



PLÁN REALIZACE  
STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU UNIVERZITY  
TOMÁŠE BATI VE ZLÍNĚ NA OBDOBÍ 21+  
PRO ROK 2024

UNIVERZITA TOMÁŠE BATI VE ZLÍNĚ



## **OBSAH**

<b>PLÁN REALIZACE STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU UNIVERZITY TOMÁŠE BATI VE ZLÍNĚ NA OBDOBÍ 21+ PRO ROK 2024</b> .....	2
<b>ÚVOD</b> .....	2
<b>PRIORITNÍ OPATŘENÍ PRO ROK 2024 V JEDNOTLIVÝCH PILÍŘÍCH</b> .....	4
<b>FINANČNÍ ZAJIŠTĚNÍ NAPLŇOVÁNÍ PLÁNU REALIZACE PRO ROK 2024</b> .....	5
Pilíř A: VZDĚLÁVÁNÍ .....	6
Pilíř B: VÝZKUM A TVŮRČÍ ČINNOSTI .....	17
Pilíř C: INTERNACIONALIZACE .....	22
Pilíř D: TŘETÍ ROLE UTB VE ZLÍNĚ .....	26
Pilíř E: LIDSKÉ ZDROJE, FINANCOVÁNÍ, VNITŘNÍ PROTŘEDÍ UTB VE ZLÍNĚ A STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ ..	30
<b>ZÁVĚREČNÉ USTANOVENÍ</b> .....	39

# PLÁN REALIZACE STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU UNIVERZITY TOMÁŠE BATI VE ZLÍNĚ NA OBDOBÍ 21+ PRO ROK 2024

## ÚVOD

Plán realizace Strategického záměru Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně na období 21+ pro rok 2024 (dále jen „Plán realizace 2024“) je realizačním dokumentem Strategického záměru Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně na období 21+ (dále jen „Strategie UTB 21+“).

Struktura Plánu realizace 2024 vychází ze struktury Strategie UTB 21+, která je postavena na pěti pilířích a pěti prioritách:

### **Pilíř A: Vzdělávání**

**Priorita č. 1:** Realizovat otevřené, flexibilní a kvalitní vzdělávání reagující na potřeby trhu práce a společenské výzvy 21. století.

### **Pilíř B: Výzkum a tvůrčí činnosti**

**Priorita č. 2:** Naplňovat Výzkumnou strategii UTB ve Zlíně pro zvyšování oborové a mezinárodní konkurenceschopnosti výzkumných a tvůrčích činností.

### **Pilíř C: Internacionalizace**

**Priorita č. 3:** Naplňováním Strategie internacionalizace UTB ve Zlíně na období 21+ rozvíjet mezinárodní prostředí UTB ve Zlíně a rozšiřovat mezinárodní spolupráci ve všech jejích činnostech.

### **Pilíř D: Třetí role UTB ve Zlíně**

**Priorita č. 4:** Posilovat pozici UTB ve Zlíně jako strategického partnera při formování národních i regionálních politik a strategií, realizaci strategických projektů regionu, utváření partnerství veřejného a společenského života ve městě Zlíně i ve Zlínském kraji. Posilovat aktivity v oblasti společenské odpovědnosti uvnitř i navenek a podílet se na trvale udržitelném rozvoji společnosti.

### **Pilíř E: Lidské zdroje, financování, vnitřní prostředí UTB ve Zlíně a strategické řízení**

**Priorita č. 5:** Rozvíjet vnitřní prostředí UTB ve Zlíně jako prostředí inspirující a motivující k práci a studiu, ke spolupráci uvnitř i navenek, podporující sounáležitost ke značce UTB a jejím hodnotám a respektujícího dodržování vnitřních pravidel univerzity.

Jednotlivé pilíře se člení na strategické cíle a následně na konkrétní dílčí cíle s jednotným systémem indikátorů. Indikátory jsou definovány tak, aby bylo možné průběžně sledovat

a vyhodnocovat naplňování Strategie UTB 21+, a to vždy ve Výroční zprávě o činnosti UTB ve Zlíně na daný rok, zpracovávat vnitřní hodnocení kvality v souladu s vnitřními předpisy UTB ve Zlíně a současně je poskytovat pro účely hodnocení do Metodiky MŠMT 17+.

Plán realizace 2024 rozpracovává strategické a dílčí cíle na konkrétní opatření, aktivity či projekty (nebo jejich části plnění) pro rok 2024, které budou postupně směřovat k naplňování mise, vize a cílových ukazatelů UTB ve Zlíně. U každého opatření, aktivity či projektu je stanovena konkrétní odpovědnost, definován výstup a současně i vazba na indikátory plnění dílčího i strategického cíle Strategie UTB 21+.

V roce 2024 bude naplňování Plánu realizace 2024 probíhat zejména prostřednictvím přijatých interních strategií (akčních plánů strategií pro konkrétní oblasti) nebo metodik:

- **Strategie internacionalizace UTB ve Zlíně (Pilíř C Strategie UTB 21+) včetně:**
  - **Strategie internacionalizace ve výzkumu a vývoji UTB ve Zlíně**
  - **Strategie internacionalizace ve výzkumu a vývoji jednotlivých součástí UTB ve Zlíně**
- **Strategie rozvoje lidských zdrojů UTB ve Zlíně 2022-2025**
- **Gender Equality Plan UTB ve Zlíně**
- **Strategie politiky otevřeného přístupu k vědeckým informacím UTB ve Zlíně**
- **Strategii bezpečnosti UTB ve Zlíně na období 22+**
- **Strategie celoživotního vzdělávání UTB ve Zlíně na období 21+**
- **Strategie třetí role UTB ve Zlíně**
- **Marketingová a komunikační strategie pro popularizaci VaV na UTB ve Zlíně**
  - Metodika výběru a vyhodnocení úspěšně realizovaných (transferových) výstupů k jejich prezentaci a ocenění (CTT)
- **Metodika hodnocení vědy a výzkumu UTB ve Zlíně**
  - Metodika hodnocení tvůrčí činnosti součástí, ústavů a výzkumných týmů UTB ve Zlíně
  - Metodika sběru, evidence, vyhodnocování a zpětné vazby pro jednotlivé aktéry výzkumné organizace na výsledky v rámci Modulů 3, 4 a 5 Metodiky 17+
- **Metodika snižování studijní neúspěšnosti na UTB ve Zlíně**

## PRIORITNÍ OPATŘENÍ PRO ROK 2024 V JEDNOTLIVÝCH PILÍŘÍCH

V rámci jednotlivých pilířů jsou prioritní tato opatření:

### **Pilíř A: Vzdělávání**

- Připravovat nové, inovovat stávající studijní programy a rozvíjet nabídku kurzů celoživotního vzdělávání dle potřeb trhu práce a společenských výzev 21. století.
- Digitalizace vzdělávání – zajistit odborné kapacity a technické zázemí pro profesionální přípravu opor a materiálů v digitální formě pro zkvalitnění výuky.

### **Pilíř B: Výzkum a tvůrčí činnosti**

- Realizovat opatření na zvýšení rozsahu a kvality tvůrčích činností, zejména navýšení počtu publikačních výstupů indexovaných ve sledovaných databázích (zejména WoS a Scopus) a zvýšení počtu a kvality výsledků umělecké činnosti.
- Dobudovat infrastrukturu pro efektivní hodnocení akademických a vědeckých pracovníků na UTB ve Zlíně.

### **Pilíř C: Internacionalizace**

- Realizovat aktivity vyplývající ze Strategie internacionalizace UTB ve Zlíně, Strategie internacionalizace ve výzkumu a vývoji jednotlivých fakult a Strategie nastavení a rozvoje mezinárodní spolupráce ve výzkumu a vývoji a internacionalizace výzkumné organizace.

### **Pilíř D: Třetí role UTB ve Zlíně**

- Spolupracovat na intenzivním rozvoji zlínského regionu, participovat na přípravě a realizaci strategických projektů Zlínského kraje a ITI Zlínské aglomerace.
- Spolupracovat na řešení společenských výzev na regionální i národní úrovni.

### **Pilíř E: Lidské zdroje, financování, vnitřní prostředí UTB ve Zlíně a strategické řízení**

- Pokračovat v budování systému práce s lidskými zdroji včetně elektronizace personální práce na UTB ve Zlíně.
- Pokračovat v pracích na digitalizaci UTB ve Zlíně včetně odstraňování interních administrativních byrokratických bariér.

## **FINANČNÍ ZAJIŠTĚNÍ NAPLŇOVÁNÍ PLÁNU REALIZACE PRO ROK 2024**

Finanční krytí Plánu realizace 2024 bude zajištěno Pravidly rozpočtu UTB ve Zlíně pro rok 2024, Rozpisem rozpočtu UTB ve Zlíně na rok 2024, Plánem rozpočtu UTB ve Zlíně pro rok 2024, Střednědobým výhledem rozpočtu 2024–2025, Programem na podporu strategického řízení vysokých škol pro roky 2022–2025 - Programem na podporu strategického řízení Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně pro rok 2024 (rozdělení alokace je nedílnou přílohou č. 2 Strategie UTB 21+), finančními zdroji Národního plánu obnovy (dále jen „NPO“) a finančními zdroji z dotačních titulů, zejména Operačního programu Jan Amos Komenský (dále jen „OP JAK“), a to i prostřednictvím Integrované územní strategie Zlínské aglomerace pro období 2021–2027 z rozpočtu Zlínského kraje, regionálních municipalit nebo od smluvních partnerů na základě uzavřených partnerství.

<b>Pilíř A: VZDĚLÁVÁNÍ</b>					
<b>Priorita č. 1</b>					
<b>Realizovat otevřené, flexibilní a kvalitní vzdělávání reagující na nové potřeby trhu práce a společenské výzvy 21. století</b>					
<b>Strategický cíl</b>	<b>Dílčí cíl</b>	<b>Aktivity/Opatření/Projekty</b>	<b>Odpovědnost</b>	<b>Výstup/y</b>	<b>Indikátory</b>
<b>Strategický cíl 1.1</b> <b>Zkvalitňovat a rozvíjet otevřený a nediskriminační přístup ke vzdělání</b>	Dílčí cíl 1.1.1 Zvyšovat studijní úspěšnost na všech úrovních studia a vytvářet podmínky pro flexibilitu studia vzhledem k individuálním potřebám studentů.	Nadále podporovat studentské aktivity, které napomáhají snižování studijní neúspěšnosti.	Prorektorka pro pedagogickou činnost	Přehled podpořených aktivit	A2 – Studenti ve studijních programech – Počet studentů UTB ve Zlíně
		Realizovat aktualizaci Metodiky snižování studijní neúspěšnosti na UTB ve Zlíně a pokračovat v její implementaci.	Prorektorka pro pedagogickou činnost	Aktualizace Metodiky snižování studijní neúspěšnosti Šetření a analýza důvodů studentské neúspěšnosti Přehled realizovaných opatření za rok 2024	A4 – Přihlášky ke studiu – Počet přihlášek ke studiu na UTB ve Zlíně  A5 – Studenti přijatí ke studiu – Počet studentů přijatých ke studiu na UTB ve Zlíně
		Pokračovat v implementaci QRAM v IS STAG.	Prorektorka pro pedagogickou činnost	Aktualizace u stávajících a doplnění QRAM u nových studijních programů v IS STAG.	A6 – Studenti zapsaní do studia – Počet zapsaných studentů ke studiu na UTB ve Zlíně  A7 – Absolventi SP – Počet absolventů na UTB ve Zlíně  A9 – Graduation rate – Procentuální podíl studentů, kteří dokončili studium
	Dílčí cíl 1.1.2 Rozvíjet podmínky pro rovný přístup ke vzdělání na UTB ve Zlíně v souladu	Nadále zkvalitňovat služby Akademické poradny včetně Centra pro studenty se specifickými potřebami.	Prorektorka pro rozvoj	Realizace služeb poradny Nabídka služeb pro studenty se specifickými potřebami	A2 – Studenti ve studijních programech – Počet studentů UTB ve Zlíně  A10 – Studenti se specifickými potřebami –

Plán realizace Strategického záměru Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně na období 21+ pro rok 2024

	s Listinou základních práv a svobod (ústavní zákon č. 2/1993 Sb.).	Posílit technické a personální zabezpečení Akademické poradny.	Prorektorka pro rozvoj	Posílená technická a personální kapacita Akademické poradny	Počet studentů se specifickými potřebami
		Zlepšovat bezbariérovost prostor na jednotlivých součástech.	Prorektorka pro rozvoj	Přehled realizovaných opatření optimalizace prostor z hlediska jejich bezbariérových přístupů a prostupnosti	A <sub>11</sub> – Nástroje podpory studentů UTB ve Zlíně se specifickými potřebami – Počet nástrojů podpory studentů se specifickými potřebami
Dílčí cíl 1.1.3 Systémově podporovat zapojení studentů do praxí a stáží u externích partnerů a vědeckovýzkumných projektů na půdě univerzity, vyhledávat nové možnosti spolupráce s praxí a spolupráce při zpracovávání závěrečných kvalifikačních prací.		Nadále rozvíjet fungování JOB centra.	Prorektorka pro rozvoj	Realizace činností JOB centra	A <sub>12</sub> – Studenti na praxích/stážích – Počet studentů na praxích a stážích v akademickém roce
		Uspořádat Veletrh pracovních příležitostí „Business Days 2024“.	Prorektorka pro rozvoj	Realizovaná akce	A <sub>13</sub> – Studijní předměty se zapojením odborníků z aplikační sféry – Počet odborníků z aplikační sféry zapojených do výuky v akreditovaných studijních programech
		Zahájit elektronizaci procesu přihlašování a realizace odborných stáží s využitím IS STAG.	Prorektorka pro rozvoj	Pilotní fáze elektronizace procesů	
		Rozšiřovat měkké kompetence studentů s cílem jejich přípravy na budoucí uplatnění na trhu práce.	Prorektorka pro rozvoj	Realizované akce	
		Realizovat kurzy pro vedoucí závěrečných prací se zaměřením na publikační a citační etiku a aspekty používání umělé inteligence (AI).	Ředitel knihovny	Přehled vzdělávacích akcí	
<b>Strategický cíl 1.2 Inovovat studijní programy v návaznosti na technologický vývoj a nové společenské výzvy pro uplatnitelnost absolventů na měnícím se trhu práce</b>	Dílčí cíl 1.2.1 Akreditovat studijní programy reflektující požadavky trhu práce a respektující standardy pro akreditace vyplývající z požadavků NAÚ a vnitřních předpisů a norem UTB ve Zlíně.	<b>Příprava a podání žádosti o udělení akreditace, prodloužení platnosti akreditace či rozšíření akreditace studijních programů:</b> Na všech součástech podporovat aktivity vedoucí k tvorbě studijních programů se zaměřením zejména na domény specializace Regionální inovační strategie 3 Zlínského kraje (RIS3 ZK), Národní RIS3 strategie, Strategie rozvoje chytrého regionu Zlínského kraje 2030 a další strategické oblasti.	Děkani fakult	Příprava /podání žádosti o udělení akreditace, o prodloužení platnosti akreditace, o rozšíření akreditace	A <sub>1</sub> – Studijní programy – Počet akreditovaných studijních programů UTB ve Zlíně  A <sub>8</sub> – Nezaměstnaní absolventi – Počet nezaměstnaných absolventů UTB ve Zlíně



		<p><b>Fakulta technologická:</b>          Žádost o udělení akreditace:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• BSP <i>Strojírenství a výrobní technologie</i> (ČJ, PF + KF, akademický SP)</li> <li>• BSP <i>Radiologický asistent</i> (ČJ, PF, profesní SP)</li> <li>• BSP <i>Biomateriály a kosmetika</i> (ČJ, PF + KF, akademický SP)</li> <li>• BSP <i>Design a výroba obuvi</i> společně s FMK (ČJ, PF, profesní SP)</li> <li>• NMSP <i>Potravinářské biotechnologie a aplikovaná mikrobiologie</i> (ČJ + AJ, PF + KF, akademický SP)</li> <li>• NMSP <i>Gastronomie a výživa</i> (ČJ, PF, profesní SP)</li> <li>• NMSP <i>Design a výroba obuvi</i> společně s FMK (ČJ, PF, profesní SP)</li> </ul> <p>Žádost o prodloužení platnosti akreditace:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• BSP <i>Materiály a technologie</i> (ČJ, PF + KF, akademický SP)</li> <li>• BSP <i>Technologie a hodnocení potravin</i> (ČJ, PF + KF, akademický SP)</li> <li>• NMSP <i>Biomateriály a kosmetika</i> (ČJ + AJ, PF + KF, akademický SP)</li> </ul> <p><b>Fakulta aplikované informatiky:</b>          Žádost o prodloužení platnosti akreditace:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• DSP <i>Bezpečnostní technologie, systémy a management</i> (ČJ, PF + KF)</li> <li>• DSP <i>Security technologies, systems and management</i> (AJ, PF + KF)</li> </ul>			
--	--	--	--	--	--

		<p><b>Fakulta multimediálních komunikací:</b>          Žádost o udělení akreditace:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• BSP <i>Design a výroba obuvi</i> společně s FT (ČJ, PF, profesní SP)</li> <li>• NMSP <i>Design a výroba obuvi</i> společně s FT (ČJ, PF, profesní SP)</li> </ul> <p><b>Fakulta managementu a ekonomiky:</b>          Žádost o prodloužení platnosti akreditace:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• DSP <i>Průmyslové inženýrství</i> (ČJ, PF + KF)</li> <li>• DSP <i>Industrial Engineering</i> (AJ, PF+KF)</li> </ul> <p>Žádost o udělení akreditace:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• DSP <i>Ekonomika cestovního ruchu</i> (ČJ + AJ, PF + KF)</li> </ul> <p><b>Fakulta humanitních studií:</b>          Žádost o udělení akreditace:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• NMSP <i>Ošetrovatelská péče v chirurgických oborech</i> (ČJ, PF + KF, profesní SP)</li> <li>• NMSP <i>Domácí péče a hospicová péče</i> (ČJ, PF + KF, profesní SP)</li> <li>• NMSP <i>Edukační leadership</i> (ČJ, DF, profesní SP)</li> <li>• BSP <i>Zdravotnické záchranářství</i> (ČJ, PF, profesní SP)</li> </ul> <p>Žádost o prodloužení platnosti akreditace:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• NMSP <i>Předškolní pedagogika</i> (ČJ, PF + KF, akademický SP)</li> <li>• MSP <i>Učitelství pro 1. stupeň základní školy</i> (ČJ, PF, profesní SP)</li> </ul>		<p>Zahájení výuky v akademickém roce 2024/2025 u NMSP <i>Ošetrovatelská péče v chirurgických oborech</i>, NMSP <i>Domácí péče a hospicová péče</i> a BSP <i>Specialista rozvoje a vzdělávání</i></p>	
--	--	---	--	--	--

		<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Všeobecné ošetřovatelství</i> (ČJ, PF + KF, profesní SP)</li> <li>• <i>Porodní asistence</i> (ČJ, PF, profesní SP)</li> </ul> <p><b>Fakulta logistiky a krizového řízení:</b> Žádost o udělení akreditace:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>BSP Risk Management</i> (AJ, PF, akademický SP)</li> <li>• <i>DSP Ochrana obyvatelstva</i> (ČJ + AJ, PF + KF, akademický SP)</li> </ul> <p>Žádost o prodloužení platnosti akreditace:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>BSP Ochrana obyvatelstva</i> (ČJ, PF + KF, akademický SP)</li> <li>• <i>BSP Management rizik</i> (ČJ, PF + KF, akademický SP)</li> </ul> <p><b>UNI:</b> Žádost o udělení akreditace:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>DSP Materials for sustainable energy technologies</i> (AJ, PF + KF, SP)</li> </ul> <p>Příprava a případné podání žádostí o udělení akreditace v nových oblastech habilitačního a profesorského řízení, zejména v oblastech zahrnujících tematiku Biomateriálů a biokompozitů, Nanotechnologií a pokročilých materiálů a Bezpečnostních technologií</p>	<p>Ředitel UNI</p> <p>Prorektor pro tvůrčí činnost, děkani, ředitel UNI</p>	<p>Příprava žádosti o udělení akreditace</p>	
--	--	--	---	--	--

Plán realizace Strategického záměru Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně na období 21+ pro rok 2024

	<p>Dílčí cíl 1.2.2 Zvyšovat kvalitu vzdělávacího prostředí s ohledem na výstupní kompetence absolventů a zavádět nové nástroje vzdělávání a podpory talentovaných studentů.</p>	<p>Pokračovat v přípravě nových profesních studijních programů.</p> <p>Pokračovat v realizaci nástrojů podpory pro mimořádně nadané studenty (projekt Nadaní studenti – FaME, IGA-K, Talent FMK, IDEATHON apod.).</p> <p>Realizovat Výzvu na udělení Ceny rektora za pedagogickou činnost.</p>	<p>Děkani fakult</p> <p>Prorektorka pro rozvoj</p> <p>Rektor</p>	<p>Počet připravovaných profesních studijních programů</p> <p>Počet podpořených studentů</p> <p>Vyhlášená výzva k udělení Ceny rektora za pedagogickou činnost</p>	<p>A<sub>10</sub> – Studenti se specifickými potřebami – Počet studentů se specifickými potřebami</p> <p>A<sub>11</sub> – Nástroje podpory studentů UTB ve Zlíně se specifickými potřebami – Počet nástrojů podpory studentů se specifickými potřebami</p> <p>B<sub>1</sub> – Poměr studentů a vyučujících – Počet akademických pracovníků k počtu studentů</p> <p>B<sub>4</sub> – Kvalita vyučujících – Počet AP bez titulu Ph.D. k počtu AP s titulem Ph.D. a vyšším</p> <p>C<sub>1</sub> – Kvalita výuky – Hodnocení kvality výuky v jednotlivých studijních předmětech skrze jednotný dotazník v IS/STAG</p> <p>C<sub>2</sub> – Kvalita studia ve studijním programu – Hodnocení kvality studia v jednotlivých studijních programech u studentů v posledním roce studia</p> <p>D<sub>1</sub> – Kvalita studia ve studijním programu – absolventi – Hodnocení</p>
--	---	--	--	--	--

					<p>kvality studia v jednotlivých SP od absolventů, kteří mají 3–6 let po absolutoriu</p> <p>D<sub>2</sub> – Kvalita studia ve studijním programu – zaměstnavatelé – Hodnocení kvality SP ze strany klíčových zaměstnavatelů absolventů UTB ve Zlíně</p>
Dílčí cíl 1.2.3 Podporovat zapojování výzkumných center do vzdělávacího procesu.	Rozvíjet zapojení akademických pracovníků působících na výzkumných centrech do vzdělávacího procesu.	Prorektor pro tvůrčí činnosti Děkani Ředitelé výzkumných center	Přehled výuky z IS HAP	B <sub>3</sub> – Zapojení výzkumných center do výuky – Počet studijních programů, do kterých jsou zapojena výzkumná centra	
Dílčí cíl 1.2.4 Přípravit a akreditovat nové studijní programy pro potřeby regionálních strojírenských firem a nové studijní programy zaměřené na principy trvale udržitelného rozvoje.	<p>Přípravit žádosti o akreditaci nových studijních programů pro potřeby regionálních strojírenských firem a nových studijních programů zaměřených na principy trvale udržitelného rozvoje.</p> <p><b>FT:</b> Žádost o udělení akreditace:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• BSP <i>Strojírenství a výrobní technologie</i> (ČJ, PF + KF, akademický SP)</li> <li>• BSP <i>Materiály a technologie</i> (ČJ, PF + KF, akademický SP)</li> <li>• BSP <i>Technologie a hodnocení potravin</i> (ČJ, PF + KF, akademický SP)</li> <li>• BSP <i>Design a výroba obuvi</i> společně s FMK (ČJ, PF, profesní SP)</li> <li>• NMSP <i>Design a výroba obuvi</i> společně s FMK (ČJ, PF, profesní SP)</li> </ul>	Děkan FT	Příprava žádosti o udělení akreditace studijního programu	<p>A<sub>1</sub> – Studijní programy – Počet akreditovaných studijních programů UTB ve Zlíně</p> <p>A<sub>8</sub> – Nezaměstnaní absolventi – Počet nezaměstnaných absolventů UTB ve Zlíně</p>	

Plán realizace Strategického záměru Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně na období 21+ pro rok 2024

		Zahájit výuku ve studijních programech, připravených pro akreditaci v rámci projektu NPO v letech 2023/2024.	Děkan FaME Děkan FT Děkan FHS Děkanka FLKŘ Ředitel CPS	Zahájená výuka v akreditovaném studijním programu BSP <i>Sportovní management (FaME), Gastronomie a výživa (FT), Specialista rozvoje a vzdělávání dospělých (FHS) NMGR Ošetrovatelská péče v chirurgických oborech, Domácí péče a hospicová péče (FHS), Management udržitelného rozvoje (FaME, FLKŘ, CPS)</i>	
		<b>UNI:</b> Žádost o udělení akreditace: <ul style="list-style-type: none"> <li>DSP „Sustainable design for footwear and textile production“ (AJ, PF + KF)</li> </ul>	Ředitel UNI	Příprava žádosti o udělení akreditace	
		<b>FaME</b> Žádost o prodloužení platnosti akreditace <ul style="list-style-type: none"> <li>DSP <i>Průmyslové inženýrství</i> (ČJ, PF + KF)</li> <li>DSP <i>Industrial Engineering</i> (AJ, PF+KF)</li> </ul>	Děkan FaME	Příprava žádosti o prodloužení platnosti akreditace	



Plán realizace Strategického záměru Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně na období 21+ pro rok 2024

	digitálních studijních materiálů a opor v klíčových oblastech vzdělávání součástí.			D2 – Kvalita studia ve studijním programu – zaměstnavatelé – Hodnocení kvality SP ze strany klíčových zaměstnavatelů absolventů UTB ve Zlíně
	Vyhodnocovat kvalitativní parametry prezenční a kombinované formy studia a ve spolupráci se součástmi realizovat opatření přispívající k zajišťování a ke zvyšování kvality obou forem.	Prorektorka pro pedagogickou činnost	Zpráva z hodnocení	
	Analyzovat studijní programy realizované na UTB ve Zlíně z hlediska jejich adaptace na výzvy 21. století, uplatnitelnosti absolventů a připravenosti absolventů na měnící se podmínky trhu práce. Podporovat studijní programy úzce navázané na praxi, zajišťující širokou orientovanost a uplatnitelnost absolventů v praxi.	Prorektorka pro pedagogickou činnost	Přehled výsledků analýz	A1 – Studijní programy – Počet akreditovaných studijních programů UTB ve Zlíně  A9 – Graduation rate – Procentuální podíl studentů, kteří dokončili studium  A10 – Studenti se specifickými potřebami – Počet studentů se specifickými potřebami  A11 – Nástroje podpory studentů UTB ve Zlíně se specifickými potřebami – Počet nástrojů podpory studentů se specifickými potřebami
	Aktivně se zapojovat do projektových výzev v rámci OP JAK, které jsou směřovány do vzdělávání.	Rektor, prorektorka pro pedagogickou činnost	Projektová žádost	
Dílčí cíl 1.2.7 Podporovat podnikavost a kreativitu studentů různými formami vzdělávání, zapojování do výzkumných a tvůrčích aktivit, prostřednictvím systémových nástrojů podporovat realizaci konkrétních	Realizovat ve spolupráci s Technologickým inovačním centrem s.r.o. aktivity zaměřené na podporu podnikavosti a rozvoje kreativity studentů UTB ve Zlíně.	Prorektorka pro vnitřní a vnější vztahy	Přehled aktivit na podporu podnikání a kreativity studentů za rok 2024	
	Pokračovat v aktivitách Centra kreativních průmyslů a podnikání UPPER, dále realizovat projekty Talent FMK a IDEATHON při multioborovém zapojení studentů.	Děkan FMK	Nabídka poskytovaných služeb za rok 2024	



Plán realizace Strategického záměru Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně na období 21+ pro rok 2024

	podnikatelských záměrů studentů.				
<b>Strategický cíl 1.3</b> <b>Otevřít možnosti kvalitního vzdělávání veřejnosti s cílem zvýšit adaptabilitu pracovní síly na změny na trhu práce</b>	Dílčí cíl 1.3.1 Vybudovat funkční a spolupracující systém dalšího vzdělávání na UTB ve Zlíně se zaměřením na potřeby měnícího se trhu práce a nových požadavků na pracovní sílu.	Implementovat Strategii rozvoje celoživotního vzdělávání na UTB ve Zlíně včetně nastavení vnitřních legislativních podmínek.	Prorektorka pro rozvoj	Splnění opatření Strategie celoživotního vzdělávání Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně na období 21+	G <sub>1</sub> – Výnosy z CŽV – Objem finančních prostředků získaných skrze CŽV  G <sub>2</sub> – Účastníci CŽV – Počet účastníků akreditovaných kurzů CŽV  G <sub>3</sub> – Akreditované kurzy CŽV – Počet akreditovaných kurzů CŽV dle metodiky MŠMT a MPSV
		Připravovat programy CŽV zaměřené na rozšiřování dovedností (upskilling) nebo rekvalifikace (reskilling).	Prorektorka pro rozvoj	Výstupy z projektu z NPO pro rok 2024:5 nových kurzů zaměřených na rozšiřování dovedností (upskilling)	
		Implementovat národní metodiku tvorby programů CŽV na základě mikrokreditů (microcredentials).	Prorektorka pro rozvoj	Výstupy z projektu NPO pro rok 2024	
		Spolupracovat na rozvoji Centra vzdělávání pro Průmysl 4.0, z.ú. provazovat nebo zajišťovat participaci odborných kapacit napříč UTB ve Zlíně na vzdělávacích programech zapsaného ústavu.	Prorektorka pro rozvoj	Výroční zpráva o činnosti Centra vzdělávání pro Průmysl 4.0, z.ú. za rok 2024	

## Pilíř B: VÝZKUM A TVŮRČÍ ČINNOSTI

### Priorita č. 2

#### Naplnovat Výzkumnou strategii UTB ve Zlíně pro zvyšování oborové a mezinárodní konkurenceschopnosti výzkumných a tvůrčích činností

Strategický cíl	Dílčí cíl	Aktivity/Opatření/Projekty	Odpovědnost	Výstup/y	Indikátor/y
<b>Strategický cíl 2.1</b> <b>Zvýšení rozsahu a kvality základního výzkumu</b>	Dílčí cíl 2.1.1 Zvýšení rozsahu a kvality tvůrčích činností s cílem jak celkového meziročního nárůstu počtu publikačních výstupů indexovaných ve sledovaných databázích (zejména WoS a Scopus), tak i výstupů v rámci Q1 a Q2 a jejich citovanosti.	Pokračovat ve vzdělávacích aktivitách a rozvoji služeb, které povedou ke zvýšení kompetencí pracovníků UTB ve Zlíně v oblasti vědeckého publikování.	Ředitel knihovny	Realizované vzdělávací aktivity	E <sub>1</sub> – Kvalita publikačních výstupů – Citovanost publikačních výstupů indexovaných ve sledovaných databázích (WoS a Scopus) za posledních pět let  E <sub>2</sub> – Počet publikačních výstupů indexovaných ve sledovaných databázích (WoS a Scopus) v Q1 a Q2 (Metodika 17+)
		Reagovat na vývoj metodiky hodnocení VaV a odpovídajícím způsobem aktualizovat vnitřní předpisy a normy a portál pro vědecké pracovníky. <i>Společná aktivita s dílčím cílem 2.1.2.</i>	Prorektor pro tvůrčí činnosti Ředitel knihovny	Aktualizace vnitřních předpisů a norem Aktualizace informačního portálu pro vědecké pracovníky	
		Zajistit chod Etických komisí výzkumu. <i>Společná aktivita s dílčím cílem 2.1.2.</i>	Prorektor pro tvůrčí činnosti Děkani fakult Ředitel UNI	Počet projednaných žádostí o schválení Etickými komisemi výzkumu	
		Podporovat rozvoj fakult a výzkumných center prostřednictvím jejich zapojení do projektů a jejich provázanost do vzdělávacího procesu.	Prorektor pro tvůrčí činnosti Rektor	Počet podaných výzkumných a tvůrčích projektů	
		Realizovat Výzvu na udělení Ceny rektora za tvůrčí činnost	Prorektor pro tvůrčí činnosti	Výzva na udělení Ceny rektora za tvůrčí činnosti	
	Dílčí cíl 2.1.2 Zvýšení kvality tvůrčí činnosti s cílem meziročního zlepšení hodnocených nebibliometrizovatelných	Nastavit vnitřní proces přípravy a kontroly podkladů pro uplatnění nebibliometrizovatelných výstupů v rámci metodiky 17+. Připravit postup komercializace knih vydaných nakladatelstvím UTB ve Zlíně.	Prorektor pro tvůrčí činnosti Ředitel knihovny	Zdůvodnění připravená v součinnosti s knihovnou UTB ve Zlíně	
	Prorektor pro tvůrčí činnost	Nastavený proces komercializace			

Plán realizace Strategického záměru Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně na období 21+ pro rok 2024

	ných výstupů v rámci Metodiky 17+.		Ředitel knihovny		
		Monitorovat možnosti zapojení do projektů zaměřených na infrastrukturu a lidské zdroje pro implementaci iniciativy EOSC, tj. zpřístupňování výzkumných dat v souladu s principy FAIR.	Prorektor pro tvůrčí činnosti Ředitel knihovny	Podané projekty	
	Dílčí cíl 2.1.3 Zvýšení kvality výsledků umělecké činnosti s cílem meziročního nárůstu počtu výstupů hodnocených jako AKX až BLX dle metodiky RUV.	Implementovat metodiku pro podporu excelentních výstupů v RUV zaměřenou na spolupráci teoretiků, umělců a designérů.	Prorektor pro tvůrčí činnosti Děkan FMK	Metodika pro podporu excelentních výstupů v RUV	E <sub>4</sub> – Umělecká činnost – Počet výstupů v RUV  E <sub>5</sub> – Umělecká činnost s hodnocením AKX až BLX – Počet výstupů v RUV s hodnocením AKX až BLX
	Dílčí cíl 2.1.4 Zvýšení podílu výstupů tvůrčí činnosti ve spolupráci se zahraničními partnery (strategické rozšiřování integrace do mezinárodní výzkumné infrastruktury).	Podporovat vytváření networkingových výzkumných struktur s cílem navyšovat počty VaV výstupů se zahraničními partnery.	Prorektor pro tvůrčí činnosti Prorektor pro internacionalizaci	Počet výstupů realizovaných ve spolupráci se zahraničními partnery / přihlášek projektů se zahraničními partnery.	E <sub>6</sub> – Výstupy základního výzkumu se zahraničními partnery – Počet výstupů základního výzkumu realizovaného ve spolupráci se zahraničními partnery
<b>Strategický cíl 2.2 Zvýšení objemu projektů v oblasti VaVaI s důrazem na realizaci mezinárodně uznávaného výzkumu</b>	Dílčí cíl 2.2.1 Zvýšení podílu účelového financování VaV a smluvního výzkumu na financování UTB ve Zlíně.	Podporovat přípravu a realizaci projektů s aplikační sférou s důrazem na konkrétní společné výzkumné záměry, budoucí aplikovatelnost výsledků a budování dlouhodobého partnerství.	Prorektor pro tvůrčí činnosti	Počet přihlášek a projektů realizovaných ve spolupráci s praxí, počet projektů na bázi smluvního výzkumu	E <sub>7</sub> – Účelové finanční prostředky na VaV – Objem získaných účelových prostředků na vědu a výzkum (Metodika 17+)  E <sub>8</sub> – Výnosy ze smluvního výzkumu – Objem výnosů ze smluvního výzkumu (Metodika 17+)

Plán realizace Strategického záměru Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně na období 21+ pro rok 2024

	Dílčí cíl 2.2.2 Zvýšení podílu projektů základního a aplikovaného výzkumu podaných/spoluřešených ve spolupráci se zahraničními partnery (rozšiřování integrace do mezinárodní výzkumné infrastruktury).	Podporovat vytváření projektové výzkumné kapacity pro přípravu mezinárodních projektů a začleňování do mezinárodních struktur.	Prorektor pro tvůrčí činnosti	Počet přihlášek a projektů realizovaných v mezinárodní spolupráci.	E <sub>9</sub> – Mezinárodní projekty VaV – Počet mezinárodních projektů dle Metodiky 17+
		Podporovat přípravu a realizaci projektů zaměřených na modernizaci výzkumné infrastruktury a e-infrastruktury.	Prorektor pro tvůrčí činnosti	Počet přihlášek a realizovaných projektů	E <sub>7</sub> – Účelové finanční prostředky na VaV – Objem získaných účelových prostředků na vědu a výzkum (Metodika 17+)
		Podporovat přípravu a realizaci projektů zaměřených špičkové výzkumné záměry řešících celospolečenské výzvy (excelenci ve společenských a humanitních vědách).	Prorektor pro tvůrčí činnosti	Počet přihlášek a realizovaných projektů	
		Vytvořit komunikační prostředí pro efektivní sdílení informací mezi projektovými manažery součástí. <i>Společná aktivita s dílčím cílem 2.2.1.</i>	Prorektor pro tvůrčí činnosti	Systém pro sdílení informací	
		Aktualizovat systém managementu výzkumných dat v souladu s novelou zákona č. 130/2002 Sb. § 12a Přístup k výzkumným datům.	Prorektor pro tvůrčí činnosti	Systém pro sdílení informací	
<b>Strategický cíl 2.3 Realizovat kvalitativní změny systému doktorského studia pro zvýšení jeho atraktivity</b>	Dílčí cíl 2.3.1 Zvýšit atraktivitu a kvalitu studia DSP prostřednictvím začlenění studentů do interních (IGA, RVO projekty) i externích zdrojů financování VaVaI a cíleného PR. Zapojovat je do reálné výzkumné činnosti a řešení témat v rámci výzkumných týmů, vytvářet tak podmínky pro jejich pracovní	Dále zvyšovat atraktivitu doktorských studijních programů prostřednictvím interní grantové soutěže určené pro studenty DSP.	Prorektor pro tvůrčí činnosti	Interní výzvy v rámci IGA	B <sub>2</sub> – Výzkumné zaměření studijních programů – Počet studentů v DSP
		Zvyšovat atraktivitu DSP prostřednictvím propagace výsledků tvůrčí činností.	Prorektor pro tvůrčí činnosti	Počet propagačních aktivit	
		Podporovat přípravu projektů zaměřených na zvýšení kvality infrastruktury pro studenty DSP.	Prorektor pro tvůrčí činnosti	Počet přihlášek a realizovaných projektů	
		Připravovat a realizovat programy na podporu studentů DSP a postdoktorských pozic, a to i ve spolupráci s externími partnery. <i>Společná aktivita s dílčím cílem 2.2.1., 2.3.2., 3.1.4.</i>	Prorektor pro tvůrčí činnosti	Počet přihlášek a realizovaných projektů, počet podpořených postdoktorských pozic	

Plán realizace Strategického záměru Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně na období 21+ pro rok 2024

	uplatnění a plynulý přechod do praxe.				
	Dílčí cíl 2.3.2 Podporovat prostřednictvím stipendijní a personální politiky studenty DSP s cílem zvýšit Graduation rate.	Rozvíjet vzdělávání pro studenty DSP v oblasti generických, pedagogických a vědeckých dovedností.	Prorektor pro tvůrčí činnosti	Přehled realizovaných akcí pro studenty DSP	A <sub>2</sub> – Studenti ve studijních oborech – Počet studentů DSP  A <sub>9</sub> – Graduation rate – Procentuální podíl studentů, kteří dokončili studium v DSP  E <sub>11</sub> – Ekonomické zajištění studentů DSP – Průměrná výše stipendia u studentů DSP
<b>Strategický cíl 2.4 Realizovat další rozvoj Centra transferu technologií se zaměřením na posilování odborné kapacity poradenských a servisních služeb</b>	Dílčí cíl 2.4.1 Zpracovat a implementovat strategii dalšího rozvoje CTT.	Realizovat transfer technologií na UTB a rozvoj Vědeckotechnického parku při UTB.	Ředitel UNI	Výstupy z transferu technologií	E <sub>12</sub> – Transfer znalostí a spolupráce – Počet výstupů transferu technologií
		V rámci dalšího rozvoje komercializace pokračovat v realizaci projektů proof-of-concept včetně kvalitního výběru VaV výstupů s uplatněním v praxi.	Ředitel UNI	Podpořené transferové projekty na bázi proof-of-concept	
		Udržovat kvalitní personální zázemí pro oblast transferu technologií a ochrany duševního vlastnictví a s důrazem na dostatečné odborné personální kapacity pro specializované služby v oblasti efektivní komunikace a spolupráce s průmyslovými partnery a veřejným sektorem.	Ředitel UNI	Definovaná personální struktura v rámci požadovaných kvalifikací	
	Dílčí cíl 2.4.2 Trvale vzdělávat zaměstnance v oblasti ochrany duševního	Realizovat kontinuální vzdělávání pro zaměstnance UTB ve Zlíně v oblasti transferu technologií a ochrany duševního vlastnictví.	Ředitel UNI	Realizovaná školení	E <sub>13</sub> – Prohlubování kvalifikace zaměstnanců v oblasti ochrany duševního vlastnictví – Počet vzdělávacích akcí za rok

*Plán realizace Strategického záměru Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně na období 21+ pro rok 2024*

	vlastnictví a nakládání s nehmotným majetkem.				
	Dílčí cíl 2.4.3 Systémovými nástroji podporovat transfer poznatků VaV do praxe.	Aktivně uplatňovat výsledky VaV u průmyslových partnerů s inovačním a transformačním záměrem.	Ředitel UNI	Výsledky transferu technologií, výsledky průmyslově právní ochrany UTB ve Zlíně	E <sub>12</sub> – Transfer znalostí a spolupráce – Počet výstupů transferu technologií

**Pilíř C: INTERNACIONALIZACE**

**Priorita č. 3**  
**Naplněním Strategie internacionalizace UTB ve Zlíně na období 21+ rozvíjet mezinárodní prostředí UTB ve Zlíně a rozšiřovat mezinárodní spolupráci ve všech jejích činnostech**

Strategický cíl	Dílčí cíl	Aktivity/Opatření/Projekty	Odpovědnost	Výstup/y	Indikátor/y
<b>Strategický cíl 3.1</b> <b>Posilovat internacionalizaci UTB ve Zlíně zvyšováním počtu zahraničních studujících a pracovníků, podporovat jejich sociální integraci a moderovat jejich spolupráci s „domácími“ studenty a zaměstnanci</b>	Dílčí cíl 3.1.1 Navýšit počet zahraničních studentů ve studijních programech akreditovaných v českém a anglickém jazyce a dovést je k úspěšnému absolvování studia.	Realizovat náborové aktivity, zejména ve spolupráci s Domem zahraniční spolupráce.	Prorektor pro internacionalizaci	Přehled realizovaných aktivit	A <sub>3</sub> – Zahraniční studenti – Počet zahraničních studentů na UTB ve Zlíně, z toho samoplátců
		Zabezpečit kontinuitu stipendijního programu pro zahraniční studenty studující celé akreditované studijní programy v anglickém jazyce s participací součástí UTB ve Zlíně.	Prorektor pro internacionalizaci	Pokračující stipendijní program	F <sub>1</sub> – Studijní programy v jiném než českém jazyce – Počet akreditovaných studijních programů v jiném než českém jazyce, v nichž je realizována výuka
		Realizovat opatření pro zvýšení počtu zahraničních studentů ve studijních programech akreditovaných v anglickém jazyce.	Prorektor pro internacionalizaci	Přehled realizovaných aktivit	F <sub>2</sub> – Podíl zahraničních studentů ve studijních programech  F <sub>3</sub> – Zahraniční absolventi studijních programů – Počet zahraničních absolventů, z toho samoplátců
	Dílčí cíl 3.1.2 Podporovat krátkodobé pobyty zahraničních studentů přijíždějících na UTB ve Zlíně.	Průběžně aktualizovat a rozšiřovat nabídku kurzů a praktických stáží pro krátkodobé studenty.  Zintenzivnit komunikaci zejména se strategickými partnery v rámci Erasmus+.	Prorektor pro internacionalizaci Děkani fakult	Krátkodobé kurzy pro zahraniční studenty	F <sub>4</sub> – Zahraniční studenti na krátkodobých pobytech – Počet zahraničních studentů přijíždějících na UTB ve Zlíně na krátkodobý studijní pobyt a počet studentodní
				Komunikační aktivity směrem k partnerským univerzitám	

Plán realizace Strategického záměru Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně na období 21+ pro rok 2024

		Podporovat mobility studentů ze zemí se zhoršenými sociálně-ekonomickými podmínkami.	Prorektor pro internacionalizaci	Stipendijní program pro studenty z rozvojových zemí	
		Pokračovat v harmonizaci přijímacího řízení s ohledem na harmonogram implementace Erasmus Without Papers.	Prorektor pro internacionalizaci	Specifické úpravy IS STAG	
Dílčí cíl 3.1.3 Rozvíjet mezinárodní prostředí univerzity tak, aby všechny úseky poskytovaly služby v českém a anglickém jazyce, rozvíjet systém služeb a podpory pro integraci zahraničních studentů a pracovníků a propagace v zahraničí.		Pokračovat v naplňování Strategie internacionalizace UTB ve Zlíně.	Prorektor pro internacionalizaci	Přehled opatření implementace Strategie internacionalizace pro rok 2024	F5 – Kvalita mezinárodních služeb UTB ve Zlíně – Hodnocení kvality mezinárodních služeb UTB ve Zlíně
		Pokračovat v realizaci podpůrných služeb zahraničním studentům a zaměstnancům.	Prorektor pro internacionalizaci	Přehled služeb Welcome Centra	
		Realizovat aktivity s cílem posílení mezinárodního prostředí na UTB ve Zlíně.	Prorektor pro internacionalizaci	Přehled služeb Welcome Centra	
		Nabízet finanční podporu pro realizaci prestižních mobilit akademických a vědeckých pracovníků ze zahraničních institucí.	Prorektor pro internacionalizaci	Přehled podpory v rámci vnitřní soutěže za rok 2024	
		Spolupracovat s Domem zahraniční spolupráce, ambasádami, Českými centry apod.	Prorektor pro internacionalizaci	Přehled propagačních aktivit za rok 2024	
Dílčí cíl 3.1.4 Navýšit počet zahraničních pracovníků a podporovat jejich dlouhodobé působení na UTB ve Zlíně.		Vytvářet pracovní příležitosti pro zahraniční pracovníky.	Prorektor pro internacionalizaci Děkani Ředitel UNI	Nabídka pracovních příležitostí pro pracovníky ze zahraničí	F7 – Zahraniční zaměstnanci na UTB ve Zlíně – Počet zahraničních pracovníků zaměstnaných na UTB ve Zlíně (Metodika 17+)
		Zvyšovat atraktivitu UTB ve Zlíně pro výzkumné pracovníky ze zahraničí a připravovat nabídky pro tyto pracovníky včetně poskytování součinnosti při jejich přechodu na UTB ve Zlíně.	Prorektor pro tvůrčí činnosti Prorektor pro internacionalizaci	Nabídka pro zahraniční výzkumné pracovníky	



Plán realizace Strategického záměru Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně na období 21+ pro rok 2024

<b>Strategický cíl 3.2</b> <b>Podporovat mezinárodní mobilitu studentů UTB ve Zlíně a akademických i neakademických pracovníků UTB ve Zlíně</b>	Dílčí cíl 3.2.1 Zvyšovat podíl akademických i neakademických pracovníků, kteří absolvovali studium/pracovní stáž v zahraničí nebo tam získali významné odborné zkušenosti a odstraňovat formální i neformální bariéry pro jejich integraci do života akademické obce.	Podpořit mobility akademických a vědeckých pracovníků, zejména dlouhodobé mobility s ohledem na jejich přínos pro kvalitativní rozvoj UTB.  Rozvíjet jazykovou vybavenost zaměstnanců UTB ve Zlíně.	Prorektor pro internacionalizaci  Rektor	Počet akademických i neakademických pracovníků na mobilitách  Přehled realizovaných kurzů	F <sub>8</sub> – Akademičtí a neakademičtí zaměstnanci se studiem/pracovní stáží v zahraničí – Podíl akademických i neakademických pracovníků, kteří absolvovali studium/pracovní stáž v zahraničí
	Dílčí cíl 3.2.2 Zjednodušovat procesy uznávání výsledků zahraničního studia tak, aby studující vyjíždějící na mobility mohli studium dokončit ve standardní době, reflektovat zahraniční studijní pobyty studentů ve studijních plánech a vnitřních předpisech s cílem odstranění překážek pro dokončení studia.	Pokračovat v implementaci iniciativy EK Erasmus Without Papers, European Student Card.	Prorektor pro internacionalizaci	Přehled opatření	F <sub>10</sub> – Studenti se zahraničním studiem/stáží bez prodloužení studia – Počet/podíl studentů, kteří absolvovali studium/stáž v zahraničí a dokončili studium ve standardní době studia
	Dílčí cíl 3.2.3 Navýšit počet studentů, kteří absolvovali	Podporovat mobilitu u studentů se specifickými potřebami a ze socioekonomicky znevýhodněného prostředí.	Prorektor pro internacionalizaci	Počet podpořených mobilit	F <sub>9</sub> – Studenti se zahraničním studiem/stáží – Počet studentů, kteří absolvovali

Plán realizace Strategického záměru Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně na období 21+ pro rok 2024

	studium/pracovní stáž v zahraničí.	Pokračovat v nastaveném systému financování (stipendia) pro studenty vyjíždějící do zahraničí s participací součástí UTB ve Zlíně.	Prorektor pro internacionalizaci Děkani fakult Ředitelé součástí	Stipendijní program	studium/pracovní stáž v zahraničí a počet studentodní
<b>Strategický cíl 3.3 Podporovat strategickou spolupráci, partnerství a budování kapacit za účelem internacionalizace</b>	Dílčí cíl 3.3.1 Podporovat akreditaci a realizaci joint/double/multiple degree studijních programů se strategickými zahraničními partnery.	Podporovat rozvoj společných studijních programů pomocí finančních pobídek a zajištění metodické podpory.	Prorektor pro internacionalizaci	Přehled opatření	F <sub>11</sub> – Joint/double/multiple degree studijní programy – Počet joint/double/multiple degree studijních programů
	Dílčí cíl 3.3.2 Zvýšení celkového objemu získaných národních i mezinárodních vzdělávacích projektů, a to i ve spolupráci se strategickými zahraničními partnery (rozšiřování integrace do mezinárodní vzdělávací infrastruktury).	Nabízet služby na podporu přípravy a podávání projektů.	Prorektor pro internacionalizaci	Nabídka služeb podpory přípravy a podávání projektů	F <sub>12</sub> – Rozšiřování integrace do mezinárodní vzdělávací infrastruktury – Objem finančních zdrojů ze získaných mezinárodních vzdělávacích projektů  F <sub>13</sub> – Rozšiřování integrace do mezinárodní vzdělávací infrastruktury – Počet získaných projektů
	Dílčí cíl 3.3.3 Podporovat zapojení do mezinárodních sítí a podporovat strategická partnerství.	Podporovat zapojení UTB ve Zlíně do aliancí v rámci „European Universities Initiative“ a zapojovat se do dalších mezinárodních sítí odpovídajících profilu, preferencím a dlouhodobým strategickým cílům UTB ve Zlíně <i>Společná aktivita s dílčími cíli 2.1.4. a 2.2.2.</i>	Prorektor pro internacionalizaci Prorektor pro tvůrčí činnosti	Počet zapojení do mezinárodních sítí Počet strategických partnerství	

## Pilíř D: TŘETÍ ROLE UTB VE ZLÍNĚ

**Priorita č. 4**  
**Posilovat pozici UTB ve Zlíně jako strategického partnera při formování národních i regionálních politik a strategií, realizaci strategických projektů regionu, utváření partnerství veřejného a společenského života ve městě Zlíně i ve Zlínském kraji. Posilování aktivit v oblasti společenské odpovědnosti uvnitř i navenek a podílení se na trvale udržitelném rozvoji společnosti.**

Strategický cíl	Dílčí cíl	Aktivity/Opatření/Projekty	Odpovědnost	Výstup/y	Indikátor/y
<b>Strategický cíl 4.1</b> <b>Aktivně se zapojovat do formování, přípravy a implementace národních i regionálních strategií včetně rozvojových strategií města Zlína a dalších municipalit regionu, spolupodílet se na rozvoji neziskového sektoru kulturního a společenského prostředí a spolupracovat s externími subjekty na rozvojových projektech</b>	Dílčí cíl 4.1.1 Budovat aktivní zastoupení UTB ve Zlíně ve strukturách tvorby a řízení klíčových strategických dokumentů a současně participovat na jejich naplňování vlastními projekty nebo partnerstvím s cílem ovlivňování veřejného života.	Aktivním zastoupením participovat na tvorbě strategických dokumentů Zlínského kraje v rámci zastoupení v řídicích nebo poradních orgánech, spolupracovat na aktualizaci RIS3 strategie prostřednictvím aktualizace Regionální inovační strategie Zlínského kraje a krajského annexu RIS3.	Rektor	Zastoupení UTB ve Zlíně v odborných orgánech, komisích nebo výborech Zlínského kraje	G <sub>11</sub> – Veřejná partnerství pro formování národních a regionálních politik – Přehled strategických partnerství  G <sub>12</sub> – Strategické projekty regionálního rozvoje – Počet připravených projektů
		Uzavření a naplňování memoranda o spolupráci mezi UTB ve Zlíně a Zlínským krajem.	Rektor	Memorandum o spolupráci	
		Rozvíjet spolupráci se statutárním městem Zlín na rozvoji území města Zlína včetně spolupráce na implementaci Strategie Zlín 2030 a Strategie aglomerace Zlín 2030.	Rektor	Zastoupení UTB ve Zlíně v odborných orgánech, komisích nebo výborech SMZ	
		Realizovat strategické rozvojové projekty UTB ve Zlíně v rámci ITI Zlínské aglomerace.	Rektor	Realizované projekty	
		Spolupracovat na realizaci strategického projektového záměru internacionalizace Zlínského kraje – kraj bez hranic v rámci projektu Zlínského kraje Smart Akcelerátor+ 2023–2026.	Prorektor pro internacionalizaci	Podpora činnosti Welcome Centre a v KACPU  Výstupy v rámci projektu Zlínského kraje – kraj bez hranic v rámci projektu Zlínského kraje Smart Akcelerátor+ 2023–2026	

Plán realizace Strategického záměru Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně na období 21+ pro rok 2024

	<p>Dílčí cíl 4.1.2 Aktualizovat zapojení UTB ve Zlíně do klastrů, platforem, spolků nebo asociací s cílem spolupodílet se na činnostech těchto subjektů aktivním členstvím a společnými projekty ku prospěchu UTB ve Zlíně.</p>	<p>Udržovat a rozšiřovat aktivní zastoupení UTB ve Zlíně v klastrech, klastrových platformách, oborových asociacích, dalších mezinárodních společenstvích apod.</p>	<p>Prorektor pro tvůrčí činnosti</p>	<p>Přehled aktivního členství/zastoupení UTB ve Zlíně za rok 2024</p>	<p>G13 – Zapojení do klastrů, platforem, spolků nebo asociací – Přehled platforem, kde má UTB ve Zlíně zastoupení</p>
	<p>Dílčí cíl 4.1.3 Podporovat neziskový sektor a charitativní projekty, aktivity kulturního a sportovního charakteru zejména pak tam, kde jsou přímo zapojeni zaměstnanci nebo studenti UTB ve Zlíně nebo jde o studentské projekty.</p>	<p>Pokračovat v podpoře sportovních aktivit zejména v posílení sportovního zázemí UTB ve Zlíně.</p>	<p>Kvestorka</p>	<p>Projektová dokumentace a přehled realizovaných sportovních aktivit</p>	<p>G15 – Systém podpory sportu na UTB ve Zlíně</p>
		<p>Realizovat kampaně na podporu sociálních aktivit.</p>	<p>Kancléřka</p>	<p>Přehled realizovaných akcí</p>	<p>G14 – Spolupráce se studentskými organizacemi – Systém spolupráce se Studentskou unií UTB a studentskými veřejně prospěšnými spolky</p>
		<p>Podporovat zakládání a činnost studentských spolků.</p>	<p>Kancléřka</p>	<p>Naplnění opatření Akčního plánu pro rok 2024</p>	

Plán realizace Strategického záměru Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně na období 21+ pro rok 2024

<b>Strategický cíl 4.2</b> <b>Posílit pozici UTB ve Zlíně jako lídra rozvoje vzdělávání a vzdělanosti ve Zlínském kraji</b>	Dílčí cíl 4.2.1 Připravovat a realizovat projekty spolupráce se středními, základními i mateřskými školami s cílem rozvíjet systém vzdělávání ve Zlínském kraji a spolupracovat na projektech zaměřených na podporu talentovaných žáků a studentů.	Spolupracovat na přípravě Dlouhodobé koncepce rozvoje vzdělávání Zlínského kraje a zapojení UTB ve Zlíně do realizačních projektů.	Rektor	Participace na přípravě koncepce a realizačních projektů	G <sub>5</sub> – Projekty spolupráce s nižšími stupni vzdělávání – Počet projektů spolupráce se SŠ, ZŠ a MŠ s cílem rozvíjet systém vzdělávání ve Zlínském kraji  G <sub>6</sub> – Akce pro nadané žáky a studenty – Počet projektů podpory nadaných žáků nebo studentů se zapojením UTB ve Zlíně  G <sub>7</sub> – Podpora nadaných žáků a studentů – Počet podpořených nadaných žáků nebo studentů
	Dílčí cíl 4.2.2 Pokračovat v realizaci Univerzity třetího věku a rozvíjet její nabídku.	Inovovat a rozšiřovat nabídku kurzů pro posluchače U3V.	Prorektorka pro rozvoj	Inovace stávajících kurzů, nové kurzy U3V	G <sub>4</sub> – U3V – Počet studentů U3V
<b>Strategický cíl 4.3</b> <b>Budováním image UTB ve Zlíně včetně šíření odkazu Tomáše Bati propagovat zlínský kraj a město Zlín jako kvalitní místo ke studiu a životu</b>	Dílčí cíl 4.3.1 Posilovat prestiž a propagaci UTB v národním i mezinárodním měřítku, pečovat o image univerzity	Podporovat činnost Informačního centra Baťa, a to zejména v oblasti publikačních aktivit.	Ředitel knihovny	Aktualizované webové stránky a další publikační výstupy Publikační činnost Informačního centra Baťa	G <sub>9</sub> – Roční hodnocení marketingových akcí  G <sub>10</sub> – Roční hodnocení plánu činnosti Informačního centra Baťa
		Realizovat konferenci Baťův odkaz světu v dubnu 2024.	Děkan FaME	Realizovaná akce	

Plán realizace Strategického záměru Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně na období 21+ pro rok 2024

	včetně šíření odkazu Tomáše Bati.	Realizovat komunikační plán pro rok 2024.	Kancléřka	Přehled realizovaných akcí	
		Rozvíjet a zkvalitňovat aktivity Klubu absolventů.	Prorektorka pro rozvoj	Aktivity spojené s udržováním vztahů s absolventy UTB ve Zlíně	
Dílčí cíl 4.3.2 Popularizovat výsledky vzdělávání vědy a výzkumu směrem k veřejnosti, aktivně šířit nové poznatky, výsledky vědecko-výzkumné činnosti a příklady dobré praxe směrem k široké veřejnosti.		Naplňovat Marketingovou a komunikační strategii pro popularizaci VaV na UTB ve Zlíně.	Prorektorka pro vnitřní a vnější vztahy Kancléřka	Plnění opatření Marketingové a komunikační strategie pro popularizaci VaV na UTB ve Zlíně	G <sub>8</sub> – Popularizace VaV – Počet akcí určených na popularizaci VaV
		Rozvíjet povědomí a popularizovat vzdělávací, výzkumné a vývojové aktivity UTB ve Zlíně prostřednictvím cílených akcí pro veřejnost (např. Noc vědců, Den otevřených dveří)	Prorektorka pro vnitřní a vnější vztahy Kancléřka	Realizované akce za rok 2024	
		Propagovat UTB a realizovat projekty ve spolupráci s městem Zlín a Zlínským krajem, kde UTB ve Zlíně vystupuje jako leader v doménách specializace definovaných Regionální inovační strategií ZK (RIS3).	Prorektorka pro vnitřní a vnější vztahy	Realizované akce za rok 2024	

**Pilíř E: LIDSKÉ ZDROJE, FINANCOVÁNÍ, VNITŘNÍ PROSTŘEDÍ UTB VE ZLÍNĚ A STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ**

**Priorita č. 5**  
**Rozvíjet vnitřní prostředí UTB ve Zlíně jako prostředí inspirující a motivující k práci a studiu, ke spolupráci uvnitř i navenek, podporující sounáležitost ke značce UTB, jejím hodnotám a respektující dodržování vnitřních pravidel univerzity**

Strategický cíl	Dílčí cíl	Aktivity/Opatření/Projekty	Odpovědnost	Výstup/y	Indikátor/y
<b>Strategický cíl 5.1</b> <b>Nastavit efektivní vnitřní procesy a strategicky řídit rozvoj UTB ve Zlíně</b>	Dílčí cíl 5.1.1 Budovat kapacity pro strategické řízení UTB ve Zlíně	Realizovat Strategii bezpečnosti UTB ve Zlíně na období 22+.	Kvestorka	Plán implementace strategie pro rok 2024	H1 – Strategické řízení rozvoje UTB ve Zlíně – Počet zapojených řídicích zaměstnanců rektorátu a součástí do přípravy, zpracování, projednávání a implementace strategií a strategických dokumentů
		Udržet a odborně rozvíjet personální kapacitu pro přípravu analytických podkladů, zpracování dat a vyhodnocování informací pro strategické řízení UTB ve Zlíně.	Rektor	Zajištění udržení pracovní pozice a jejího odborného růstu	
		Zajistit personální kapacity pro stabilizaci činností projektového oddělení na UTB ve Zlíně v kontextu připravenosti efektivní participace na OP JAK nebo OP TAK.	Rektor	Personální kapacita projektového oddělení	
		Personálně posílit oddělení VaV za účelem zefektivnění projektové činnosti.	Prorektor pro tvůrčí činnosti Kvestorka	Personální kapacita oddělení VaV	
	Dílčí cíl 5.1.2 Zkvalitnit a rozvíjet centrálně poskytované služby s cílem snížit duplicitu kapacit na jednotlivých součástech UTB ve Zlíně a administrativní zátěž ve vnitřním prostředí	Implementovat doporučení z interního auditu 2/2022 Audit duplicit činností, které byly nastaveny jako centralizované služby nebo kapacity na centrální úrovni.	Rektor	Naplnění doporučení na odstranění duplicit u centralizovaných služeb	H2 – Nastavená organizační struktura UTB ve Zlíně
		Realizovat systematizaci pracovních míst na UTB ve Zlíně včetně typizace pracovních pozic.	Rektor	Interní systematizace prací	H3 – Funkční centralizované služby

Plán realizace Strategického záměru Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně na období 21+ pro rok 2024

Dílčí cíl 5.1.3 Rozvíjet informační systém UTB ve Zlíně s cílem plně elektronizovat všechny segmenty a omezovat administrativní zátěž.	Pokračovat v digitalizaci činností přímo souvisejících se zajištěním vzdělávací činnosti a administrativních úkonů spojených se studijní agendou.	Kvestorka	Výstupy z projektu z NPO pro rok 2024	H4 – Moderní funkční informační infrastruktura  H5 – Funkční E-spis
	Analyzovat a případně realizovat modernizaci systému pro Evidenci projektů a zakázek.	Kvestorka Prorektor pro tvůrčí činnosti	Opatření k zefektivnění Evidence projektů a zakázek	
	Postupovat koordinovaně s ostatními veřejnými vysokými školami při aplikaci nových nařízení EU do prostředí vysokých škol.	Kvestorka	Aplikace nových nařízení EU prostřednictvím nových projektů	
	Realizovat testovací fázi přechodu na čipové karty Mifare DESFire.	Kvestorka	Ověřovací fáze přechodu na čipové karty Mifare DESFire	
	Obnovit systém elektronické kontroly vstupu (EKV) do objektů.	Kvestorka	Výměna stávajícího systému EKV	
	Zajistit bezpečnost síťové a serverové infrastruktury UTB ve Zlíně. Návrh a realizace změn topologie počítačové sítě a pořízení nutných nástrojů pro detekci a monitoring.	Kvestorka	Realizace základních strategických opatření	
	Pokračovat v realizaci zabezpečení síťové a serverové infrastruktury UTB ve Zlíně. Realizovat navržené změny topologie počítačové sítě, pořídit vhodné nástroje pro detekci a monitoring.	Kvestorka	Realizace základních strategických opatření	
	Elektronické podepisování – postupný přechod k výhradnímu použití e-podpisu s podporou univerzitních informačních systémů.	Kvestorka	Implementace elektronického podepisování do všech procesů UTB ve Zlíně	
	Pokračovat v úpravách informační infrastruktury dle požadavků EU.	Kvestorka	Úprava informační infrastruktury	



Plán realizace Strategického záměru Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně na období 21+ pro rok 2024

		Provést analýzu stavu a vzájemné kompatibility informačních systémů využívaných na UTB (IS STAG, IS SAP, IS HAP a IS OBD) s cílem snižování administrativní zátěže práce s nimi zejména pro akademické a vědecké pracovníky.	Kvestorka	Analýza současného stavu IS UTB ve Zlíně a návrh řešení	
	Dílčí cíl 5.1.4 Posílit vzájemnou informovanost, vnitřní komunikaci a spolupráci napříč univerzitou, podporovat vytváření komunikačních platforem zaměstnanců v různých segmentech jejich pracovních činností. Povzbuzovat studenty (angažované i neangažované), aby k vyjadřování svých potřeb a obav používali formální mechanismy univerzity. Rozvíjet systematictější přístup k participaci studentů na chodu univerzity.	Rozvíjet nastavený systém interní komunikace se zaměstnanci.	Rektor	Přehled a vyhodnocení nástrojů komunikace se zaměstnanci za rok 2024	H6 – Komunikační plán
		Motivovat studenty k zapojení se do chodu univerzity a vytvořit systém pravidelného setkání s nimi, a to v souladu se Strategickým plánem podpory zakládání a fungování studentských spolků na Univerzitě Tomáše Bati ve Zlíně a nastavení spolupráce s nimi.  Realizovat analýzu dosavadní interní komunikace a interního klimatu. Připravit projekt k zavedení potřebné standardizace a certifikace HR Award.  Realizovat pravidelná setkání se zaměstnanci, interní workshopy a eventy ke zkvalitnění interního klimatu. Motivovat studenty k zapojení do chodu univerzity (členství v pracovních skupinách, podpora spolkové činnosti apod.).	Prorektorka pro vnitřní a vnější vztahy	Realizované akce	
<b>Strategický cíl 5.2</b> <b>Dobudovat vnitřní systém zajišťování a hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností UTB ve Zlíně</b>	Dílčí cíl 5.2.1 Realizovat vnitřní systém hodnocení kvality tvůrčích činností v souladu s doporučeními MŠMT, metodikou NAÚ a	Realizovat a vyhodnotit celouniverzitní šetření ke kvalitě studia u studentů, absolventů, a zaměstnavatelů.	Prorektorka pro pedagogickou činnost	Závěrečná zpráva	H7 – Zavedený systém vnitřního zajišťování a hodnocení kvality
		Průběžně zohledňovat doporučení Mezinárodního evaluačního panelu v rámci	Prorektor pro tvůrčí činnosti	Přehled přijatých opatření	

Plán realizace Strategického záměru Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně na období 21+ pro rok 2024

	Metodikou 17+ a rozvíjet evaluační metody pro účely zajišťování kvality vzdělání, tvůrčí činnosti a třetí role univerzity.	hodnocení M17+ při přípravě strategických dokumentů a vnitřních předpisů UTB ve Zlíně.	Prorektor pro rozvoj		
		Implementovat opatření vyplývající z realizovaných šetření ke službám UTB přímo nesouvisejících se vzděláváním (koleje, menza, sportoviště apod.) a z šetření požadavků zaměstnavatelů.	Prorektorka pro vnitřní a vnější vztahy	Výsledky v podobě výzkumné zprávy a její prezentace v orgánech UTB ve Zlíně	
	Dílčí cíl 5.2.2 Implementovat relevantní doporučení vzešlá z práce vnějších evaluačních panelů v rámci hodnocení MICHE, EUA – Institutional Evaluation Programme a Metodiky 17+. Zohlednit jejich závěry při revizích vnitřních procesů, strategickém rozdělování zdrojů v rámci instituce a dalších politikách, které jsou předmětem hodnocení.	Sledovat naplňování doporučení vnějších evaluačních panelů.	Prorektorka pro pedagogickou činnost	Monitoring naplňování	H <sub>7</sub> – Zavedený systém vnitřního zajišťování a hodnocení kvality  H <sub>8</sub> – Implementace relevantních doporučení v rámci evaluačních autorit
	Dílčí cíl 5.2.3 Důsledně hodnotit a zajišťovat kvalitu mezinárodních mobilit přijíždějících i vyjíždějících studujících.	Interně vyhodnocovat kvalitu mezinárodních mobilit.	Prorektor pro internacionalizaci	Zpráva z šetření	F <sub>6</sub> – Stabilizace kvality mezinárodních mobilit
<b>Strategický cíl 5.3</b>	Dílčí cíl 5.3.2	Při interní distribuci finančních prostředků institucionálního financování (příspěvek)	Rektor	Rozpis rozpočtu na rok 2024	H <sub>10</sub> – Pravidla rozpočtů na dané roky

Plán realizace Strategického záměru Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně na období 21+ pro rok 2024

<b>Zajištění ekonomické stability UTB ve Zlíně</b>	Rozvíjet vnitřní mechanismy rozdělování finančních prostředků a odměňování zaměstnanců, které budou zohledňovat naplňování Strategického záměru UTB ve Zlíně, a podporovat rozvoj ve vytyčených prioritních oblastech.	respektovat principy zásluhovosti, zohledňovat skutečné výkony a kvalitativní výsledky organizačních jednotek.	Kvestorka		
		Při rozdělení a užití prostředků institucionální podpory na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace důsledně zohlednit prioritní cíle MŠMT a UTB ve Zlíně (systémová opatření pro podporu kvalitního výzkumu, systém kariérního růstu akademických a vědeckých pracovníků apod.) s důrazem na větší centralizaci procesů.	Rektor Kvestorka	Pravidla rozpočtu pro rok 2024	H <sub>10</sub> – Pravidla rozpočtů na dané roky H <sub>11</sub> – Systém řízení lidských zdrojů UTB ve Zlíně
		Posílit personální kapacity ve zdravotnických oborech.	Rektor	Personální kapacity ve zdravotnických oborech	
		Implementovat Strategii rozvoje lidských zdrojů na UTB ve Zlíně včetně implementace dílčích metodik z oblasti řízení lidských zdrojů.	Rektor	Plnění opatření Plánu realizace Strategii rozvoje lidských zdrojů na UTB ve Zlíně za rok 2024	
Dílčí cíl 5.3.3 Využívat projektových výzev s cílem zajištění ekonomické stability	Aktivně se zapojovat do projektových výzev v rámci OP JAK, OP TAK a dalších operačních programů, které jsou směřovány posilování infrastruktury univerzitního prostředí.	Rektor Kvestorka	Předložení projektových žádostí	H <sub>20</sub> – Počet projektových žádostí	
<b>Strategický cíl 5.4 Posílit strategické řízení lidských zdrojů</b>	Dílčí cíl 5.4.1 Vybudovat funkční systém práce s lidskými zdroji na UTB ve Zlíně.	Zajistit naplňování Strategie rozvoje lidských zdrojů UTB ve Zlíně 2022–2025.	Rektor	Udržení a rozvoj vybudované personální kapacity a financování ORLZ	H <sub>11</sub> – Systém řízení lidských zdrojů UTB ve Zlíně H <sub>12</sub> – Dosažení požadované struktury akademických pracovníků: minimálně 30 % docentů a 15 % profesorů
		Zpracovat do vnitřní legislativy principy sociálního bezpečí na UTB.	Rektor	Aktualizace vnitřních norem	
	Dílčí cíl 5.4.2	Implementovat Náborovou strategii UTB ve Zlíně.	Rektor	Přehled opatření implementace strategie za rok 2024	

Plán realizace Strategického záměru Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně na období 21+ pro rok 2024

	Vybudovat systém strategického náboru (recruitmentu) pro potřeby UTB ve Zlíně cílený na získávání akademických a vědeckých pracovníků z vnějšího prostředí.				
	Dílčí cíl 5.4.3 Plně implementovat systém řízení lidských zdrojů ve VaV, udržet a rozšířit certifikát HR Award – pokračovat v nastavování strategického řízení výzkumné organizace v souladu s podmínkami pro získání certifikátu.	Pokračovat v nastavování strategického řízení výzkumné organizace v souladu s podmínkami pro získání certifikátu HR Award. Připravit projekt na podporu této aktivity.	Prorektorka pro vnitřní a vnější vztahy	Podaný projekt a zpracovaná přihláška pro získání certifikátu	H <sub>13</sub> – Získání certifikace HR Award na všech součástech UTB ve Zlíně
	Dílčí cíl 5.4.4 Implementovat principy strategického řízení lidských zdrojů ve VaV, Evropské charty pro výzkumné pracovníky a Kodexu chování pro přijímání výzkumných pracovníků.	Implementovat GEP – Gender Equality Plan.	Rektor  Děkani fakult	Plnění opatření Plánu realizace GEP za rok 2024	H <sub>13</sub> – Získání certifikace HR Award na všech součástech UTB ve Zlíně H <sub>14</sub> – Nastavené principy strategického řízení lidských zdrojů ve VaV prostřednictvím klíčových dokumentů implementovaných do vnitřních norem a procesů UTB ve Zlíně
		Naplňovat principy Evropské charty pro výzkumné pracovníky do vnitřní struktury UTB ve Zlíně.	Rektor (ORLZ)	Monitoring plnění indikátorů Evropské charty pro výzkumné pracovníky	
	Dílčí cíl 5.4.5 Budovat personální strukturu akademických pracovníků, nastavit a rozvíjet systém	Vyhodnocovat a případně aktualizovat směrnici rektora Hodnocení a řízení rozvoje pedagogických, tvůrčích, řídicích a dalších činností akademických a vědeckých pracovníků UTB ve Zlíně.	Rektor	Monitoring systému hodnocení za rok 2024	H <sub>12</sub> – Dosažení požadované struktury akademických pracovníků: minimálně 30 % docentů a 15 % profesorů

	kariérního růstu akademických a vědeckých pracovníků a péče o rozvoj talentu mladých akademických pracovníků, včetně motivačního odměňování.				H <sub>14</sub> – Nastavené principy strategického řízení lidských zdrojů ve VaV prostřednictvím klíčových dokumentů implementovaných do vnitřních norem a procesů UTB ve Zlíně
<b>Strategický cíl 5.5</b> <b>Rozvoj vnitřní infrastruktury a zvýšení její adaptability na změny klimatu včetně realizace opatření pro snižování uhlíkové stopy</b>	Dílčí cíl 5.5.1 Udržovat a rozvíjet infrastrukturní zázemí pro vzdělávací i tvůrčí činnosti UTB ve Zlíně včetně rozvoje univerzitní knihovny a podpory dostupnosti jejích informačních zdrojů.	Dobudovat systém pro management dat z oblasti VaVaI.	Ředitel knihovny	Pilotní ověření fungování systému prostřednictvím směrnice rektora	H <sub>15</sub> – Rozvoj univerzitní knihovny včetně implementace Strategie otevřeného přístupu k vědeckým informacím
		Implementovat Strategii otevřeného přístupu k vědeckým informacím včetně odpovídající metodické podpory.	Ředitel knihovny	Vyhodnocení dopadu a aktivit v rámci Strategie otevřeného přístupu k vědeckým informacím za rok 2024	H <sub>16</sub> – Vybudované kapacity pro vzdělávací a tvůrčí činnosti, včetně konferenčních prostor
		Podporovat dostupnost špičkových informačních zdrojů a nadále vytvářet optimální podmínky pro studium v Knihovně UTB.	Ředitel knihovny	Dostupné informační zdroje	H <sub>17</sub> – Kapacitně dostačující lůžková kapacita UTB ve Zlíně
		Rozšiřovat nabídky informačních a vzdělávacích zdrojů pro studenty a akademické pracovníky UTB ve Zlíně i veřejnost a jejich nabídku v jednotném portálu.	Ředitel knihovny	Komplexní nabídka tištěných i elektronických informačních zdrojů	H <sub>18</sub> – Moderní systém stravování a služeb s tím souvisejících
		Optimalizovat a modernizovat informační a komunikační technologie s cílem stabilizace a zabezpečení vzdálených připojení uživatelů k informačním systémům UTB ve Zlíně.	Kvestorka	Obnova serverové infrastruktury	
		Vyhodnotit pilotáž provozu Centra digitalizace FENIX, zpracovat strategii v oblasti digitalizace vzdělávání včetně akčního plánu pro ak. rok 2024–2025.	Kvestorka Prorektorka pro vnitřní a vnější vztahy	Vyhodnocení provozu Strategie digitalizace	

Plán realizace Strategického záměru Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně na období 21+ pro rok 2024

		Pokračovat v projekční a legislativní přípravě akce „UTB – Novostavba objektu U1“. Aktivně využívat programové výzvy na zabezpečení financování akce „UTB - Novostavba objektu U1“.	Kvestorka	Územní rozhodnutí novostavby U1, zpracování stavební projektové dokumentace novostavby U1, registrace akce, zabezpečení dotace	
		Zajistit kofinancování výstavby novostavby objektu U1 z dotačních zdrojů zejména z OP ŽP.	Kvestorka	Připravený projekt/y do operačních programů na období 21+ (zejména OP ŽP)	
		Pokračovat v projekční a inženýrské činnosti pro ÚR akce „Multifunkční sportovní hala U5“.	Kvestorka	Projektová dokumentace, inženýrská činnost pro obstarání ÚZ	
		Realizovat projekční a legislativní přípravu akce „Laboratoře v objektu U2“ (Laboratoř průmyslového inženýrství U2, Laboratoř Behaviorální ekonomie a blockchainových technologií ve 4 NP).	Kvestorka	Projektová dokumentace	
		Vybudovat bezbariérový přístupový a ochranný systém v rámci objektů UTB ve Zlíně U5 nebo U15.	Kvestorka	Provedené úpravy	
		Zajistit registraci investičního záměru stavební akce „Rekonstrukce východní poloviny 2., 3., 4. NP objektu U12“ na MŠMT.	Kvestorka	Registrace investičního záměru, zahájení realizace stavební akce	
	Dílčí cíl 5.5.2 Udržovat a rozvíjet infrastrukturu pro	Realizovat objednávkový systém jídel pro strážníky KMZ.	Ředitel KMZ Kvestorka	Uplatnění ve výzvě MŠMT na podporu stravovacích a bytovacích prostor	H17 – Kapacitně dostačující lůžková kapacita UTB ve Zlíně

Plán realizace Strategického záměru Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně na období 21+ pro rok 2024

	realizaci služeb ubytování a stravování.	Realizovat nákup zařízení a realizovat opatření k dlouhodobé udržitelnosti v rámci KMZ (např. projekt solární elektrárny na kolejích apod.)	Ředitel KMZ	Realizace opatření	H <sub>18</sub> – Moderní systém stravování a služeb s tím souvisejících H <sub>19</sub> – Počet realizovaných projektů nebo opatření
	Dílčí cíl 5.5.3 Realizovat opatření pro naplňování Strategie dlouhodobé udržitelnosti UTB ve Zlíně s cílem rozvíjet environmentální odpovědnost UTB ve Zlíně.	Finalizovat strategické dokumenty v oblasti udržitelného rozvoje a implementovat akční plán Strategie udržitelného rozvoje UTB ve Zlíně a připravit projekty podporující environmentální odpovědnost UTB ve Zlíně.	Prorektorka pro vnitřní a vnější vztahy	Strategické dokumenty k udržitelnému rozvoji Realizace opatření v souladu se Strategií udržitelného rozvoje UTB ve Zlíně	H <sub>19</sub> – Počet realizovaných projektů nebo opatření
		Připravit a realizovat projekty směřující ke snižování závislosti UTB ve Zlíně na fosilních palivech, snižující ekologické a ekonomické dopady v hospodaření s vodou a odpady, snižující uhlíkovou stopu.	Kvestorka Prorektorka pro vnitřní a vnější vztahy	Počet připravených nebo podaných projektů	
		Připravit a realizovat eventy podporující osvětu a vizi udržitelného rozvoje.	Prorektorka pro vnitřní a vnější vztahy	Počet eventů a akcí podporujících osvětu a vizi udržitelného rozvoje	

## **ZÁVĚREČNÉ USTANOVENÍ**

V souladu se zákonem č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších předpisů, Plán realizace Strategického záměru Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně na období 21+ pro rok 2024 projednala formou per rollam dne 21. 12. 2023 Vědecká rada UTB ve Zlíně, podle ustanovení § 9 odst. 1 písm. i) zákona jej schválil dne 30. 1. 2024 Akademický senát UTB ve Zlíně a dne 12. 2. 2024 jej schválila Správní rada UTB ve Zlíně.

doc. Ing. Martin Sysel, Ph.D.

prof. Mgr. Milan Adámek, Ph.D.

předseda Akademického senátu UTB ve Zlíně

rektor UTB ve Zlíně



## Seznam zkratk:

AI	umělá inteligence
AJ	anglický jazyk
AP	akademický pracovník
AR	akademický rok
BSP	bakalářský studijní program
CTT	Centrum transferu technologií
CŽV	celoživotní vzdělávání
ČJ	český jazyk
ČR	Česká republika
DSP	doktorský studijní program
DSZ	Dům zahraniční spolupráce
EKV	Elektronická kontrola vstupu
EOSC	European Open Science Cloud
EU	Evropská unie
EUA	The European University Association
FAIR	FAIR data jsou nalezitelná (Findable), dostupná (Accessible), interoperabilní (Interoperable) a opětovně využitelná (Reusable).
FMK	Fakulta multimediálních komunikací UTB ve Zlíně
FT	Fakulta technologická UTB ve Zlíně
HR	Human Resources
HR SAP	Human Resources modul pro informační systém SAP
IEP	Institutional Evaluation Programme
IGA	Interní grantová agentura
IKAP	Integrovaný krajský akční plán vzdělávání
IS HAP	informační systém pro hodnocení akademických a vědeckých pracovníků
IS OBD	informační systém Osobní bibliografická databáze
IS SAP	ekonomický informační systém
IS STAG	informační systém studijní agentury
IT	informační technologie
ITI	Integrated Territorial Investments (Integrované územní investice)

KACPU	Krajské asistenční centrum pomoci Ukrajině
KF	kombinovaná forma studia
KMZ	Koleje a menza
MICHE	Monitoring Internationalization of Czech Higher Education
MPSV	Ministerstvo práce a sociálních věcí ČR
MSP	magisterský studijní program
MŠ	mateřská škola
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy ČR
MŠMT 17+	Metodika hodnocení výzkumných organizací a hodnocení programů účelové podpory výzkumu, vývoje a inovací
NAÚ	Národní akreditační úřad pro vysoké školství
NMSP	navazující magisterský studijní program
NPO	Národní plán obnovy
OP JAK	Operační program Jan Amos Komenský
OP TAK	Operační program Technologie a aplikace pro konkurenceschopnost
OP VaVpI	Operační program Výzkum a vývoj pro inovace
OP ŽP	Operační program Životní prostředí
ORLZ	oddělení rozvoje lidských zdrojů
PF	prezenční forma studia
PR	Public Relations
QRAM	Kvalifikační rámec terciárního vzdělávání
RIS3	Národní výzkumná a inovační strategie pro inteligentní specializaci ČR 2021–2027
RUV	Registr uměleckých výstupů
RVH	Rada pro vnitřní hodnocení UTB ve Zlíně
RVO	rozvoj výzkumné organizace
SC	strategický cíl
SMZ	statutární město Zlín
SP	studijní program
SŠ	střední škola
SVP	specifické potřeby (studenti se specifickými potřebami)
SW	software

SZ2021+	Strategický záměr ministerstva pro oblast vysokých škol na období od roku 2021
UPPER	kreativní centrum
UNI	Univerzitní institut UTB ve Zlíně
UNI/CPS	Univerzitní institut UTB ve Zlíně – Centrum polymerních systémů
UTB ve Zlíně	Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
U3V	Univerzita třetího věku
VaV	věda a výzkum/tvůrčí činnosti
VaVaI	věda, výzkum/tvůrčí činnosti, inovace
VŠ	vysoké školy/vysoké školství
WoS	Web of Science
ZŠ	základní školy