

## Akční plán Strategie udržitelného rozvoje Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně na období 2025-2026

Naplnění Strategie udržitelného rozvoje Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně (dále jen „Strategie udržitelnosti UTB“) bude realizováno prostřednictvím dvouletých akčních plánů pro roky 2025-2026, 2027-2028 a 2029-2030. Cílem bude implementace konkrétních opatření plnících jednotlivé cíle Strategie udržitelnosti UTB, včetně každoročního vyhodnocování stanovených kvantitativních indikátorů.

### Oblast 1: Vzdělávání a tvůrčí činnost

STRATEGICKÝ CÍL	DÍLČÍ CÍL	REALIZAČNÍ OPATŘENÍ PRO OBDOBÍ 2025-2026	VÝSTUPY/INDIKÁTORY PRO OBDOBÍ 2025-2026	TERMÍN	ODPOVĚDNOST
<b>Strategický cíl 1. Implementovat všechny oblasti udržitelného rozvoje do vzdělávání a tvůrčích činností s dopadem do praxe</b>	<b>Vzdělávání</b>				
	<b>Dílčí cíl 1.A.</b> Integrovat problematiku udržitelného rozvoje do akreditací studijních programů, obsahu studijních předmětů a kurzů CŽV napříč různými obory a zajistit kvalitní vzdělání pro všechny studenty	Připravit novou nebo aktualizovanou Strategii Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně v oblasti vzdělávání pro období 2026-2030 (Pilíř A Strategie UTB 21+)	1.A.1 – Schválená nová nebo aktualizovaná Strategie Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně v oblasti vzdělávání, výzkumu, vývoje a inovací pro období 2026-2030 (Pilíř A Strategie UTB 21+)	2025	prorektor/ka pro pedagogickou činnost a prorektor/ka pro rozvoj
		Připravit Metodiku definice studijních programů, předmětů, kurzů a závěrečných studentských prací v oblastech udržitelného rozvoje	1.A.2 – Schválená Metodika definice studijních programů, předmětů, kurzů a závěrečných studentských prací v oblastech udržitelného rozvoje	2025	prorektor/ka pro pedagogickou činnost a prorektor/ka pro rozvoj
	<b>Tvůrčí činnosti</b>				
	<b>Dílčí cíl 1.B.</b> Podporovat vědecký výzkum a tvůrčí činnosti zaměřené na udržitelný rozvoj, environmentální vědy, společenskou odpovědnost	Připravit novou nebo aktualizovanou Strategii Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně v oblasti výzkumu, vývoje a inovací pro období 2026-2030 (Pilíř B Strategie UTB 21+)	1.B.1 – Schválená nová nebo aktualizovaná Strategie Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně v oblasti vzdělávání, výzkumu, vývoje a inovací pro období 2026-2030 (Pilíř B Strategie UTB 21+)	2025	prorektor/ka pro tvůrčí činnost
		Připravit Metodiku definice tvůrčích činností, projektů	1.B.2 – Schválená Metodika definice tvůrčích činností, projektů	2025	prorektor/ka pro tvůrčí činnost

	(inkluzi, diverzitu) a inovace v oblasti udržitelnosti	a výzkumných záměrů realizovaných na UTB mající vztah ke komplexní oblasti udržitelnosti	a výzkumných záměrů realizovaných na UTB mající vztah ke komplexní oblasti udržitelnosti		
--	--	--	--	--	--

## Oblast 2: Investice a provoz

STRATEGICKÝ CÍL	DÍLČÍ CÍL	REALIZAČNÍ OPATŘENÍ PRO OBDOBÍ 2025-2026	VÝSTUPY/INDIKÁTORY PRO OBDOBÍ 2025-2026	TERMÍN	ODPOVĚDNOST
<b>Strategický cíl 2. Uplatňovat udržitelný přístup k infrastruktuře objektů</b>	<b>Infrastruktura – výstavba a rekonstrukce</b>				
	<b>Dílčí cíl 2.A.</b> Implementovat principy udržitelnosti do správy objektů, výstavby a modernizace stávajících objektů, včetně jejich certifikace	Zpracovat Generel výstavby a rozvoje jednotlivých objektů pro horizont 10 let, včetně plánu rozpočtu	2.A.1 – Schválený dokument Generel výstavby a rozvoje jednotlivých objektů v horizontu 10 let, včetně rozpočtu	2025	vedoucí odboru investic a majetku
		Zpracovat Plán rekonstrukcí objektů směřující k dosažení uhlíkové neutrality v roce 2050, včetně plánu rozpočtu	2.A.2 – Schválený Plán rekonstrukcí jednotlivých objektů směřující k dosažení uhlíkové neutrality v roce 2050, včetně plánu rozpočtu	2025	vedoucí technicko- provozního odboru
		Dosáhnout certifikace SBToolCZ pro jednotlivé projekty výstavby (objekt U1 a sportovní hala u objektu U5) nebo rekonstrukce objektů o rozsahu více jak 50 % plochy stávajícího objektu (objekt U3) úrovně „vysoká kvalita budovy“ nebo vyšší	2.A.3 – Dosažení certifikace SBToolCZ pro jednotlivé projekty výstavby nebo rekonstrukce objektů o rozsahu více jak 50 % plochy stávajícího objektu úrovně „vysoká kvalita budovy“ nebo vyšší	2025	vedoucí odboru investic a majetku
	<b>Infrastruktura – využití zdrojů</b>				
	<b>Dílčí cíl 2.B.</b> Efektivně řídit využití ploch objektů a technologií	Nastavit Metodiku pro vyhodnocování využívání ploch objektů a technologií v objektech UTB	2.B.1 – Schválená Metodika pro vyhodnocování využívání ploch objektů a technologií v objektech UTB	2026	vedoucí technicko- provozního odboru
Připravit Metodiku pro sdílení pracovních prostor		2.B.3 – Schválená Metodika pro sdílení pracovních prostor	2026	vedoucí technicko-	

					provozního odboru
<b>Infrastruktura – zelené plochy</b>					
<b>Dílčí cíl 2.C.</b> Maximalizovat zelené plochy pro podporu biodiverzity	Zpracovat Program na ochranu biodiverzity, včetně plánu rozpočtu	2.C.1 – Schválený Program na ochranu biodiverzity včetně plánu rozpočtu	2025		vedoucí odboru investic a majetku
<b>Infrastruktura – plochy pro odpočinek</b>					
<b>Dílčí cíl 2.D.</b> Zřizovat plochy pro odpočinek a relaxaci	Vypracovat Plán rozvoje relaxačních zón, včetně plánu rozpočtu	2.D.1 – Schválený Plán rozvoje relaxačních zón včetně plánu rozpočtu	2026		vedoucí odboru investic a majetku
<b>Energie a klimatická změna</b>					
<b>Dílčí cíl 2.E.</b> Snížit energetickou náročnost a zvýšit energetickou účinnost, přejít na udržitelné zdroje energie, transformovat energetický mix a snížit uhlíkovou stopu	Připravit Projekt implementace komplexního systému energetického managementu včetně plánu rozpočtu	2.E.1 – Schválený Projekt implementace komplexního systému energetického managementu	2026		vedoucí technicko-provozního odboru
	Zpracovat Energetickou koncepci UTB	2.E.2 – Zpracování Energetické koncepce UTB	2026		vedoucí technicko-provozního odboru
	Připravit Plán optimalizace energetického mixu včetně plánu rozpočtu	2.E.6 – Schválený Plán optimalizace energetického mixu včetně rozpočtu	2025		vedoucí technicko-provozního odboru
	Zpracovat analýzu pro vytvoření nebo účasti v platformě pro spolupráci s místními komunitami v oblasti energetiky	2.E.7 – Vytvoření nebo účast v platformě pro spolupráci s místními komunitami v oblasti energetiky	2026		vedoucí technicko-provozního odboru
	Připravit Metodiku reinvestic finančních úspor do dalších projektů energetické účinnosti	2.E.10 – Schválená Metodika reinvestic finančních úspor do dalších projektů energetické účinnosti	2025		kvestor/ka

Akční plán Strategie udržitelného rozvoje Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně na období 2025-2026

		Zpracovat nebo vybrat Metodiku výpočtu uhlíkové stopy v oblasti energií	2.E.12 – Schválená Metodika výpočtu uhlíkové stopy v oblasti energií	2025	vedoucí technicko-provozního odboru
<b>Vodní hospodářství</b>					
	<b>Dílčí cíl 2.F.</b> Udržitelně hospodařit s vodou	Realizovat vodní audit v oblasti vodního hospodářství	2.F.1 – Auditní zpráva v oblasti vodního hospodářství	2026	vedoucí technicko-provozního odboru
<b>Odpady a cirkulární ekonomika</b>					
	<b>Dílčí cíl 2.G.</b> Snížit produkci odpadu a uplatňovat principy cirkulární ekonomiky	Provést Analýzu toků odpadů a identifikace klíčových oblastí v oblasti cirkulární ekonomiky	2.G.1 – Analýza toků odpadů a identifikace klíčových oblastí v oblasti cirkulární ekonomiky	2025	vedoucí technicko-provozního odboru
<b>Doprava</b>					
	<b>Dílčí cíl 2.H.</b> Vytvořit udržitelnou dopravní infrastrukturu	Vypracovat Plán obnovy vozového parku s důrazem na ekologicky šetrné alternativy a jejich efektivní využití	2.H.1 – Schválený Plán obnovy vozového parku UTB s důrazem na ekologicky šetrné alternativy a jejich efektivní využití	2025	vedoucí technicko-provozního odboru
		Zpracovat nebo vybrat Metodiku výpočtu uhlíkové stopy vlastního vozového parku	2.H.5 – Schválená Metodika výpočtu uhlíkové stopy vlastního vozového parku	2025	vedoucí technicko-provozního odboru
		Vypracovat Plán optimalizace dopravy na UTB včetně plánu pro vybudování zázemí pro aktivní mobilitu a stanovení rozpočtu	2.H.7 – Vypracovat Plán optimalizace dopravy na UTB včetně plánu pro vybudování zázemí pro aktivní mobilitu zaměstnanců a studentů a stanovení rozpočtu	2026	vedoucí technicko-provozního odboru
		Zpracovat nebo vybrat Metodiku výpočtu uhlíkové stopy v oblasti pracovních a studijních cest	2.H.9 – Schválená Metodika výpočtu uhlíkové stopy v oblasti pracovních a studijních cest	2026	vedoucí technicko-

					provozního odboru
<b>Stravování</b>					
<b>Dílčí cíl 2.1.</b> Zajistit kvalitní, zdravou a vyváženou stravu odpovídající trendům zdravého životního stylu	Zajistit podíl potravin s bio/eko certifikátem a podíl regionálních dodavatelů	2.1.1 – Podíl potravin s bio/eko nebo podobným certifikátem na celkovém množství potravin 2.1.2 – Podíl regionálních dodavatelů na celkovém nákupu potravin	každoročně	ředitel/ka kolejí a menzy	
	Realizovat opatření na snížení odpadu a plýtvání potravinami	2.1.3 – Počet opatření nebo programů na snížení odpadu a plýtvání potravinami	každoročně	ředitel/ka kolejí a menzy	

### Oblast 3: Řízení a sociální oblast

STRATEGICKÝ CÍL	DÍLČÍ CÍL	REALIZAČNÍ OPATŘENÍ PRO OBDOBÍ 2025-2026	INDIKÁTORY	TERMÍN	ODPOVĚDNOST
<b>Strategický cíl 3.</b> <b>Odpovědně řídit univerzitu a podporovat všechny zainteresované skupiny UTB s důrazem na uplatňování principů dlouhodobé udržitelnosti ve všech činnostech</b>	<b>Management na principech udržitelnosti</b>				
	<b>Dílčí cíl 3.A.</b> Efektivně a odpovědně řídit univerzitu na základě principů udržitelnosti	Nastavit systém řízení rizik na UTB	3.A.2 – Schválený systém řízení rizik na UTB	2025	kancléř/ka
		Aktualizovat vnitřní kontrolní systém protikorupčních opatření, včetně zakomponování varovných signálů a nastavení procesů ochrany oznamovatelů ve vnitřní legislativě	3.A.3 – Schválený vnitřní kontrolní systém protikorupčních opatření, včetně zakomponování varovných signálů a nastavené procesy ochrany oznamovatelů	2025	kvestor/ka, auditor/ka
	<b>Partnerství a třetí role – studenti</b>				
	<b>Dílčí cíl 3.B.</b> Aktivně zapojit studenty do udržitelného rozvoje UTB	Realizovat společná setkání a akce týkající se udržitelnosti	3.B.1 – Počet setkání za rok se zástupci studentských organizací 3.B.2 – Počet společných nebo podpořených akcí týkajících se	každoročně	prorektor/ka pro vnitřní a vnější vztahy, kancléř/ka

			udržitelosti pořádaných studenty v souladu s vnitřními pravidly UTB		
<b>Partnerství a třetí role – firmy a organizace</b>					
<b>Dílčí cíl 3.C.</b> Posílení vazeb s místními komunitami firem a organizací prostřednictvím vzdělávacích programů, společenské odpovědnosti (CSR) a dobrovolnictví	Zpracovat Analýzu možností spolupráce s municipalitami, místními společnostmi, spolky a s neziskovými organizacemi v oblasti udržitelnosti	3.C.1 – Analýza možností spolupráce s municipalitami, místními společnostmi, spolky a s neziskovými organizacemi v oblasti udržitelnosti	2025	prorektor/ka pro vnitřní a vnější vztahy	
<b>Odpovědné nákupy</b>					
<b>Dílčí cíl 3.D.</b> Zpracovat a implementovat Strategii odpovědného nakupování UTB na období 2025-2030	Zpracovat Strategii odpovědného nakupování UTB na období 2025-2030 a plán implementace	3.D.1 – Zpracovaná Strategie odpovědného nakupování UTB na období 2025-2030 a plán implementace do vnitřního prostředí UTB	2025	vedoucí organizačního odboru, vedoucí právního oddělení	
<b>Elektronizace a digitalizace – procesy</b>					
<b>Dílčí cíl 3.E.</b> Efektivně spravovat digitalizaci a elektronizaci interních i externích procesů	Zpracovat Plán elektronizace a digitalizace na UTB, včetně stanovení potřebného vybavení a rozpočtu	3.E.1 – Schválený Plán elektronizace a digitalizace na UTB, včetně stanovení potřebného hmotného i nehmotného vybavení a rozpočtu	2025	ředitel/ka centra výpočetní techniky	
<b>Elektronizace a digitalizace – vzdělávání</b>					

*Akční plán Strategie udržitelného rozvoje Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně na období 2025-2026*

<p><b>Dílčí cíl 3.F.</b> Systematicky digitalizovat studijní opory napříč univerzitou</p>	<p>Připravit Plán digitalizace studijních opor na UTB</p>	<p>3.F.1 – Schválený Plán digitalizace studijních opor na UTB zahrnující harmonogram, metodiku zpracování a odpovědné osoby</p>	<p>2025</p>	<p>prorektor/ka pro vnitřní a vnější vztahy, digitalizace</p>
<p><b>Wellbeing a sociální oblast – zaměstnanci</b></p>				
<p><b>Dílčí cíl 3.G.</b> Zvyšovat spokojenost a zdraví zaměstnanců, vzdělávat zaměstnance v oblastech udržitelnosti, zajistit rovnost příležitostí, prevenci diskriminace a podporu znevýhodněných skupin</p>	<p>Aktualizovat Strategii rozvoje lidských zdrojů Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně 2026-2030 včetně akčního plánu a Gender Equality Plan Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně včetně akčního plánu 2026-2030 a zpracovat do těchto dokumentů nástroje a opatření naplňování wellbeingu</p>	<p>3.G.1 – Aktualizovaná Strategie rozvoje lidských zdrojů Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně 2026-2030 včetně akčního plánu obsahující nástroje a opatření naplňování wellbeingu 3.G.2 – Aktualizovaný Gender Equality Plan Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně včetně akčního plánu 2026-2030 obsahující nástroje a opatření naplňování wellbeingu</p>	<p>2025</p>	<p>vedoucí oddělení rozvoje lidských zdrojů</p>
<p><b>Wellbeing a sociální oblast – studenti</b></p>				
<p><b>Dílčí cíl 3.H.</b> Rozvíjet programy zaměřené na duševní i fyzické zdraví studentů, rovnováhu mezi studentských a osobním životem, podporovat aktivity se zaměřením na prevenci diskriminace</p>	<p>Pravidelně realizovat aktivity pro studenty zaměřené především na zdravý životní styl, wellbeing a prevenci diskriminace studentů realizovaných na UTB</p>	<p>3.H.1 – Počet nových nebo aktualizovaných aktivit, školení, workshopů nebo akcí zaměřených na udržitelnost, především na zdravý životní styl, wellbeing a prevenci diskriminace studentů realizovaných na UTB 3.H.2 – Počet studentů absolvujících aktivity, kurzy či školení o udržitelném chování</p>	<p>každoročně</p>	<p>prorektor/ka pro rozvoj, poradenské centrum</p>

Akční plán Strategie udržitelného rozvoje Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně na období 2025-2026

	a podporu znevýhodněných skupin	Podporovat studentské spolky a iniciativy týkající se udržitelnosti	3.H.3 – Počet studentských spolků a iniciativ zaměřených na udržitelnost a wellbeing 3.H.4 – Počet studentů zapojených do studentských spolků a iniciativ zaměřených na udržitelnost a wellbeing	každoročně	kancléř/ka
		Propagovat studentské projekty a tvůrčí výstupy zaměřené na udržitelnost	3.H.5 – Počet propagovaných studentských projektů a tvůrčích výstupů zaměřených na udržitelnost na webu <a href="http://udrzitelnost.utb.cz">udrzitelnost.utb.cz</a>	každoročně	prorektor/ka pro vnitřní a vnější vztahy, kancléř/ka
<b>Popularizace a komunikační strategie</b>					
	<b>Dílčí cíl 3.1.</b> Vytvořit a aktivně naplňovat komunikační strategii udržitelnosti UTB	Zpracovat Komunikační strategii UTB v oblasti udržitelnosti	3.I.1 – Vydání Komunikační strategie UTB v oblasti udržitelnosti	2025	kancléř/ka