrčí činnosti součástí, aktivně vyhledávat možnosti spolupráce s praxí. Zvyšovat počet bakalářských a diplomových prací řešených v souladu s požadavky praxe.

- Zajistit dostatečné množství vhodných odborných stáží v podnicích, zadání z praxe pro řešení bakalářských a diplomových prací a jejich zprostředkování studentům přes portál Job Centra UTB.
- Uspořádat Veletrh pracovních příležitostí – „Business Days 2017“, na kterém budou studentům jednotlivými zástupci firem nabídnuty pracovní pozice, odborné stáže a témata pro zpracování bakalářských a diplomových prací.
- Podpořit celospolečensky prospěšný projekt „Voda pro všechny“ realizovaný Fakultou multimediálních komunikací ve spolupráci s veřejnou i výrobní sférou, pod záštitou Ministerstva životního prostředí.
- Realizovat odborné přednášky/workshopy se zástupci z praxe.

2. Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj, inovace a další tvůrčí činnosti

Cíl 1: Zvyšovat kvalitu tvůrčích činností realizovaných na UTB s cílem meziročního nárůstu počtu publikačních výstupů indexovaných ve sledovaných databázích (evidovaných pro RIV) a nárůstu jejich citovanosti.

- Formalizovat činnosti Nakladatelství UTB, jako centra vydávání odborných periodik na UTB.
- Systematicky rozvíjet kompetence akademických pracovníků v oblasti tvůrčích činností s důrazem na zvýšení kvality a objemu tvůrčích činností.
- Zvyšovat kvalitu a odborný dopad periodik vydávaných na UTB, včetně podpory jejich zařazení do sledovaných databází.
- Zvyšovat efektivitu projektů Interní grantové agentury (IGA) ve vazbě na produkované uznatelné výstupy a definované oblasti výzkumu dané součástí.

Cíl 2: Implementovat hodnocení výsledků tvůrčí umělecké činnosti prostřednictvím Registru uměleckých výstupů (RUV) do celouniverzitního systému hodnocení pedagogických a tvůrčích činností.

- Uplatnit hodnocení výsledků tvůrčí umělecké činnosti prostřednictvím RUV v Pravidlech rozpočtu UTB pro rok 2017.

Cíl 3: Zkvalitňovat strukturu pro přenos výsledků výzkumu, vývoje a inovací do praxe, zejména posilovat zapojení UTB do aplikovaného výzkumu a vývoje podporovaného z neveřejných zdrojů. Nastavit stabilní mechanismus pro podporu rozvoje Centra transferu technologií.

- Podpořit rozvoj Centra transferu technologií (CTT) v rámci rozpočtových pravidel a formou Institucionálního plánu.
- Zřídit Centrum obuvnického výzkumu a podporovat jeho činnost.
- Zřídit Centrum kosmetických materiálů a technologií a podporovat jeho činnost.
- Rozvíjet činnost kontaktních osob pro spolupráci s praxí s důrazem na aktivní vyhledávání potenciálních partnerů pro dlouhodobou smluvní spolupráci.
- Přípravovat nabídky subjektům praxe pro řešení zakázek financovaných z externích veřejných a neveřejných zdrojů s návazností na hlavní směry výzkumu.
- Podpořit rozvoj Centra kreativních průmyslů, zejména podporou zpracování projektové dokumentace na realizaci CKPII.
- Přípravovat projektové žádosti do výzev Operačního programu Výzkum, vývoj a vzdělávání (OP VVV) a Operačního programu Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost (OP PIK).
- Realizovat projekt Komercializace na Univerzitě Tomáše Bati ve Zlíně (TAČR GAMA).

Cíl 4: Zajistit udržitelnost a rozvoj výzkumných center vybudovaných s podporou OP VaVpI. Nastavit stabilní a transparentní mechanismus rozdělování institucionální podpory tak, aby se zohlednil strategický přínos center pro další rozvoj UTB.

- Zajistit stanovenou udržitelnost projektů OP PI (Vědeckotechnický park ICT) a OP VaVpI v ose 2 (Centrum polymerních systémů, Centrum bezpečnostních, informačních a pokročilých technologií), v ose 3 (Rozvoj CTT na UTB ve Zlíně,

STMFull: plnotextové databáze pro výzkum a vývoj) a v ose 4 (Laboratorní centrum Fakulty technologické).

Cíl 5: Rozšiřovat integraci výzkumné infrastruktury UTB do mezinárodních výzkumných sítí a intenzivně se podílet na přípravách a realizacích mezinárodních výzkumných projektů. Rozvíjet aktivní zapojení v mezinárodních vědeckých komunitách. Budovat infrastruktury zajišťující projektové aktivity.

- Rozvíjet projektovou podporu formou institucionálního plánu.
- Navazovat strategická partnerství se zahraničními institucemi pro definované směry výzkumu.
- Rozvíjet projektovou podporu výzkumných pracovníků ve vazbě na mezinárodní výzkumné sítě a projekty.
- Dobudovat univerzitní infrastrukturu pro efektivní podporu projektových aktivit v mezinárodních programech typu Horizon 2020, COST, Interreg Danube, Central Europe, programů přeshraniční spolupráce a dalších.

Cíl 6: Přijímat projektové mladé výzkumné pracovníky (postdoktorandy) jako potenciální zdroj personálního zabezpečení kvalitních tvůrčích činností na UTB. Vytvářet grantové pobídky pro mladé vědecké pracovníky, umožňující jejich kariérní rozvoj.

- Podpořit pobídky pro mladé vědecké pracovníky formou institucionálního plánu.
- Zavést systém průběžného a aktivního vyhledávání, přijímání a podpory postdoktorandů.

Cíl 7: Vytvářet podmínky pro vznik projektových mezifakultních výzkumných týmů s cílem zvýšit potenciál a výstupy vědeckovýzkumné činnosti.

- Vytvářet motivační podporu v rámci pravidel rozpočtu UTB.
- Vytvořit systém k podpoře sdílení znalostí o výzkumných směrech a projektových záměrech fakult.

Cíl 8: Vytvořit systém pro management lidských zdrojů ve výzkumu a vývoji, na jehož základě bude řízena a ovlivňována kvalita tvůrčích činností, jak na úrovni jednotlivých součástí, tak i na celouniverzitní úrovni.

- Navrhnout flexibilní projektové řízení VaV podporující projektové týmové činnosti.

Cíl 9: Vytvořit vnitřní systém hodnocení kvality tvůrčí činnosti jednotlivých týmů na UTB umožňující identifikaci jejich silných a slabých stránek s promítnutím do kvalitnějšího strategického řízení daného týmu.

- Navrhnout vnitřní systém hodnocení kvality v souladu s indikátory kvality a výkonu MŠMT.
- Inovovat systém hodnocení tvůrčích činností na UTB směrem k podpoře dlouhodobé kvality výstupů tvůrčích činností akademických a vědeckých pracovníků.

Cíl 10: Rozvíjet spolupráci s tuzemskými výzkumnými institucemi a s pracovišti Akademie věd ČR.

- Analyzovat a rozvíjet stávající spolupráci s tuzemskými výzkumnými institucemi a s pracovišti Akademie věd ČR.

3. Zajišťování kvality

Cíl 1: Dobudovat komplexní a efektivní systém vnitřního sledování a zajišťování kvality ve všech oblastech činnosti univerzity. Zajistit pravidelný sběr a vyhodnocování dat relevantních pro kvalitu všech činností UTB, využívat mezinárodní žebříčky vysokých škol pro ověřování kvality výsledků činností a na základě výsledků přijímat opatření.

- Nadále rozvíjet a podporovat roli hodnocení kvality výuky a na základě její analýzy navrhnout postupy k jejímu zlepšení.
- Formulovat interní standardy kvality vzdělávací činnosti ve spolupráci s dalšími vysokými školami při respektování evropských standardů pro vzdělávací činnosti.

Cíl 2: Využívat dostupné finanční nástroje k ovlivňování kvality činností UTB při respektování principu efektivity.

- Navrhnout motivační nástroje v rámci pravidel rozpočtu UTB.
- Zpracovat a zabezpečit schválení nového vnitřního předpisu „Mzdový předpis UTB“.

Cíl 3: Vyhodnocovat a zvyšovat kvalitu a relevanci prezenční i kombinované formy studia s cílem harmonizovat profil absolventa v obou formách studia.

- Uvedený cíl postupně realizovat v rámci reakreditací a přípravy institucionální akreditace.

Cíl 4: Analyzovat a identifikovat příčiny studijní neúspěšnosti. Na základě analýzy, příkladů dobré praxe a s ohledem na specifika jednotlivých studijních programů a oborů navrhnout opatření vedoucí ke zvýšení úspěšnosti s udržením kvality.

- Na základě provedené analýzy studijní neúspěšnosti v jednotlivých oborech a identifikace příčin studijní neúspěšnosti realizovat opatření pro její snížení.

Cíl 5: Soustavně zvyšovat kvalitu doktorských studijních programů, zlepšovat podmínky a finanční zabezpečení studentů doktorských studijních programů.

- Zpracovat analýzy doktorského studia s důrazem na jeho kvalitu, sepětí s vědeckou a tvůrčí činností a zabezpečení; přijmout potřebná opatření na základě výsledků analýzy.
- Inovovat marketingové nástroje pro nábor studentů do doktorských studijních programů.

Cíl 6: Podporovat zapojování studentů všech magisterských a doktorských studijních programů do výzkumných aktivit.

- Zvýšit nabídku výzkumných center UTB pro studenty.

4. Diverzita a dostupnost

Cíl 1: Nastavit podmínky rovného přístupu ke vzdělávání pro uchazeče/studenty se specifickými potřebami a ze socioekonomicky znevýhodněných prostředí.

- Vytvořit nástroj pro mapování potenciálních studentů se specifickými potřebami ze středních škol ve Zlínském kraji a aktivně spolupracovat se zástupci Zlínského kraje v oblasti inkluzivního vzdělávání.

- Zlepšit informovanost uchazečů/studentů se specifickými potřebami, zkvalitnit komunikaci mezi tutory, koordinátory a pracovníky UTB, kteří se problematikou zabývají.
- Zvyšovat odborné kompetence akademických pracovníků v problematice studentů se specifickými potřebami formou odborných seminářů/workshopů.
- Vytvořit technické zázemí Akademické poradny UTB splňující nároky přístupnosti budovy/prostor pro studenty se specifickými potřebami, vybudovat půjčovnu kompenzačních pomůcek sloužících ke studiu či osvětové činnosti a vytvořit aktivní síť asistenčních služeb pro studenty se specifickými potřebami.
- Posílit spolupráci s dalšími centry zaměřenými na podporu studentů se specifickými studijními potřebami.
- Metodicky podporovat vzdělávací aktivity a přípravu budoucích pedagogů ve Zlínském kraji na všech stupních vzdělávacího systému, včetně podpory inkluzivního vzdělávání.

Cíl 2: Rozšiřovat možnosti poskytování poradenských služeb pro uchazeče o studium, studenty i zaměstnance.

- Připravit/realizovat projekty pro zkvalitnění služeb Akademické poradny UTB.
- Poskytovat studijní a pracovní podmínky vhodné pro osoby vracející se z rodičovské dovolené, zajistit provoz a financování Univerzitní mateřské školy Qočna a Akademické poradny UTB.

Cíl 3: Rozvojem individuálního nadání studentů podporovat produkci absolventů se specifickými znalostmi a dovednostmi.

- Realizovat systematickou koncepci práce s nadanými studenty na UTB.
- Zapojovat nadané studenty do projektů tvůrčí činnosti UTB.
- Motivovat studenty v oblasti tvůrčích a sportovních aktivit.
- Podporovat účast studentů ve studentských soutěžích v České republice i zahraničí.

Cíl 4: Otevřít univerzitu veřejnosti. Zabezpečit prostupnost studijních programů a programů CŽV. Rozšířit nabídku kurzů celoživotního vzdělávání.

- Zvyšovat nabídku a rozvíjet kvalitu programů celoživotního vzdělávání, včetně souvisejících procesů, rozvíjet celoživotní vzdělávání v souladu s potřebami a zájmem uchazečů v regionu.
- Připravit rozšíření nabídky profesního vzdělávání se zohledněním ekonomické dimenze nabídky (např. specializační kurzy, ...).
- Zahájit vedení specializovaných softwarových kurzů pro zájemce z firem a podniků.
- Organizovat kurzy IT vzdělávání pro širokou veřejnost.
- Vypracovat organizační řád a strukturu pro nabídku a realizaci kurzů CŽV v rámci UTB se zapojením jednotlivých fakult.
- Zahájit aktivity s cílem získání projektů a grantů pro podporu CŽV.
- Rozvíjet spolupráci s Krajským úřadem v oblasti CŽV a U3V.

Cíl 5: Rozvíjet systémy elektronických studijních materiálů a systémy pro archivaci výstupů tvůrčích činností (VaV) vzniklých na UTB.

- Nadále rozvíjet metody, technologie a obsahy elektronických studijních opor a hledat další možnosti jejich využití pro zefektivnění a individualizaci vzdělávacího procesu především v kombinované formě studia.
- Rozvíjet systémy elektronických opor a využít jejich potenciálu pro vzdělávání studentů, včetně rozšíření elektronické komunikace se studenty.

Cíl 6: Rozšiřovat a kultivovat vztahy se zaměstnavateli absolventů UTB a zapojit je do inovace studijních programů, celoživotního vzdělávání a spolupráce v rámci VaV.

- Rozšiřovat zapojení vnějších partnerů do přípravy studijních programů, vytvořit systémový přístup jejich zapojení při přípravě akreditací a reakreditací studijních programů. Komunikaci s vnějšími partnery zahrnout jako jeden z parametrů vnitřního zajišťování kvality.

Cíl 7: Zkvalitňovat a rozvíjet U3V jako službu veřejnosti.

- Nadále rozšiřovat a aktualizovat nabídku kurzů U3V pro seniorskou veřejnost.
- Navázat aktivní spolupráci s dalšími U3V na veřejných vysokých školách v rámci Asociace U3V v ČR.
- Vybrané kurzy U3V nabídnout širší veřejnosti v rámci CŽV.
- Zahájit aktivity v mezinárodních organizacích seniorského vzdělávání (EFOS, AIUTA,...).

5. Internacionalizace

Cíl 1: Zajistit, aby většina studijních programů měla mezinárodní charakter a aby přijíždějící studenti a hostující vyučující byli integrováni do života akademické obce.

- Vytvářet finanční a organizační podmínky pro zvýšení mobility studentů i akademických pracovníků.
- Podporovat dlouhodobé pobyty zahraničních akademických pracovníků na UTB.
- Navazovat strategická partnerství se zahraničními institucemi pro jednotlivé studijní programy a definované směry výzkumu.
- Podporovat účast zahraničních odborníků ve vzdělávací a výzkumné činnosti součástí UTB.

Cíl 2: Rozvíjet mezinárodní prostředí univerzity tak, aby všechny úseky poskytovaly služby v českém i anglickém jazyce. Zefektivnit řízení internacionalizačních aktivit.

- Dále rozvíjet komunikační dovednosti zaměstnanců v cizích jazycích formou nabídky kurzů angličtiny, čínštiny a dalších jazyků.
- Realizovat kurzy českého jazyka pro zahraniční studenty univerzity studující v dlouhodobých studijních programech v anglickém jazyce.

Cíl 3: Zajistit, aby studenti bakalářských a navazujících magisterských studijních programů byli v rámci svého studia vysíláni na studijní pobyt nebo stáž v zahraničí trvající nejméně 14 dní.

- Na úrovni fakult realizovat opatření, která zajistí nejméně čtrnáctidenní studijní pobyty nebo stáže v zahraničí.
- Umožnit studentům a akademickým pracovníkům sdílení zkušeností ze zahraničních studijních a pracovních stáží.
- Zjednodušit proces evidence mobility studentů i akademických pracovníků.

Cíl 4: Zajistit rostoucí počet zahraničních studentů přijíždějících na UTB na krátkodobý studijní pobyt v trvání nejméně 14 dní.

- Zajistit ubytování v dostatečné kapacitě i kvalitě pro zahraniční studenty na krátkodobých studijních pobytech i pro studenty v dlouhodobých studijních programech v anglickém jazyce.
- Vytvořit podmínky pro zvýšení zájmu zahraničních studentů o pobyty na UTB.
- Posilovat komunikaci s potenciálními uchazeči o studium prostřednictvím sociálních sítí v anglickém jazyce a propagovat studium na UTB prostřednictvím webových portálů a webinářů.
- Navýšit počet zahraničních studentů účastnících se letních škol UTB.

Cíl 5: U studentů doktorských studijních programů podporovat akademické výjezdy do zahraničí v rámci jejich studia, preferovat pobyty delší než měsíc.

- Vytvářet podmínky pro zahraniční výjezdy i příjezdy studentů a projektových pracovníků VaV.
- Poskytovat poradenské služby studentům doktorských studijních programů a akademickým pracovníkům před výjezdem, s cílem zjednodušit a maximálně zkrátit proces aklimatizace v cílové zemi.
- Systematicky připravovat individuální studijní plány u studentů doktorských studijních programů s povinností alespoň jednou za studium absolvovat pobyt na zahraniční instituci s trváním minimálně jeden měsíc.
- Zvýšit akceschopnost školitelů.

Cíl 6: Reflektovat zahraniční studijní pobyty studentů ve studijních plánech a vnitřních předpisech tak, aby nekomplikovaly dokončení studia ve standardní době.

- Na úrovni fakult vytvářet vhodné podmínky pro uznání části studia na zahraniční škole. Upravit studijní plány, rozvrhy a vnitřní normy součástí tak, aby vyjíždějícím studentům umožňovaly splnění všech jejich studijních povinností.
- Integrovat povinné zahraniční studijní pobyty a pracovní stáže do co nejvyššího počtu studijních programů.

Cíl 7: Podporovat akreditaci a realizaci joint / double / multiple degree studijních programů.

- Identifikovat další vhodné partnery pro realizaci společných studijních programů. Při uzavírání partnerských smluv se zaměřovat na partnery se zkušenostmi v realizaci společných studijních programů.

Cíl 8: Zajistit nárůst počtu absolventů studijních programů akreditovaných v jiném jazyce než českém.

- Navýšit počet samoplátců ve studijních programech akreditovaných v angličtině.
- Zatraktivnit a propagovat portál pro podávání přihlášek do studijních programů akreditovaných v anglickém jazyce (testimonials, informace cílené na konkrétní země).

Cíl 9: Podporovat vznik a udržitelnost zahraničních center UTB.

- Podpořit rozvoj zahraničních center.

Cíl 10: Využívat globální baťovskou infrastrukturu pro potřeby UTB.

- Zapojit se do systému sdílení informací.

- Aktivně spolupracovat v oblasti designu a výzkumu obouvání.

Cíl 11: Rozvíjet mezinárodní mobility studentů a akademických pracovníků s důrazem na kvalitní vědeckou spolupráci, podporovat zapojování doktorandů do projektů řešených ve spolupráci se zahraničními partnery a uznávanými odborníky.

- Individuálním přístupem školitelů a ředitelů ústavů podporovat zvýšení počtu zahraničních stáží, které absolvují studenti doktorských studijních programů během studia.

Cíl 12: Získávat kvalitní studenty ze zahraničních škol pro doktorské studium a postdoktorandské pobyty.

- Rozšířit nástroje pro informování zahraničních uchazečů o nabídce doktorských studijních programů, postdoktorandských pozic a vzdělávacích kurzů.

6. Relevance

Cíl 1: Podporovat profesní a odborný růst pracovníků UTB a zvyšovat jejich kompetence jak ve vzdělávání, tak v tvůrčích a dalších činnostech, včetně valorizace výsledků.

- Podpořit vzdělávání akademických pracovníků s cílem zkvalitnit jejich pedagogické kompetence využitím kurzů zaměřených na vysokoškolskou pedagogiku.
- Podporovat začínající akademické a vědecké pracovníky v kariérním růstu.

Cíl 2: Zvyšovat uplatnitelnost absolventů v praxi spoluprací s relevantními aktéry (zaměstnavateli, absolventy, sociálními partnery apod.) při tvorbě a inovacích studijních programů, zkvalitněním práce Job Centra UTB, podporou přenositelných kompetencí studentů, podporou podnikatelství a vytvářením podmínek pro vznik start-up firem.

- Posílit mezinárodní spolupráci Job Centra UTB v oblasti VŠ kariérních a poradenských služeb.
- Systematicky zvyšovat a zkvalitňovat uplatnitelnost absolventů UTB na trhu práce prostřednictvím aktivit Job Centra UTB.
- Podporovat studenty v jejich podnikatelských aktivitách a jejich zapojení do soutěží (např. Můj první milion aj.).
- Připravit vhodné podmínky pro vznik start-up firem a jejich umístění v technologických parcích a v Centru kreativních průmyslů.

Cíl 3: Vzdělávací, výzkumnou, vývojovou, uměleckou i další činností univerzity reagovat na lokální, regionální, celostátní, přeshraniční i mezinárodní podmínky, problémy a celospolečenské výzvy.

- Upravit procesy na UTB ve vazbě na novelizaci zákona o vysokých školách.
- Spolupracovat s veřejnými institucemi při formulaci strategií a hledání řešení problémů zaměřených na rozvoj území a řešení celospolečenských výzev.
- Rozvíjet spolupráci se zástupci místních a regionálních autorit s vazbou jak na rozvoj UTB, tak i na řešení problémů regionu.

Cíl 4: Zajistit, aby UTB sehrávala významnou roli v rámci metodické podpory vzdělávacích aktivit a přípravy pedagogů ve Zlínském kraji na všech stupních vzdělávacího systému, včetně inkluzivního vzdělávání.

- Navrhnout a realizovat vzdělávací aktivity a přípravu pedagogů.

7. Rozvoj univerzitní infrastruktury

Cíl 1: Vybudovat a zprovoznit Vzdělávací komplex UTB.

- Dokončit realizaci stavební akce „UTB Vzdělávací komplex“ financované převážně z programu MŠMT, realizovat vybavení mobilním interiérem, zabezpečit zprovoznění objektu.

Cíl 2: Vybudovat a zprovoznit Centrum kreativních průmyslů (vědeckotechnický park, inkubátor pro specifický kreativní průmysl).

- Zpracovat projektovou žádost Centrum kreativních průmyslů do OP PIK, včetně architektonického návrhu realizace v prostoru stávajícího objektu U3.

Cíl 3: Zlepšit infrastrukturu pro vzdělávání realizací finančně náročných investičních akcí charakteru rekonstrukce a modernizace.

- Vytvořit podmínky pro další inovaci výukového prostředí v objektu U2 zahájením realizace projektu FaME „GEPOS“ (OP VVV).

Cíl 4: Budovat a rozvíjet e-infrastruktury pro nasazení nových technologií a technik ve výuce i výzkumu.

- Inovovat výukové prostředí soudobou informační a komunikační technologií, zejména zahájením realizace projektu „MoVI FAI“ (OP VVV).
- Vybudovat laboratoř pro základní laboratorní úkony pro studium oborů Ochrana obyvatelstva, Ovládání rizik a Řízení environmentálních rizik

Cíl 5: Rozvíjet informační systém UTB s cílem úplné elektronizace jeho základních segmentů a omezení administrativní náročnosti.

- V rámci migrace dokumentů/smluv a implementace CAFM implementovat dokumentové úložiště Alfresco na vzdálené infrastruktuře VŠB-TU Ostrava.
- Zavedení elektronické fakturace ze systému SAP - zasílání odběratelských faktur elektronicky.

Cíl 6: Spolupracovat s vysokými školami a sdílet kapacity v těch částech informační infrastruktury, ve kterých je používán stejný systém – IS/STAG, SAP, OBD/GaP/IGA.

- Realizovat úpravu IS/STAG v souvislosti s novelizací zákona o vysokých školách.
- Zvýšit užitnou hodnotu IS SAP realizací nových segmentů.
- Realizovat upgrade systému SAP - přechod na verzi ERP 6.0 EHP7, Netweaver 7.4, Oracle 12g Release (12.1).
- V případě potřeby nastavit systémy pro elektronickou evidenci tržeb.

Cíl 7: Zajistit dostupnost elektronických informačních zdrojů na bázi moderních nástrojů pro efektivní vyhledávání v jejich obsahu.

- Pokračovat v přechodu na knihovní systém nové generace.

- Pokračovat ve virtualizaci studoven – postupná obnova koncových stanic a infrastruktury.
- Hledat uplatnění pro financování elektronických informačních zdrojů ve výzvě Centrální informační zdroje.

Cíl 8: Zajistit ekonomickou nezávislost podnikatelského chování univerzitních subjektů, budovat podnikatelská centra a inkubátory, podporovat firmy, v nichž podnikají absolventi UTB a podporovat sítě malých a středních podniků na regionální úrovni (klastry).

- Navrhnout formy transparentní podpory univerzitních subjektů a budoucího podnikatelského okolí.

8. Externí a interní komunikace univerzity

Cíl 1: Posilovat prestiž UTB v národním a mezinárodním měřítku, propagovat univerzitu jako moderní a kvalitní vysokou školu, pečovat o image univerzity.

- Zaměřit se na prezentaci UTB jako podnikatelské univerzity.
- Implementovat optimalizovaný vizuální styl UTB.
- Podporovat působení významných zahraničních odborníků na UTB.

Cíl 2: Podporou komunikace mezi akademickou sférou a soukromým sektorem, státní správou i občanskou společností zajistit spolupráci na tvůrčích činnostech a transfer znalostí a inovací.

- Navrhnout a realizovat funkční komunikační systém s okolím.
- Podílet se na realizaci Národní RIS3 strategie.

Cíl 3: S využitím moderních forem komunikace nadále zlepšovat dostupnost přehledných a spolehlivých informací o možnostech studia na UTB pro uchazeče i veřejnost (v ČR i v zahraničí).

- Zahájit provoz nových webových stránek UTB.
- Využívat moderní a atraktivní prostředky komunikace směrem k uchazečům o studium.

Cíl 4: Zajistit kontakt s partnery na lokální, národní i mezinárodní úrovni, tj. se zaměstnavateli, vědeckými a akademickými institucemi i s neziskovým sektorem a veřejnou správou.

- Aktualizovat formy spolupráce s partnerskými institucemi.

Cíl 5: Vytvořit a realizovat strategii komunikace s absolventy UTB.

- Zorganizovat setkání absolventů UTB.
- Aktualizovat portál absolventů.
- Zajistit efektivní komunikaci s absolventy UTB s využitím sociálních sítí.
- Podporovat spolupráci a komunikaci s kluby absolventů na součástech UTB.

Cíl 6: Aktivně šířit nové poznatky, výsledky vědecko-výzkumné činnosti a příklady dobré praxe směrem k veřejnosti a naplňovat tak poslání univerzity.

- Propagovat výsledky vědecko-výzkumné činnosti, příklady dobré praxe a úspěchy studentů i zaměstnanců univerzity v médiích.

- Vytvořit zpravodajský portál s aktuálními informacemi o dění na UTB.
- Podporovat vznik vědeckých monografií a jejich vydávání prostřednictvím nově vytvořeného Nakladatelství UTB.

Cíl 7: Popularizovat výsledky vědy a výzkumu směrem k veřejnosti, zejména budoucím zájemcům o studium a vědeckou činnost na UTB.

- Nadále podporovat projekty realizované součástmi UTB, například Noc vědců, Science café, Staň se vědcem!, Den Zlínského kraje, letní kurzy programování aj. s cílem popularizovat vědu a výzkum u dětí, mládeže i dospělých.
- Pokračovat v realizaci on-line přednášek zajímavých osobností z UTB na populárně vědecká témata.

Cíl 8: Optimalizovat vnitřní systém komunikace (standardizované nástroje vnitřní komunikace), zvýšit informovanost zaměstnanců o strategických záměrech univerzity a zkvalitňovat komunikaci mezi studenty/zaměstnanci a vedením UTB.

- Posilovat sounáležitost studentů a zaměstnanců s univerzitou.
- Poskytnout studentům zahajujícím studium na UTB informace o vizi univerzity, využívání jednotného vizuálního stylu, o možnosti aktivního zapojení se do aktivit univerzitní komunity.
- Podpořit informovanost zaměstnanců UTB o postavení a strategii rozvoje UTB.

Cíl 9: Podporovat univerzitní aktivity ve vzdělávací i tvůrčí oblasti směřující k šíření odkazu Tomáše Bati. Rozvinout činnost Informačního centra Baťa.

- Podpořit vědecko-výzkumnou činnost Informačního centra Baťa.
- Publikovat vzpomínky baťovských manažerů formou elektronické knihy na internetu.
- Připravit a realizovat přednášky pro studující a pro veřejnost na téma Tomáš Baťa.
- Realizovat publikační aktivity Informačního centra Baťa v edici „Inspirace Baťa“.
- Zajistit podporu studentům, odborné i laické veřejnosti při šíření odkazu Tomáše Bati (konzultace).
- Spravovat a rozvíjet internetovou stránku www.tomasbata.com a doplňovat nové informace o podnikání firmy Baťa ve světě.
- Pokračovat v získávání hodnotných archivních dokumentů z českých i zahraničních archivů a zpřístupnit je odborné veřejnosti (přiměřeně s ohledem na autorská práva).
- Připravit projekty pro získání externího financování pro podporu výzkumu a šíření odkazu.

9. Financování a organizace

Cíl 1: Zajistit stabilní, transparentní a efektivní financování všech součástí UTB, reflektovat demografické trendy a změny v alokaci veřejných prostředků prostřednictvím optimalizace organizační a personální struktury všech součástí UTB.

- Zajistit finanční pokrytí strategických úkolů a projektů, zabezpečit udržitelnost závazků UTB v projektech OP VaVpI a OP PI.
- Zvyšovat stabilitu, transparentnost a efektivnost financování UTB prostřednictvím optimalizace organizační struktury všech součástí UTB.

Cíl 2: Prohlubovat vícezdrojové financování činností univerzity a snižovat závislost na přímém financování ze státního rozpočtu zvyšováním podílu vlastních příjmů. Podpořit inovace všech činností UTB z prostředků Institucionálního plánu, Centralizovaných rozvojových programů a z OP VVV, příp. dalších operačních programů. Financovat strategické a prioritní akce v maximální míře z prostředků Evropských strukturálních a investičních fondů v programovém období 2014-2020.

- Provozně a organizačně osvojit IS KP14+ pro administraci všech operačních programů jak v době přípravy projektových žádostí: Strategický projekt UTB (výzva ESF pro vysoké školy), navazující EFRR projekty (výzva ERDF pro vysoké školy) v OP VVV, jednotlivé projekty v PO2/SC5 OP VVV, OP PIK - Centrum kreativních průmyslů, atd.), tak při realizaci projektů. Zakládání projektových žádostí centrálně na Rektorátu.
- Vypracovat vnitřní normy pro řízení, financování a realizaci projektů (u výzev relevantních pro UTB po akceptaci projektových žádostí ze strany poskytovatele dotace).

Cíl 3: Zdokonalovat systém rozdělování institucionálních prostředků v rámci univerzity tak, aby v maximální možné míře zohledňovaly skutečné výkony a současně byl podporován rozvoj činností v návaznosti na priority univerzity ve vzdělávání i tvůrčí činnosti.

- Pokračovat v realizaci interních strategických projektů.

Cíl 4: Analyzovat možnosti divestice, tj. odprodeje zbytného a málo využívaného majetku, s cílem použít takto získané prostředky k optimalizaci materiálového vybavení UTB.

Cíl 5: Navrhnout a aplikovat maticový model řízení ve struktuře univerzity a přidružených organizací.

- Navrhnout a realizovat projektové vertikální řízení vnitřních procesů.

Cíl 6: Zajistit právní a organizační prostředí UTB v souladu s úpravami relevantních zákonů.

- Upravit vnitřní předpisy a vnitřní normy UTB a součástí v souvislosti se změnami v zákoně o vysokých školách.
- Upravovat systémy vnitřního řízení, zajišťování a kontroly kvality v souvislosti se změnami v zákoně o vysokých školách.
- Připravit relevantní podklady k Institucionální akreditaci.

Institucionální plán pro léta 2016 až 2018

Cíle podporované v rámci Institucionálního plánu UTB pro léta 2016-2018:

1. Rozvoj internacionalizace
2. Zdokonalování jazykové vybavenosti zaměstnanců
3. Rozvíjení vnitřní a vnější kvality UTB
4. Podpora spolupráce s praxí, transferových a projektových aktivit
5. Zvýšení konkurenceschopnosti UTB v mezinárodním prostředí
6. Rozvoj informačních a komunikačních technologií
7. Program podpory marketingových aktivit
8. Rozvoj studijního poradenství a uplatnitelnosti absolventů
9. Podpora informačních zdrojů a rozvoj činnosti Informačního centra Baťa.

Závěrečná ustanovení

V souladu se zákonem č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších předpisů, Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně pro rok 2017 dne 20. září 2016 projednala Vědecká rada UTB, podle ustanovení § 9 odst. 1 písm. i) zákona jej schválil dne 18. října 2016 Akademický senát UTB a dne 20. října 2016 jej schválila Správní rada UTB

Ing. Alena Macháčková, CSc.
předsedkyně Akademického senátu UTB

prof. Ing. Petr Sába, CSc.
rektor UTB