

 Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně



Aktualizace Dlouhodobého záměru
vzdělávací a vědecké, výzkumné,
vývojové a inovační, umělecké
a další tvůrčí činnosti **Univerzity
Tomáše Bati ve Zlíně** pro rok **2016**

Aktualizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně pro rok 2016

Úvod

Aktualizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně (dále jen UTB) pro rok 2016 je součástí Dlouhodobého záměru UTB na období 2016-2020. Stanovuje cíle ve vazbě na dlouhodobé priority a rozvojové programy vyhlášené MŠMT pro rok 2016, zejména na Aktualizaci Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol pro rok 2016.

Priority Aktualizace Dlouhodobého záměru UTB pro rok 2016

1. Vzdělávání

Cíl 1: Propojit studijní obory, vytvořit modulární systém vzdělávání. Podpořit vznik interdisciplinárních předmětů zaměřených na transfer znalostí a řízení inovačního procesu.

- Připravit koncepci modulárního systému vzdělávání, analyzovat možnosti propojení studijních oborů v rámci vzdělávacích procesů.
- Připravit návrh interdisciplinárních předmětů, zaměřených na transfer a řízení inovačního procesu a Průmysl 4.0.

Cíl 2: Vytvořit a realizovat novou koncepci výuky jazyků na UTB.

- Vypracovat novou koncepci výuky jazyků na UTB.

Cíl 3: Připravit a akreditovat nové studijní programy, a to bakalářské, navazující magisterské i doktorské. Pro potřeby regionálních strojírenských firem připravit odpovídající mezioborové strojírenské studijní programy.

Akreditace studijních programů

Fakulta technologická

- bakalářský studijní program Chemie a technologie ochrany životního prostředí, studijní obor Environmentální inženýrství (prezenční a kombinovaná forma) s výukou v českém jazyce (nová akreditace),
- navazující magisterský studijní program Chemie a technologie potravin, studijní obor Technologie potravin (prezenční a kombinovaná forma) s výukou v českém jazyce (prodloužení doby platnosti akreditace),

- navazující magisterský studijní program Chemie a technologie potravin, studijní obor Analýza a hodnocení potravin a pokrmů (prezenční a kombinovaná forma) s výukou v českém jazyce (rozšíření akreditace),
- navazující magisterský studijní program Chemie a technologie potravin, studijní obor Technologie tuků, detergentů a kosmetiky (prezenční forma) s výukou v českém jazyce (prodloužení doby platnosti akreditace). Nová akreditace pro kombinovanou formu studia.

Fakulta managementu a ekonomiky

- navazující magisterský studijní program Systémové inženýrství a informatika, studijní obor Průmyslové inženýrství (prezenční a kombinovaná forma) s výukou v českém jazyce (prodloužení doby platnosti akreditace),
- připravit podmínky pro akreditaci doktorského studijního programu Hospodářská politika a správa, studijní obor Veřejná správa a regionální rozvoj (prezenční a kombinovaná forma) s výukou v českém jazyce (nová akreditace).

Fakulta multimediálních komunikací

- bakalářský studijní program Mediální a komunikační studia, studijní obor Marketingové komunikace (prezenční a kombinovaná forma) s výukou v českém jazyce (prodloužení doby platnosti akreditace).

Fakulta aplikované informatiky

- bakalářský studijní program Inženýrská informatika, studijní obor Inteligentní systémy s roboty (prezenční a kombinovaná forma) s výukou v českém jazyce (nová akreditace),
- bakalářský studijní program Inženýrská informatika, studijní obor Bezpečnostní technologie, systémy a management (prezenční a kombinovaná forma) s výukou v českém jazyce (prodloužení doby platnosti akreditace),
- navazující magisterský studijní program Inženýrská informatika, studijní obor Učitelství informatiky pro střední školy (prezenční forma) s výukou v českém jazyce (prodloužení doby platnosti akreditace),
- navazující magisterský studijní program Inženýrská informatika, studijní obor Počítačové a komunikační systémy (kombinovaná forma) s výukou v českém jazyce (rozšíření akreditace).

Fakulta humanitních studií

- magisterský studijní program Učitelství pro základní školy, studijní obor Učitelství pro první stupeň ZŠ (prezenční forma) s výukou v českém jazyce (nová akreditace),
- navazující magisterský studijní program Filologie, studijní obor Anglofonní areálová studia (prezenční forma) s výukou v českém jazyce (nová akreditace),
- bakalářský studijní program Filologie, studijní obor Čínský jazyk pro manažerskou praxi (prezenční forma) s výukou v českém jazyce (nová akreditace),
- navazující magisterský studijní program Ošetřovatelství, studijní obor Ošetřovatelská péče v komunitní péči (prezenční a kombinovaná forma) s výukou v českém jazyce (nová akreditace),

- bakalářský studijní program Zdravotně sociální péče, studijní obor Zdravotně sociální pracovník (prezenční a kombinovaná forma) s výukou v českém jazyce (prodloužení doby platnosti akreditace),
- navazující magisterský program Specializace v pedagogice (rozšíření akreditace o oprávnění konat státní rigorózní zkoušky),
- navazující magisterský program Pedagogika (rozšíření akreditace o oprávnění konat státní rigorózní zkoušky).

Fakulta logistiky a krizového řízení

- bakalářský studijní program Logistika, studijní obor Aplikovaná logistika (prezenční forma) s výukou v českém jazyce (nová akreditace),
- bakalářský studijní program Bezpečnost společnosti, studijní obor Řízení environmentálních rizik (prezenční forma) s výukou v českém jazyce (prodloužení doby platnosti akreditace),
- bakalářský studijní program Procesní inženýrství, studijní obor Ovládání rizik (prezenční a kombinovaná forma) s výukou v českém jazyce (prodloužení doby platnosti akreditace),
- navazující magisterský studijní program Bezpečnost společnosti, studijní obor Bezpečnost společnosti (prezenční forma) s výukou v českém jazyce (nová akreditace).

Habilitační a profesorská řízení

Fakulta multimediálních komunikací

- habilitační a profesorské řízení ve studijním programu Výtvarná umění, studijní obor Multimédia a design (nová akreditace).

Cíl 4: Připravit a akreditovat navazující magisterské a doktorské studijní programy pro potřeby výzkumných institucí.

- Připravit a akreditovat na UTB (podílí se Univerzitní institut):
 - doktorský studijní program Nanotechnologie, studijní obor Nanotechnologie a pokročilé materiály (prezenční a kombinovaná forma) s výukou v českém a anglickém jazyce (nová akreditace),
 - doktorský studijní program Materiálové vědy a inženýrství, studijní obor Biomateriály a biokompozity (prezenční a kombinovaná forma) s výukou v českém a anglickém jazyce (nová akreditace).
- Akreditovat na Fakultě technologické:
 - doktorský studijní program Chemie a technologie potravin, studijní obor Technologie potravin (prezenční a kombinovaná forma) s výukou v českém jazyce (prodloužení doby platnosti akreditace),
 - doktorský studijní program Food Chemistry and Technology, studijní obor Food Technology (prezenční a kombinovaná forma) s výukou v anglickém jazyce (prodloužení doby platnosti akreditace),
 - doktorský studijní program Aplikovaná chemie (prezenční a kombinovaná forma) s výukou v českém a anglickém jazyce (nová akreditace).
- Zpracovat přihlášky projektů pro rozvoj výzkumně zaměřených studijních programů do OP VVV, PO2, SC5.

Cíl 5: Zlepšit prezentační, komunikační, IT, projektové a podnikatelské dovednosti a kompetence studentů, podporovat kreativitu a samostatné rozhodování a řešení problémů.

- Rozvíjet další přenositelné kompetence studentů a absolventů, např. dovednost komunikovat s lidmi, identifikovat a řešit problémy, samostatně se rozhodovat, samostatně se učit, tvořivě myslet, pracovat v týmu, ovládat moderní technologie či komunikovat v cizím jazyce atd.
- Rozvíjet aktivity v oblasti podpory podnikatelských dovedností a kompetencí studentů rozšířením výuky Základů podnikání.
- Zvyšovat podíl zahraničních pedagogů a odborníků ve výuce.

Cíl 6: Implementovat Národní kvalifikační rámec terciárního vzdělávání do profilu absolventa a popisů výsledků učení v jednotlivých typech studia.

- Kompletně a veřejně popsat všechny studijní programy pomocí výsledků učení na základě Národního kvalifikačního rámce.

Cíl 7: Podporovat zapojení studentů do praxí, firemních stáží a tvůrčí činnosti součástí, aktivně vyhledávat možnosti spolupráce s praxí. Zvyšovat počet bakalářských a diplomových prací řešených v souladu s požadavky praxe.

- Zajistit dostatečné množství vhodných odborných stáží v podnicích, zadání z praxe pro řešení bakalářských a diplomových prací a jejich zprostředkování studentům přes portál Job Centra UTB.
- Uspořádat Veletřh pracovních příležitostí – Business Days 2016, na kterém budou studentům jednotlivými zástupci firem nabídnuty pracovní pozice, odborné stáže a témata pro zpracování bakalářských a diplomových prací.

2. Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj, inovace a další tvůrčí činnosti

Cíl 1: Zvyšovat kvalitu tvůrčích činností realizovaných na UTB s cílem meziročního nárůstu počtu publikačních výstupů indexovaných ve sledovaných databázích (evidovaných pro RIV) a nárůstu jejich citovanosti.

- Systematicky rozvíjet kompetence akademických pracovníků v oblasti tvůrčích činností s důrazem na zvýšení kvality a objemu tvůrčích činností.
- Zvyšovat kvalitu a odborný dopad periodik vydávaných na UTB, včetně podpory jejich zařazení do sledovaných databází.
- Zvyšovat efektivitu projektů Interní grantové agentury ve vazbě na produkované uznatelné výstupy a definované oblasti výzkumu dané součástí.

Cíl 2: Implementovat hodnocení výsledků tvůrčí umělecké činnosti prostřednictvím Registru uměleckých výstupů (RUV) do celouniverzitního systému hodnocení pedagogických a tvůrčích činností.

Cíl 3: Zkvalitňovat strukturu pro přenos výsledků výzkumu, vývoje a inovací do praxe, zejména posilovat zapojení UTB do aplikovaného výzkumu a vývoje podporovaného z neveřejných zdrojů. Nastavit stabilní mechanismus pro podporu rozvoje Centra transferu technologií.

- Podpořit rozvoj Centra transferu technologií (CTT) v rámci rozpočtových pravidel.

- Rozvíjet činnost kontaktních osob pro spolupráci s praxí s důrazem na aktivní vyhledávání potenciálních partnerů pro dlouhodobou smluvní spolupráci.
- Připravovat nabídky subjektům praxe pro řešení zakázek financovaných z externích veřejných a neveřejných zdrojů s návazností na hlavní směry výzkumu.

Cíl 4: Zajistit udržitelnost a rozvoj výzkumných center vybudovaných s podporou OP VaVpI. Nastavit stabilní a transparentní mechanismus rozdělování institucionální podpory tak, aby se zohlednil strategický přínos center pro další rozvoj UTB.

- Zajistit stanovenou udržitelnost projektů OP PI (Vědeckotechnický park ICT) a OP VaVpI v ose 2 (Centrum polymerních systémů, Centrum bezpečnostních, informačních a pokročilých technologií), v ose 3 (Rozvoj CTT na UTB ve Zlíně, STMFull: plnotextové databáze pro výzkum a vývoj) a v ose 4 (Laboratorní centrum Fakulty technologické).
- Aktualizovat vnitřní pravidla, kterými je upravena udržitelnost projektů spolufinancovaných z OP VaVpI a OP PI.

Cíl 5: Rozšiřovat integraci výzkumné infrastruktury UTB do mezinárodních výzkumných sítí a intenzivně se podílet na přípravách a realizacích mezinárodních výzkumných projektů. Rozvíjet aktivní zapojení v mezinárodních vědeckých komunitách. Budovat infrastrukturu zajišťující projektové aktivity.

- Rozvíjet projektovou podporu formou institucionálního programu.
- Navazovat strategická partnerství se zahraničními institucemi pro definované směry výzkumu.
- Rozvíjet projektovou podporu výzkumných pracovníků ve vazbě na mezinárodní výzkumné sítě a projekty.
- Dobudovat univerzitní infrastrukturu pro efektivní podporu projektových aktivit v mezinárodních programech typu Horizon 2020, COST, Interreg Danube, Central Europe, programů přeshraniční spolupráce a dalších.

Cíl 6: Přijímat projektové mladé výzkumné pracovníky (postdoktorandy) jako potenciální zdroj personálního zabezpečení kvalitních tvůrčích činností na UTB. Vytvářet grantové pobídky pro mladé vědecké pracovníky, umožňující jejich kariérní rozvoj.

- Podpořit pobídky pro mladé vědecké pracovníky formou institucionálního programu.
- Zavést systém průběžného a aktivního vyhledávání, přijímání a podpory postdoktorandů.

Cíl 7: Vytvářet podmínky pro vznik projektových mezifakultních výzkumných týmů s cílem zvýšit potenciál a výstupy vědeckovýzkumné činnosti.

- Vytvářet motivační podporu v rámci pravidel rozpočtu UTB.
- Vytvořit systém k podpoře sdílení znalostí o výzkumných směrech a projektových záměrech fakult.
- Nastavit podmínky pro bonifikaci mezifakultní vědeckovýzkumné spolupráce v rámci hodnocení výzkumných činností.

Cíl 8: Vytvořit systém pro management lidských zdrojů ve výzkumu a vývoji, na jehož základě bude řízena a ovlivňována kvalita tvůrčích činností, jak na úrovni jednotlivých součástí, tak i na celouniverzitní úrovni.

- Navrhnout flexibilní projektové řízení VaV.

Cíl 9: Vytvořit vnitřní systém hodnocení kvality tvůrčí činnosti jednotlivých týmů na UTB umožňující identifikaci jejich silných a slabých stránek s promítnutím do kvalitnějšího strategického řízení daného týmu.

- Navrhnout vnitřní systém hodnocení kvality v souladu s indikátory kvality a výkonu MŠMT.
- Inovovat systém hodnocení tvůrčích činností na UTB směrem k podpoře dlouhodobé kvality výstupů tvůrčích činností akademických a vědeckých pracovníků.

Cíl 10: Rozvíjet spolupráci s tuzemskými výzkumnými institucemi a s pracovišti Akademie věd ČR.

3. Zajišťování kvality

Cíl 1: Dobudovat komplexní a efektivní systém vnitřního sledování a zajišťování kvality ve všech oblastech činnosti univerzity. Zajistit pravidelný sběr a vyhodnocování dat relevantních pro kvalitu všech činností UTB, využívat mezinárodní žebříčky vysokých škol pro ověřování kvality výsledků činností a na základě výsledků přijímat opatření.

- Nadále rozvíjet a podporovat roli hodnocení kvality výuky a na základě její analýzy navrhnout postupy k jejímu zlepšení.
- Navrhnout, diskutovat a formulovat interní standardy kvality vzdělávací činnosti.
- Využít systém hodnocení kvality činností fakulty a procesního řízení vytvořený na FaME pro jeho aplikaci na dalších fakultách UTB.

Cíl 2: Využívat dostupné finanční nástroje k ovlivňování kvality činností UTB při respektování principu efektivity.

- Navrhnout motivační nástroje v rámci pravidel rozpočtu UTB.

Cíl 3: Vyhodnocovat a zvyšovat kvalitu a relevanci prezenční i kombinované formy studia s cílem harmonizovat profil absolventa v obou formách studia.

Cíl 4: Analyzovat a identifikovat příčiny studijní neúspěšnosti. Na základě analýzy, příkladů dobré praxe a s ohledem na specifika jednotlivých studijních programů a oborů navrhnout opatření vedoucí ke zvýšení úspěšnosti s udržením kvality.

- Analyzovat studijní obory s vysokou mírou studentské neúspěšnosti.
- Provést analýzu studijní neúspěšnosti v jednotlivých oborech a identifikovat příčiny studijní neúspěšnosti. Najít příklady dobré praxe, které by mohly být jednotlivými součástmi sdíleny.

Cíl 5: Soustavně zvyšovat kvalitu doktorských studijních programů, zlepšovat podmínky a finanční zabezpečení studentů doktorských studijních programů.

- Zpracovat analýzy doktorského studia s důrazem na jeho kvalitu, sepětí s vědeckou a tvůrčí činností a zabezpečení; přijmout potřebná opatření na základě výsledků analýzy.

Cíl 6: Podporovat zapojování studentů všech magisterských a doktorských studijních programů do výzkumných aktivit.

4. Diverzita a dostupnost

Cíl 1: Nastavit podmínky rovného přístupu ke vzdělávání pro uchazeče/studenty se specifickými potřebami a ze socioekonomicky znevýhodněných prostředí.

- Vytvořit koncepci inkluzivního vzdělávání na UTB.
- Důsledně implementovat směrnici rektora Podpora uchazečů a studentů se specifickými potřebami na UTB včetně Metodického pokynu.
- Vybavit Akademickou poradnu UTB potřebným technickým zařízením pro zabezpečení služeb studentům se specifickými potřebami.
- Vytvořit aktivní síť asistenčních služeb pro studenty se specifickými potřebami.
- Proškolit akademické pracovníky s ohledem na požadavky studentů se specifickými potřebami.
- Metodicky podporovat vzdělávací aktivity a přípravu pedagogů ve Zlínském kraji na všech stupních vzdělávacího systému, včetně podpory inkluzivního vzdělávání.

Cíl 2: Rozšiřovat možnosti poskytování poradenských služeb pro uchazeče o studium, studenty i zaměstnance.

- Vyhledávat projektové příležitosti a připravit/realizovat projekty pro zkvalitnění služeb Akademické poradny UTB.
- Poskytovat studijní a pracovní podmínky vhodné pro osoby vracející se z rodičovské dovolené, zajistit provoz a financování Univerzitní mateřské školy Qočna a Akademické poradny UTB.

Cíl 3: Rozvojem individuálního nadání studentů podporovat produkci absolventů se specifickými znalostmi a dovednostmi.

- Vytvořit systematickou koncepci práce s nadanými studenty na UTB.
- Zapojovat nadané studenty do projektů tvůrčí činnosti UTB.
- Motivovat studenty v oblasti tvůrčích a sportovních aktivit.
- Podporovat účast studentů ve studentských soutěžích v České republice i zahraničí.

Cíl 4: Otevřít univerzitu veřejnosti. Zabezpečit prostupnost studijních programů a programů CŽV. Rozšířit nabídku kurzů celoživotního vzdělávání.

- Zvyšovat nabídku a rozvíjet kvalitu programů celoživotního vzdělávání, včetně souvisejících procesů, rozvíjet celoživotní vzdělávání v souladu s potřebami a zájmem uchazečů v regionu.
- Připravit rozšíření nabídky profesního vzdělávání se zohledněním ekonomické dimenze nabídky (např. specializační kurzy, MBA program).

Cíl 5: Rozvíjet systémy elektronických studijních materiálů a systémy pro archivaci výstupů tvůrčích činností (VaV) vzniklých na UTB.

- Nadále rozvíjet metody, technologie a obsahy elektronických studijních opor a hledat další možnosti jejich využití pro zefektivnění a individualizaci vzdělávacího procesu především v kombinované formě studia.

- Rozvíjet systémy elektronických opor a využít jejich potenciálu pro vzdělávání studentů, včetně rozšíření elektronické komunikace se studenty prostřednictvím systému MOODLE.

Cíl 6: Rozšiřovat a kultivovat vztahy se zaměstnavateli absolventů UTB a zapojit je do inovace studijních programů, celoživotního vzdělávání a spolupráce v rámci VaV.

- Rozšiřovat zapojení vnějších partnerů do přípravy studijních programů, vytvořit systémový přístup jejich zapojení při přípravě akreditací a reakreditací studijních oborů. Komunikaci s vnějšími partnery zahrnout jako jeden z parametrů vnitřního zajišťování kvality.

Cíl 7: Zkvalitňovat a rozvíjet U3V jako službu veřejnosti.

- Nabídnout vybrané kurzy U3V veřejnosti.
- Zaměřit další rozvoj U3V na zvyšování kvality studia formou aktivních výstupů jednotlivých kurzů.

5. Internacionalizace

Cíl 1: Zajistit, aby většina studijních programů měla mezinárodní charakter a aby přijíždějící studenti a hostující vyučující byli integrováni do života akademické obce.

- Vytvářet finanční a organizační podmínky pro zvýšení mobility studentů i akademických pracovníků.
- Definovat prioritní cílové destinace pro oblast internacionalizace na úrovni UTB i jejích součástí.
- Podporovat dlouhodobé pobyty akademických pracovníků na UTB. Vytvořit udržitelný finanční mechanismus pro stipendijní podporu zahraničních studentů z ekonomicky znevýhodněných zemí.
- Navazovat strategická partnerství se zahraničními institucemi pro jednotlivé studijní programy a definované směry výzkumu.
- Podporovat účast zahraničních odborníků ve vzdělávací a výzkumné činnosti součástí UTB.

Cíl 2: Rozvíjet mezinárodní prostředí univerzity tak, aby všechny úseky poskytovaly služby v českém i anglickém jazyce. Zefektivnit řízení internacionalizačních aktivit.

- Dále rozvíjet komunikační dovednosti zaměstnanců.
- Nabízet kurzy angličtiny, čínštiny a dalších jazyků pro zaměstnance a studenty a kurzy českého jazyka pro zahraniční studenty univerzity studující v dlouhodobých studijních programech v anglickém jazyce.
- Zefektivnit komunikaci zahraniční student – součást - Mezinárodní oddělení.

Cíl 3: Zajistit, aby studenti bakalářských a navazujících magisterských studijních programů byli v rámci svého studia vysíláni na studijní pobyt nebo stáž v zahraničí trávající nejméně 14 dní.

- Na úrovni fakult realizovat opatření, která zajistí nejméně čtrnáctidenní pobyty.
- V závislosti na dostupnosti finančních prostředků (mobilitní programy, MŠMT) zajistit, aby co největšímu počtu studentů bylo umožněno absolvovat krátkodobý zahraniční studijní pobyt nebo pracovní stáž v minimální délce 14 dnů.
- Sjednotit proces evidence mobility studentů i akademických pracovníků.

Cíl 4: Zajistit rostoucí počet zahraničních studentů přijíždějících na UTB na krátkodobý studijní pobyt v trvání nejméně 14 dní.

- Spustit, rozšířit a propagovat portál na podporu programu Erasmus+ a dalších mobility programů.
- Zajistit ubytování v dostatečné kapacitě i kvalitě pro zahraniční studenty na krátkodobých studijních pobytech i pro studenty v dlouhodobých studijních programech v anglickém jazyce.
- Vytvořit podmínky pro zvýšení zájmu zahraničních studentů o pobyty na UTB.
- Posilovat komunikaci s potenciálními uchazeči o studium prostřednictvím sociálních sítí v anglickém jazyce.

Cíl 5: U studentů doktorských studijních programů podporovat akademické výjezdy do zahraničí v rámci jejich studia, preferovat pobyty delší než měsíc.

- Vytvářet podmínky pro zahraniční výjezdy i příjezdy studentů a projektových pracovníků VaV.
- Poskytovat poradenské služby studentům doktorských studijních programů a akademickým pracovníkům před výjezdem, s cílem zjednodušit a maximálně zkrátit proces aklimatizace v cílové zemi.
- Systematicky připravovat individuální studijní plány u studentů doktorských studijních programů s povinností alespoň jednou za studium absolvovat pobyt na zahraniční instituci s trváním minimálně jeden měsíc.

Cíl 6: Reflektovat zahraniční studijní pobyty studentů ve studijních plánech a vnitřních předpisech tak, aby nekomplikovaly dokončení studia ve standardní době.

- Na úrovni fakult vytvářet vhodné podmínky pro uznání části studia na zahraniční škole.
- Integrovat povinné zahraniční studijní pobyty a pracovní stáže do co nejvyššího počtu studijních programů.
- Upravit studijní plány, rozvrhy a vnitřní normy součástí tak, aby vyjíždějícím studentům umožňovaly splnění všech jejich studijních povinností.
- Zjednodušit proces uznávání kreditů získaných v zahraničí.

Cíl 7: Podporovat akreditaci a realizaci joint / double / multiple degree studijních programů.

- Identifikovat další vhodné partnery pro realizaci společných studijních programů. Při uzavírání partnerských smluv se zaměřovat na partnery se zkušenostmi v realizaci společných studijních programů.

Cíl 8: Zajistit nárůst počtu absolventů studijních programů akreditovaných v jiném jazyce než českém.

- Navýšit počet samoplátců ve studijních programech akreditovaných v angličtině.
- Vytvořit univerzitní portál pro propagaci a jednotné podávání přihlášek do studijních programů, akreditovaných v anglickém jazyce.

Cíl 9: Podporovat vznik a udržitelnost zahraničních center UTB.

- Analyzovat možnosti vzniku a udržitelnosti zahraničních center.

Cíl 10: Využívat globální baťovskou infrastrukturu pro potřeby UTB.

Cíl 11: Rozvíjet mezinárodní mobility studentů a akademických pracovníků s důrazem na kvalitní vědeckou spolupráci, podporovat zapojování doktorandů do projektů řešených ve spolupráci se zahraničními partnery a uznávanými odborníky.

- Přijmout opatření ke zvýšení počtu zahraničních stáží, které absolvují studenti doktorských studijních programů během studia.

Cíl 12: Získávat kvalitní studenty ze zahraničních škol pro doktorské studium a postdoktorandské pobyty.

- Rozšířit nástroje pro informování zahraničních uchazečů o nabídce doktorských studijních programů, postdoktorandských pozic a vzdělávacích kurzů.

6. Relevance

Cíl 1: Podporovat profesní a odborný růst pracovníků UTB a zvyšovat jejich kompetence jak ve vzdělávání, tak v tvůrčích a dalších činnostech, včetně valorizace výsledků.

- Vytvořit systematickou koncepci vzdělávání akademických pracovníků s cílem zkvalitnit jejich pedagogické kompetence.
- Podporovat začínající akademické pracovníky v kariérním růstu.

Cíl 2: Zvyšovat uplatnitelnost absolventů v praxi spoluprací s relevantními aktéry (zaměstnavateli, absolventy, sociálními partnery apod.) při tvorbě a inovacích studijních programů, zkvalitněním práce Job Centra UTB, podporou přenositelných kompetencí studentů, podporou podnikatelství a vytvářením podmínek pro vznik start-up firem.

- Implementovat zahraniční zkušenosti do činnosti Job Centra UTB především s ohledem na kariérní poradenství.
- Připravit vhodné podmínky pro vznik start-up firem a jejich umístění v technologických parcích.

Cíl 3: Vzdělávací, výzkumnou, vývojovou, uměleckou i další činností univerzity reagovat na lokální, regionální, celostátní, přeshraniční i mezinárodní podmínky, problémy a celospolečenské výzvy.

- Upravit procesy na UTB ve vazbě na případnou novelizaci zákona o vysokých školách.
- Rozšiřovat projektové týmy dle aktuálních výzev.
- Spolupracovat s veřejnými institucemi při formulaci strategií a hledání řešení problémů zaměřených na rozvoj území a řešení celospolečenských výzev.
- Rozvíjet spolupráci se zástupci místních a regionálních autorit s vazbou jak na rozvoj UTB, tak i na řešení problémů regionu.

Cíl 4: Zajistit, aby UTB sehrávala významnou roli v rámci metodické podpory vzdělávacích aktivit a přípravy pedagogů ve Zlínském kraji na všech stupních vzdělávacího systému, včetně inkluzivního vzdělávání.

- Navrhnout a realizovat vzdělávací aktivity a přípravu pedagogů.

7. Rozvoj univerzitní infrastruktury

Cíl 1: Vybudovat a zprovoznit Vzdělávací komplex UTB.

- Plně rozvinout stavbu objektu Vzdělávací komplex UTB.

Cíl 2: Vybudovat a zprovoznit Centrum kreativních průmyslů (vědeckotechnický park, inkubátor pro specifický kreativní průmysl).

- Zpracovat podklady pro projektovou žádost Centrum kreativních průmyslů v OP PIK včetně architektonického návrhu realizace v prostoru stávajícího objektu U3.
- Na provozu provizorního Centra kreativních průmyslů ověřit životaschopnost a finanční soběstačnost tohoto schématu.

Cíl 3: Zlepšit infrastrukturu pro vzdělávání realizací finančně náročných investičních akcí charakteru rekonstrukce a modernizace.

- Zpracovat strategický celouniverzitní projekt do ESF výzvy OP VVV pro vysoké školy (PO2, SC1 až 4) a navazující EFRR projekty směřované na rekonstrukci a modernizaci prostor pro výuku.
- Dokončit realizaci projektu rekonstrukce budovy U2 a vytvořit podmínky pro další inovaci výukového prostředí v objektu U2.

Cíl 4: Budovat a rozvíjet e-infrastruktury pro nasazení nových technologií a technik ve výuce i výzkumu.

- Inovovat výukové prostředí soudobou informační a komunikační technologií.

Cíl 5: Rozvíjet informační systém UTB s cílem úplné elektronizace jeho základních segmentů a omezení administrativní náročnosti.

- V rámci migrace dokumentů/smluv a implementace CAFM implementovat dokumentové úložiště Alfresco na vzdálené infrastruktuře VŠB-TU Ostrava.
- Zavedení elektronické fakturace ze systému SAP - zasílání odběratelských faktur elektronicky.

Cíl 6: Spolupracovat s vysokými školami a sdílet kapacity v těch částech informační infrastruktury, ve kterých je používán stejný systém – IS/STAG, SAP, OBD/GaP/IGA.

- Realizovat přípravu IS/STAG v souvislosti s novelizací zákona o vysokých školách.
- Zvýšit užitnou hodnotu IS SAP realizací nových segmentů.
- Realizovat upgrade systému SAP - přechod na verzi ERP 6.0 EHP7, Netweaver 7.4, Oracle 12g Release (12.1).
- V případě potřeby nastavit systémy pro elektronickou evidenci tržeb.

Cíl 7: Zajistit dostupnost elektronických informačních zdrojů na bázi moderních nástrojů pro efektivní vyhledávání v jejich obsahu.

- V knihovním systému Aleph realizovat migraci na knihovní katalog nové generace.
- Dokončit virtualizaci studoven - rozvoj služeb, postupná obnova koncových stanic a infrastruktury.
- Hledat uplatnění pro financování informačních zdrojů ve výzvě Centrální informační zdroje.

Cíl 8: Zajistit ekonomickou nezávislost podnikatelského chování univerzitních subjektů, budovat podnikatelská centra a inkubátory, podporovat firmy, v nichž podnikají absolventi UTB a podporovat sítě malých a středních podniků na regionální úrovni (klastry).

- Navrhnout formy transparentní podpory univerzitních subjektů a budoucího podnikatelského okolí.

8. Externí a interní komunikace univerzity

Cíl 1: Posilovat prestiž UTB v národním a mezinárodním měřítku, propagovat univerzitu jako moderní a kvalitní vysokou školu, pečovat o image univerzity.

- Zaměřit se na prezentaci UTB jako podnikatelské univerzity.
- Dokončit optimalizaci vizuálního stylu UTB a zajistit implementaci napříč univerzitou.
- Uvést do provozu nově zřízené Bata Centre ve Vietnamu a zajistit jeho propagaci.
- Spolupracovat se studentskými organizacemi při budování image univerzity.

Cíl 2: Podporou komunikace mezi akademickou sférou a soukromým sektorem, státní správou i občanskou společností zajistit spolupráci na tvůrčích činnostech a transfer znalostí a inovací.

- Navrhnout a realizovat funkční komunikační systém s okolím.

Cíl 3: S využitím moderních forem komunikace nadále zlepšovat dostupnost přehledných a spolehlivých informací o možnostech studia na UTB pro uchazeče i veřejnost (v ČR i v zahraničí).

- Vytvořit webové stránky UTB nové generace.
- Založit oficiální Facebook UTB v angličtině.
- Vytvořit anglické verze mobilních aplikací a on-line prezentací UTB.
- Zajistit účast univerzity na vzdělávacích veletrzích.

Cíl 4: Zajistit kontakt s partnery na lokální, národní i mezinárodní úrovni, tj. se zaměstnavateli, vědeckými a akademickými institucemi i s neziskovým sektorem a veřejnou správou.

- Aktualizovat formy public relations.

Cíl 5: Vytvořit a realizovat strategii komunikace s absolventy UTB.

- Zorganizovat setkání absolventů UTB pod názvem DEN UTeBe.
- Aktualizovat portál absolventů.
- Zajistit efektivní komunikaci s absolventy UTB s využitím sociálních sítí.
- Podporovat spolupráci a komunikaci s kluby absolventů na součástech UTB.

Cíl 6: Aktivně šířit nové poznatky, výsledky vědecko-výzkumné činnosti a příklady dobré praxe směrem k veřejnosti a naplňovat tak poslání univerzity.

- Propagovat výsledky vědecko-výzkumné činnosti, příklady dobré praxe a úspěchy studentů i zaměstnanců univerzity.

Cíl 7: Popularizovat výsledky vědy a výzkumu směrem k veřejnosti, zejména budoucím zájemcům o studium a vědeckou činnost na UTB.

- Opětovně se zapojit do projektu Noc vědců.
- Vytvořit sérii on-line přednášek zajímavých osobností na populárně vědecká témata.

Cíl 8: Optimalizovat vnitřní systém komunikace (standardizované nástroje vnitřní komunikace), zvýšit informovanost zaměstnanců o strategických záměrech univerzity a zkvalitňovat komunikaci mezi studenty/zaměstnanci a vedením UTB.

- Realizovat informativní setkání vedení UTB se zaměstnanci týkající se témat dlouhodobé strategie UTB.
- Realizovat pro zaměstnance, studenty a veřejnost exkurze do výzkumných center UTB.

Cíl 9: Podporovat univerzitní aktivity ve vzdělávací i tvůrčí oblasti, směřující k šíření odkazu Tomáše Baťa. Rozvinout činnost Informačního centra Baťa.

- Podpořit vědecko-výzkumnou činnost Informačního centra Baťa.
- Vydat knihu vzpomínek manažerů firmy Baťa v českém i anglickém jazyce.
- Připravit a realizovat soubor přednášek na téma Tomáš Baťa.
- Realizovat publikační aktivity Informačního centra Baťa a vyhledávat další zdroje o firmě Baťa.
- Zajistit podporu vědecké a ediční činnosti a studentských aktivit směřujících k šíření odkazu.
- Připravit projekty pro získání externího financování pro podporu výzkumu a šíření odkazu.

9. Financování a organizace

Cíl 1: Zajistit stabilní, transparentní a efektivní financování všech součástí UTB, reflektovat demografické trendy a změny v alokaci veřejných prostředků prostřednictvím optimalizace organizační a personální struktury všech součástí UTB.

- Zajistit finanční pokrytí strategických úkolů a zabezpečit udržitelnost závazků UTB v projektech OP VaVpI a OP PI.
- Zvyšovat stabilitu, transparentnost a efektivnost financování UTB prostřednictvím optimalizace organizační struktury všech součástí UTB.

Cíl 2: Prohlubovat vícezdrojové financování činností univerzity a snižovat závislost na přímém financování ze státního rozpočtu zvyšováním podílu vlastních příjmů. Podpořit inovace všech činností UTB z prostředků Institucionálního plánu, Centralizovaných rozvojových programů a z OP VVV, příp. dalších operačních programů. Financovat strategické a prioritní akce v maximální míře z prostředků Evropských strukturálních a investičních fondů v programovém období 2014-2020.

- Provozně a organizačně osvojit IS KP14+ pro administraci všech operačních programů jak v době přípravy projektových žádostí (strategický ESF projekt, případný navazující EFRR projekt - OP VVV, jednotlivé projekty v PO2/SC5 OP VVV, OP PIK - Centrum kreativních průmyslů, atd.), tak při realizaci projektů. Předpoklad zakládání projektových žádostí centrálně na Rektorátu.
- Vypracovat vnitřní normy pro řízení, financování a realizaci projektů (u výzev relevantních pro UTB po akceptaci projektových žádostí ze strany poskytovatele dotace).

Cíl 3: Zdokonalovat systém rozdělování institucionálních prostředků v rámci univerzity tak, aby v maximální možné míře zohledňovaly skutečné výkony a současně byl podporován rozvoj činností v návaznosti na priority univerzity ve vzdělávání i tvůrčí činnosti.

Cíl 4: Analyzovat možnosti divestice, tj. odprodeje zbytného a málo využívaného majetku s cílem použít takto získané prostředky k optimalizaci materiálového vybavení UTB.

Cíl 5: Navrhnout a aplikovat maticový model řízení ve struktuře univerzity a přidružených organizací.

- Navrhnout a realizovat projektové vertikální řízení vnitřních procesů.

Cíl 6: Zajistit právní a organizační prostředí UTB v souladu s úpravami relevantních zákonů.

- Upravit vnitřní předpisy v souvislosti se změnami v zákoně o vysokých školách.
- Upravovat systémy vnitřního řízení, zajišťování a kontroly kvality v souvislosti se změnami v zákoně o vysokých školách.
- Připravit relevantní podklady k tzv. „institucionální akreditaci“.

Institucionální plán pro léta 2016 až 2018

Cíle podporované v rámci Institucionálního plánu UTB pro léta 2016-2018:

1. Rozvoj internacionalizace
2. Zdokonalování jazykové vybavenosti zaměstnanců
3. Rozvíjení vnitřní a vnější kvality UTB
4. Podpora spolupráce s praxí, transferových a projektových aktivit
5. Zvýšení konkurenceschopnosti UTB v mezinárodním prostředí
6. Rozvoj informačních a komunikačních technologií
7. Program podpory marketingových aktivit
8. Rozvoj studijního poradenství a uplatnitelnosti absolventů
9. Podpora informačních zdrojů a rozvoj činnosti Informačního centra Baťa.

Závěrečná ustanovení

V souladu s § 15 odst. 2 písm. a) Zákona č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších předpisů, se k Aktualizaci Dlouhodobého záměru UTB pro rok 2016 vyjádřila dne 12. října 2015 Správní rada UTB, projednala ji dne 16. října 2015 Vědecká rada UTB a podle ustanovení § 9 odst. 1 písm. i) zákona ji schválil dne 27. října 2015 Akademický senát UTB.

Ing. Alena Macháčková, CSc., v. r.
předsedkyně Akademického senátu UTB

prof. Ing. Petr Sába, CSc., v. r.
rektor UTB