



Financováno
Evropskou unií
NextGenerationEU




Předmět: Sport a jeho institucionální uchopení

Jiří Bejtkovský

ADAPT UTB: **A**daptabilní, **D**igitální, **A**gilní,
Progresivní, **T**ransformace UTB ve Zlíně
reg. č. NPO_UTB_MSMT-16585/2022

Studijní program: Sportovní management

 Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
Fakulta managementu a ekonomiky

„Tento výstup lze užít v souladu s licenčními podmínkami Creative Commons BY 4.0 International (<http://creativecommons.org/licenses/by/4.0/legalcode>).“





Cíl předmětu

Cílem předmětu je seznámit studenty se základními pojmy z oblasti sportu resp. tělesné kultury, usnadnit a pochopit jeho institucionální uchopení v ČR a také demonstrovat makro a mikroekonomické aspekty sportu ve společnosti.

TĚLESNÁ KULTURA A SPORT

- podle Hodaně (2007) je tělesná kultura sociokulturní systém, který jako výsledek činnosti, tvorby hodnot, vztahů a norem zabezpečuje specifickými tělocvičnými prostředky uspokojování zvláštních biologických a sociálních potřeb člověka v oblasti fyzického, a z něj vyplývajícího psychického a sociálního rozvoje s cílem jeho socializace a kultivace.
- je součástí kultury a kulturního dědictví národa. Objektem jejího působení je kulturní a společenský člověk jako plnohodnotný člen společnosti.
- vedle sportu (charakterizovaného výkonovou motivací) zahrnuje tělesnou výchovu a pohybovou rekreaci.





POJEM SPORT

- pojem sport je odvozen od latinského „disportare“ a starofrancouzského „le désporter“ (což lze přeložit jako bavit se nebo příjemně trávit volný čas).
- postupem času se pojem sport zformoval do dnešní podoby.
- většina z nás si pod tímto slovem představí různé pohybové aktivity s předem určenými pravidly. Podstatnou složkou sportu je soutěživý charakter, jelikož všechny sporty se mohou provozovat na profesionální úrovni (Novotný a kol., 2011).

DEFINICE SPORTU

- je to specifická organizovaná činnost, tělocvičného i jiného pohybového, technického či intelektuálního charakteru s dominující výkonovou motivací a z ní vyplývající prožitkovostí, realizující se v dosavadní absolutně či relativně maximálním výkonu, v přesně vymezených a kontrolovaných podmínkách soutěže.
- dle Doktora je sport pohybová aktivita provozovaná podle pravidel, jejíž výsledky jsou měřitelné či porovnatelné s jinými, nebo sama se sebou. Sport dále může sloužit pro obveselení, rozptýlení, odpočinek od práce, od povinnosti k zábavě (dnes ale také práce – profesionální sport).

DEFINICE SPORTU DLE BÍLÉ KNIHY O SPORTU (2007)

- Bílá kniha o sportu (2007) v zájmu jasnosti a jednoduchosti používá definici „sportu“, jak ji zavedla Rada Evropy:

„veškeré formy tělesné aktivity, které jsou provozovány příležitostně nebo organizovaně, usilují o vyjádření nebo vylepšení fyzické kondice a duševní pohody, vytvoření společenských vztahů či dosažení výsledků v soutěžích na všech úrovních.“





SPECIFIČNOST SPORTU 1/2

- sport se vyznačuje určitými specifickými rysy, označovanými často jako specifičnost sportu. Na specifičnost evropského sportu lze pohlížet ze dvou úhlů:
 - specifičnost sportovních aktivit a pravidel, jako jsou například:
 - oddělené soutěže mužů a žen, omezený počet soutěžících, potřeba zaručit nejistotu, pokud jde o výsledek, a udržovat rovnováhu mezi kluby, které se účastní stejných soutěží.



SPECIFIČNOST SPORTU 2/2

- specifičnost sportovních struktur, kam patří především:
 - autonomie a rozmanitost sportovních organizací, pyramidová struktura soutěží od začátečnické po nejvyšší úroveň a systémy organizované solidarity mezi různými rovinami a různými účastníky, organizace sportu na vnitrostátní úrovni a princip jediné federace na každý sport (Bílá kniha o sportu, 2007).

SPORT V HISTORICKÉM KONTEXTU

- ANTIKA
 - „Kalokaghatia“ – řecký ideál harmonicky rozvinutého občana, ideál tělesně a duševně kultivované osobnosti.
- STŘEDOVĚK
 - tělesná zdatnost a výkonnost součástí rytířských ctností.
- ANGLIE
 - zrození pojmu „sport“, důraz na hru, soutěživost a spolupráci (team work).
- OLYMPIJSKÉ HNUTÍ
 - Pierre de Coubertin, novodobé olympijské hry, výchova mladé generace prostřednictvím sportu (Doktor).





HODNOTY SPORTU

- formativní, vzdělávací, výchovný:
 - komplexní formování osobnosti.
- kompenzační, relaxační:
 - kompenzace pracovní činnosti, relaxace.
- socializační prostředí sportu:
 - získávání specifických dovedností, postojů, hodnot a chování (Doktor).



SPORT JAKO POHYBOVÁ ČINNOST 1/3

- sport, pohybová činnost soutěžního charakteru.
- závodní sport se vyznačuje snahou po nejvyšším tělesném výkonu a po vítězství nad soupeřem podle mezinárodně platných pravidel. Jeho základem je sportovní trénink.
- závodní tělesná cvičení provozována ve všech historických obdobích lidstva u všech národů, dříve hlavně jako praktická příprava k boji a jako jeho symbolický obraz.
- novověký závodní sport se vyvinul v 19. století.

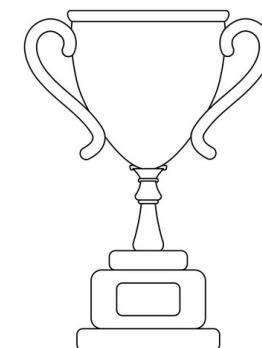


SPORT JAKO POHYBOVÁ ČINNOST 2/3

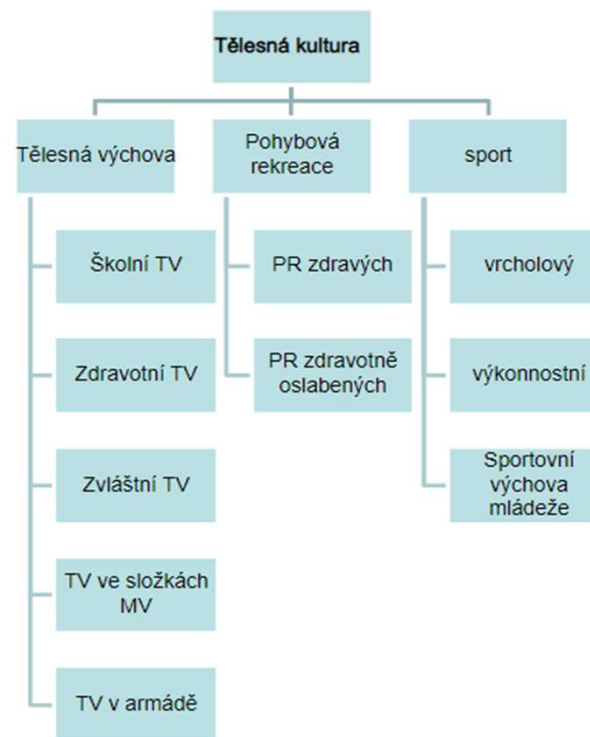
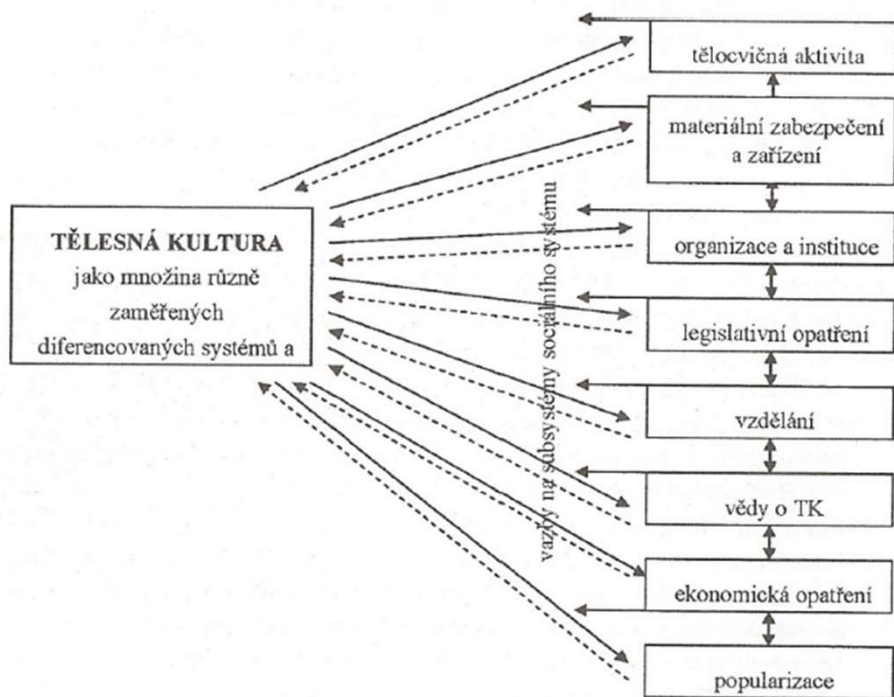
- sport v sobě spojuje prvky individuální dovednosti a týmové spolupráce, tvořivost s disciplínou a kázní, vypjaté úsilí při dynamické námaze s prvky zábavy radostného uspokojení ze zvládnutí obtížných situací a dosahování úspěchu.
- náročnost sportu lze přizpůsobit úrovni, na kterém je provozován, a to od hry přinášející radost, až po profesionální úroveň (Božik, 2018).

SPORT JAKO POHYBOVÁ ČINNOST 3/3

- základní organizační formy sportu jsou (Božik, 2018):
 - a) dobrovolný masový sport.
 - b) vrcholový sport.
 - c) sportovní příprava na školách jako vyučovací předmět.
- sport se dělí na tzv. „sportovní disciplíny“ a to podle vzniku:
 - a) na přirozeně vzniklé nebo historicky vzniklé (např. vodní sporty, zimní sporty).
 - b) na individuální (např. vzpírání, atletika) tj. dle specializace.
 - c) kolektivní disciplíny, tzv. „sportovní hry“.



SYSTÉM TĚLESNÉ KULTURY (Hodaň, 2007)





Financováno
Evropskou unií
NextGenerationEU



Národní
plán
obnovy



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

SUBSYSTÉMY SPORTU (Hodaň, 2007)

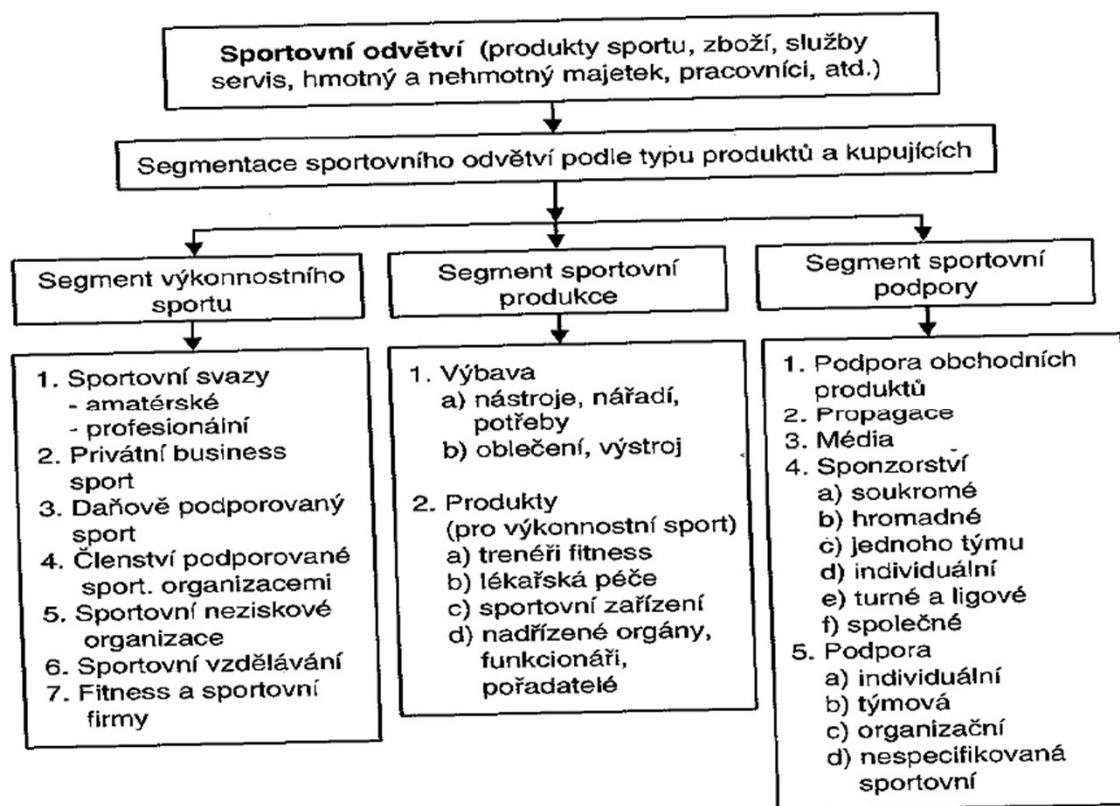




Financováno
Evropskou unií
NextGenerationEU



SPORTOVNÍ ODVĚTVÍ





SPORTOVNÍ PROSTŘEDÍ

- představují ho organizace, instituce či spolky, kde se realizuje předmětná činnost nebo se sportovní činností bezprostředně souvisí, navazuje na ní, či jí vytváří podmínky (Doktor).





STÁT A SPORT

- jedná se o vliv státu na sport, o podporu sportu jako významného společenského fenoménu a prostředku reprezentace státu, jako prostředku výchovy, vzdělávání a upevňování zdraví (Doktor).



SUBJEKTY PŮSOBÍCÍ V TĚLESNÉ KULTUŘE (VE SPORTU)



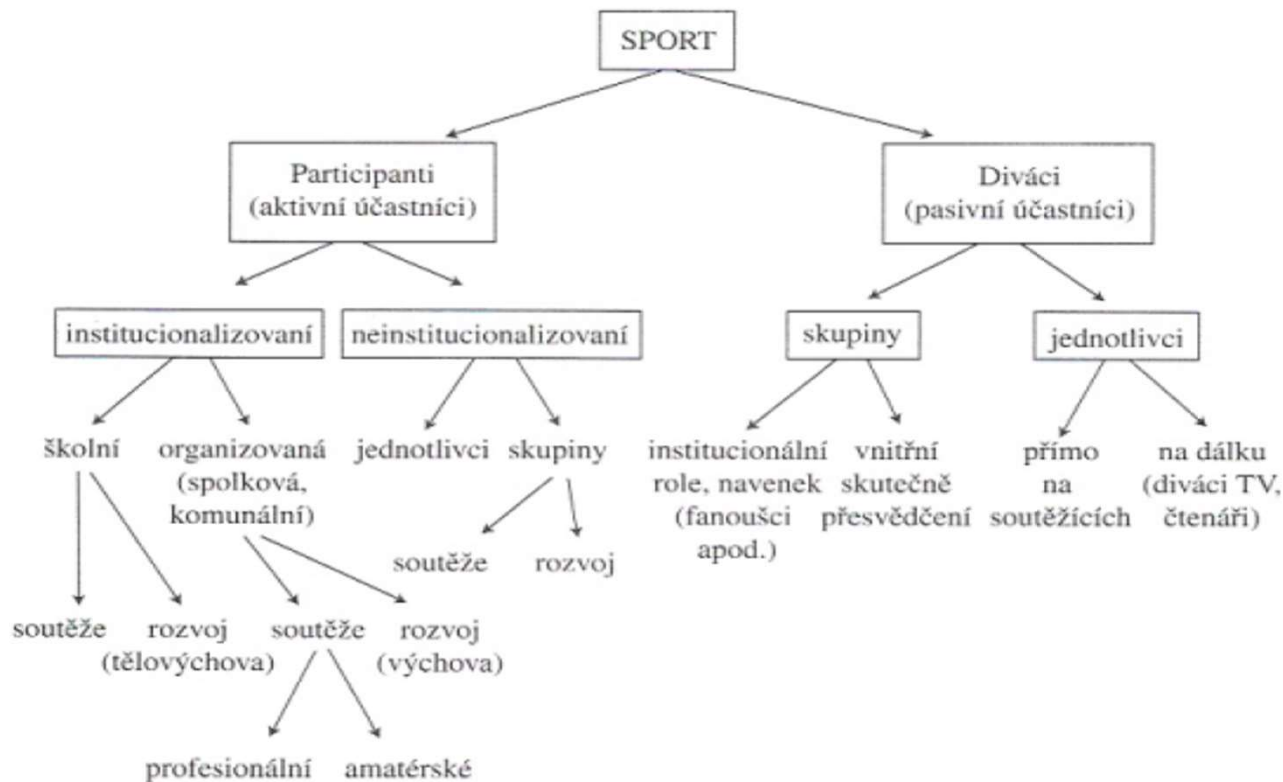
Sektor	Soukromý sektor		Veřejný sektor
	Ziskový	Neziskový	
Tělesná kultura			
Tělesná výchova	X	Privátní školství, NNO	Veřejné, státní školství
Pohybová rekreace	Živnosti Obchodní spol.	NNO	<i>podpora</i>
sport	Živnosti Obchodní spol.	NNO	Střediska vrcholového sportu, armádní, policejní sport



Financováno
Evropskou unií
NextGenerationEU



KLASIFIKAČNÍ SCHÉMA SPORTU



TĚLESNÁ VÝCHOVA (ŠKOLNÍ TĚLESNÁ VÝCHOVA A SPORT)

- tělesná výchova je součástí vzdělávání, to je pohybového vzdělávání a rozvoje tělesné kondice v rámci povinných a výběrových učebních programů (osnov) základního, středního a vysokého školství (Doktor).

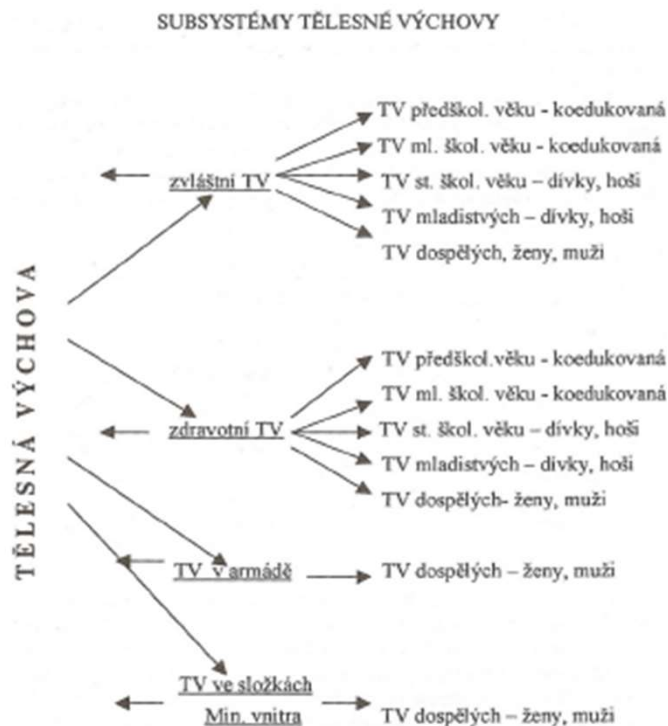




Financováno
Evropskou unií
NextGenerationEU



SUBSYSTÉMY TĚLESNÉ VÝCHOVY (Hodaň, 2007)





Financováno
Evropskou unií
NextGenerationEU



Národní
plán
obnovy



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

PRÁVNÍ ÚPRAVA SPORTOVNÍCH ORGANIZACÍ

- hlavní právní formy sportovních organizací v ČR (Exner, 2020):
 - spolky (sportovní svazy, Český olympijský výbor, Česká unie sportu, kluby).
 - obchodní společnosti – a.s., s.r.o. (profesionální kluby).
 - spolek + obchodní společnost:
 - ČOV + Česká olympijská a.s. + Olympic Festival s.r.o.
 - Český atletický svaz + Česká atletika s.r.o.
- spolky: čl. 20 Listiny základních práv a svobod: „Právo svobodně se sdružovat je zaručeno. Každý má právo spolu s jinými se sdružovat ve spolcích, společnostech a jiných sdruženích.“
- Zákon č. 89/2012 Sb., občanský zákoník (OZ).

PRÁVNÍ ÚPRAVA SPOLKŮ 1/3

- §214 – §302 občanského zákoníku (OZ).
- převážně dispozitivní charakter úpravy.
- spolek = právnická osoba – korporace dle OZ:
 - obecná ustanovení o právnických osobách: §15-22, §118-209 OZ.
 - obecná ustanovení o korporacích: §210-213 OZ.
- minulost a inspirace: zákon o sdružování občanů (ZSO).
- občanský zákoník: detailnější úprava mnoha institutů.
 - například fúze spolků, rozdělení, likvidace, orgány atd. (Exner, 2020).



PRÁVNÍ ÚPRAVA SPOLKŮ 2/3

- základní znaky spolků (Exner, 2020):
 - alespoň tři osoby.
 - společný zájem.
 - spolek jako samosprávný a dobrovolný svazek členů.
 - osobní povaha členství ve spolku.
 - členský příspěvek – stanovy spolku.
- hlavní činnost spolku: uspokojování a ochrana zájmů, k jejichž naplňování je spolek založen.



PRÁVNÍ ÚPRAVA SPOLKŮ 3/3

- hlavní činnost spolku (Exner, 2020):
 - uspokojování a ochrana zájmů, k jejichž naplňování je spolek založen.
- vedlejší činnost spolku:
 - může být podnikání: podpora hlavní činnosti spolku nebo hospodárného využívání spolkového majetku.
 - zisk: pouze pro spolkovou činnost, včetně správy spolku.
 - členové spolku neručí za jeho dluhy, majetek je ve vlastnictví spolku.



ČESKÝ OLYMPIJSKÝ VÝBOR (ČOV) 1/2

- ČOV byl založen 18. května 1899.
- jako sportovní autorita v České republice hájí zájmy českého sportu vůči státu a dalším institucím (Zákon o podpoře sportu, Loterijní zákon).
- ČOV má za cíl zlepšení postavení sportu ve společnosti a jeho zpřístupnění nejširší veřejnosti.
- usiluje o zlepšení financování sportu, a to zejména v oblasti sportu mládeže (studie KPMG).

ČESKÝ
OLYMPIJSKÝ
VÝBOR

COMITÉ
OLYMPIQUE
TCHÈQUE

CZECH
OLYMPIC
COMMITTEE





ČESKÝ OLYMPIJSKÝ VÝBOR (ČOV) 2/2

- řídí a rozvíjí olympijské hnutí v ČR dle Charty Mezinárodního olympijského výboru.
- ochrana olympijských symbolů.
- zastupuje ČR mezinárodně a připravuje a zajišťuje účast na olympijských akcích (OH, ZOH, EYOF, YOG, EH).
- sdružuje sportovní subjekty (Plénium ČOV).
- podporuje olympijské a neolympijské sporty.
- bojuje proti dopingům ve sportu (Graclík, 2016).

ČESKÝ
OLYMPIJSKÝ
VÝBOR

COMITÉ
OLYMPIQUE
TCHÈQUE

CZECH
OLYMPIC
COMMITTEE





Financováno
Evropskou unií
NextGenerationEU



Národní
plán
obnovy



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

STRUKTURA ČESKÉHO OLYMPIJSKÉHO VÝBORU

- Plénum ČOV
 - tvořeno 73 zástupci sportovního prostředí (OH, ne OH svazy atd.)
- VV ČOV
 - předseda a 5 místopředsedů, členové (15) – celkem až 25 osob (Rozhodčí a Revizní komise, Ombudsman).
- Sekretariát – GS a ředitelé jednotlivých sekcí.
- V tuto chvíli cca 50 osob včetně externistů Složky ČOV a Komise ČOV.
- Přidružené subjekty: Česká olympijská, a.s., ČON, ČNSR, OSIC, OMK, CZZSR (Graclík, 2016).



STRUKTURA ČOV – SLOŽKY ČOV

- Český klub olympioniků.
- Český klub fair play.
- Česká olympijská akademie:
 - Akademická sekce.
 - Unie profesionálních trenérů (UPT).
 - Vědecko-metodická sekce (VMS).
- Český klub paralympiků.
- Český klub sportovních svazů, organizací a institucí (Graclík, 2016).



STRUKTURA ČOV – KOMISE ČOV

- Rozhodčí komise.
- Revizní komise – Pouze tyto 2 komise jsou voleny Plénem ČOV.
- Odborné komise:
 - Ekonomická komise, Komise zahraničních vztahů, Komise vnějších vztahů, Legislativní rada, Komise rovných příležitostí ve sportu, Sport pro všechny, Komise neolympijských sportů, Komise Olympiáda dětí a mládeže, Komise sportovců a Lékařská komise (Graclík, 2016).

MEZINÁRODNÍ OLYMPIJSKÝ VÝBOR (MOV) 1/5

- MOV je nejvyšším orgánem olympijského hnutí.
- MOV usnadňuje vzájemnou spolupráci všech stran, jež jsou součástí olympijské rodiny, od národních olympijských výborů (NOV), přes mezinárodní sportovní federace (MSF), sportovce, organizační výbory olympijských her (OVOH), až po TOP partnery, partnery vysílání a agentury OSN. Mezinárodní olympijský výbor MOV dosahuje svých cílů díky široké škále programů a projektů. Zajišťuje pravidelné konání olympijských her, podporuje všechny přidružené členské organizace olympijského hnutí a vybízí k šíření olympijských hodnot (Graclík, 2016).

MEZINÁRODNÍ OLYMPIJSKÝ VÝBOR (MOV) 2/5

- MOV vznikl 23. června 1894.
- první olympijské hry moderní éry byly zahájeny v Aténách 6. dubna 1896. Organizace olympijského sportu se řídí první kapitolou charty. Skládá se ze tří hlavních částí:
 - MOV: nejvyšší orgán hnutí.
 - Mezinárodní sportovní federace (MSF): jedná se o mezinárodní nevládní organizace zaštiťující jeden či více sportů na celosvětové úrovni, jež zahrnují i organizace spravující tyto sporty na národní úrovni (více informací o MSF).

MEZINÁRODNÍ OLYMPIJSKÝ VÝBOR (MOV) 3/5

- skládá se ze tří hlavních částí:
 - Národní olympijské výbory (NOV): jejich posláním je rozvoj, podpora a ochrana olympijského hnutí v domovských zemích. NOV jsou jedinými organizacemi ve svých zemích, které mohou vybírat a určovat města, která mohou žádat o uspořádání olympijských her. Kromě toho jsou rovněž jedinými organizacemi, které vysílají své sportovce na olympijské hry. Cílem olympijského hnutí je mimo jiné vychovávat mládež prostřednictvím sportu bez diskriminace jakéhokoliv druhu, v duchu přátelství, sounáležitosti a fair play (Graclík, 2016).

MEZINÁRODNÍ OLYMPIJSKÝ VÝBOR (MOV) 4/5

- členy jsou dobrovolníci zastupující MOV a olympijské hnutí ve své zemi (nejsou delegáty své země v rámci MOV).
- noví členové jsou voleni na zasedání MOV. Každou kandidaturu projedná Nominační komise MOV a následně ji předává Výkonnému výboru. Ten předloží své návrhy na zasedání, na němž jsou noví členové voleni tajným hlasováním.
- od 12. prosince 1999 byl počet členů omezen na 115. Toto číslo zahrnuje maximálně 70 jednotlivých členů, 15 aktivních sportovců, 15 zástupců MSF a 15 zástupců NOV (Graclík, 2016).



MEZINÁRODNÍ OLYMPIJSKÝ VÝBOR (MOV) 5/5

- funkční období členů je neomezené pro ty, kteří byli zvoleni před rokem 1966.
- pro členy zvolené mezi lety 1967 a 1999 byla věková hranice stanovena na 80 let.
- pro členy zvolené po roce 1999 na 70 let.
- aktuálně není členem MOV žádný Čech.
- naposledy Jan Železný za Komisi sportovců MOV (Graclík, 2016).





OLYMPIJSKÁ CHARTA

- je kodifikací zásadních principů, pravidel a norem přijatých Mezinárodním olympijským výborem (MOV).
- řídí se jí organizace a činnost olympijského hnutí a stanovuje podmínky pro uspořádávání olympijských her (Graclík, 2016).



Financováno
Evropskou unií
NextGenerationEU



Národní
plán
obnovy



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

ČESKÁ UNIE SPORTU, Z.S. (ČUS) 1/4

- Česká unie sportu, z.s. je největší střešní a servisní sportovní organizace v ČR.
- vznikla 27. dubna 2013 formou transformace a změny názvu ČSTV.
- v ČUS jsou dobrovolně sdruženy sportovní svazy s celostátní působností, sportovní kluby a tělovýchovné jednoty i jejich sdružení, jsou-li ustaveny jako spolky podle Občanského zákoníku, zákon č.89/2012 Sb.
- členy ČUS jsou dle jejich stanov národní sportovní svazy a sportovní kluby a tělovýchovné jednoty se svými členy. Aktuální informace o počtu členů ČUS lze najít na webových stránkách (www.cuscz.cz, ©2013).



ČESKÁ UNIE SPORTU, Z.S. (ČUS) 2/4

- ČUS je organizace občansky otevřená, demokratická, nezávislá a nepolitická. Subjekty sdružené v ČUS si ponechávají samostatnost právního postavení, majetku a činnosti. ČUS je členem Českého olympijského výboru (ČOV, www.olympic.cz) a členem Evropského sdružení nevládních sportovních organizací (ENGSO, www.engso.eu).
- nejvyšším orgánem ČUS je valná hromada, tvořená zástupci národních sportovních svazů a zástupci SK/TJ, která se zpravidla schází 1x ročně. V období mezi valnými hromadami zajišťuje plnění úkolů ČUS a rozhodnutí valné hromady Výkonný výbor ČUS.
- základním dokumentem činnosti ČUS jsou stanovy.



Financováno
Evropskou unií
NextGenerationEU



Národní
plán
obnovy



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

ČESKÁ UNIE SPORTU, Z.S. (ČUS) 3/4

- hlavním posláním ČUS je vytvářet optimální podmínky ke sportovní činnosti, která se realizuje v jejích základních organizačních člancích, tj. ve sportovních klubech, tělovýchovných jednotách a národních sportovních svazech.
- ČUS poskytuje služby svým základním organizačním článkům a dalším organizacím a institucím v rámci sportovního prostředí ČR.
- ČUS respektuje principy olympismu a v rámci svého členství v Českém olympijském výboru reprezentuje zájmy svých členů.



ČESKÁ UNIE SPORTU, Z.S. (ČUS) 4/4

- ČUS pomáhá komplexně zabezpečovat financování sportovní činnosti svých základních organizačních článků na všech výkonnostních, rekreačních, věkových či územních úrovních.
- ČUS ve svých základních organizačních člancích organizuje, podporuje a provozuje veškeré formy sportovních aktivit (www.cuscz.cz, ©2013).



DALŠÍ INSTITUCE V TĚLESNÉ VÝCHODĚ A SPORTU 1/2

- Asociace školních sportovních klubů ČR: je multisportovní zapsaný spolek, který iniciuje a podporuje pohybové a sportovní aktivity ve školních sportovních klubech, tedy pohybové aktivity v době mimo vyučování. Od ostatních sportovních sdružení se odlišuje tím, že akcentuje prožitek a samotnou účast v pohybových aktivitách. AŠSK ČR je partnerem Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy a jiných významných sportovních organizací. Zároveň je AŠSK ČR oficiálním zástupcem ČR v Mezinárodní federaci školního sportu (ISF), která sdružuje organizace z více než 100 zemí světa (www.assk.cz, ©2013).



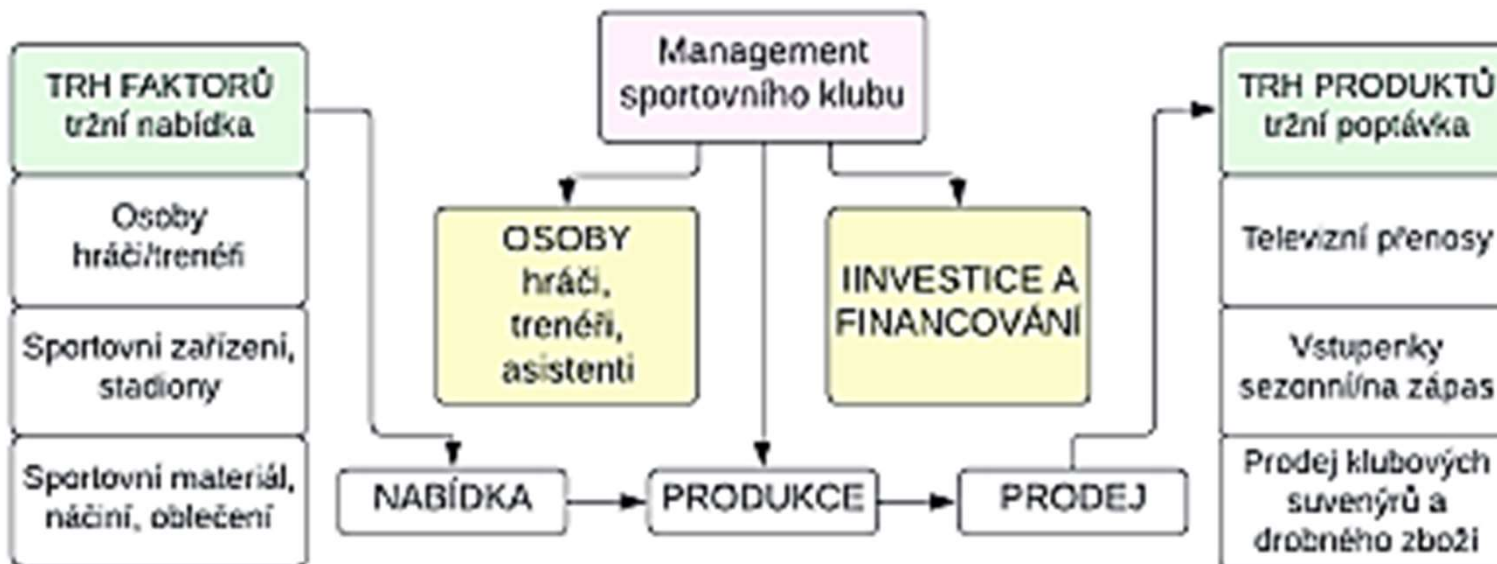


DALŠÍ INSTITUCE V TĚLESNÉ VÝCHODĚ A SPORTU 2/2

- Domy dětí a mládeže a Centra pro volný čas dětí a mládeže.
- Česká asociace univerzitního sportu (ČAUS): multisportovní asociace sdružující 60 vysokoškolských sportovních klubů a tělovýchovných jednot (v roce 2023). Kromě masového a výkonnostního sportu ČAUS zajišťuje a koordinuje ve spolupráci se sportovními svazy přípravu a účast akademické reprezentace na vrcholových soutěžích pořádaných Mezinárodní federací univerzitního sportu (FISU), to je na světových univerziádách, akademických mistrovstvích světa a dalších mezinárodních vysokoškolských sportovních akcích.



MODEL FUNGOVÁNÍ PROFESIONÁLNÍHO SPORTOVNÍHO KLUBU (Novotný a kol., 2011)



MODELY FINANCOVÁNÍ PROFESIONÁLNÍCH KLUBŮ 1/3

- Andreff (2000) se zabýval příjmy francouzských fotbalových klubů a uvádí tři vývojové fáze, které prezentuje různými modely financování:
 - amatérský sportovní model ASSL (Adhérents – Spectateurs – Subventions – Local): cílem je trénink a rozvoj mladých hráčů. Nejčastěji se spoléhá na místní sponzory, kdy příjmy klubu pochází z místních a regionálních zdrojů. Většinou jde o bývalé hráče, kteří přes své firmy poskytují dary. Spojit se dá i s reklamou = sponzorství. Mezi příjmy dále patří členské příspěvky, vstupné na utkání, parkovné či prodej propagačních předmětů. Naopak výdaji klubu je doprava na utkání, výplata rozhodčím a soutěžní poplatky (Kosík a Pacut, 2010; Novotný a kol. 2011).

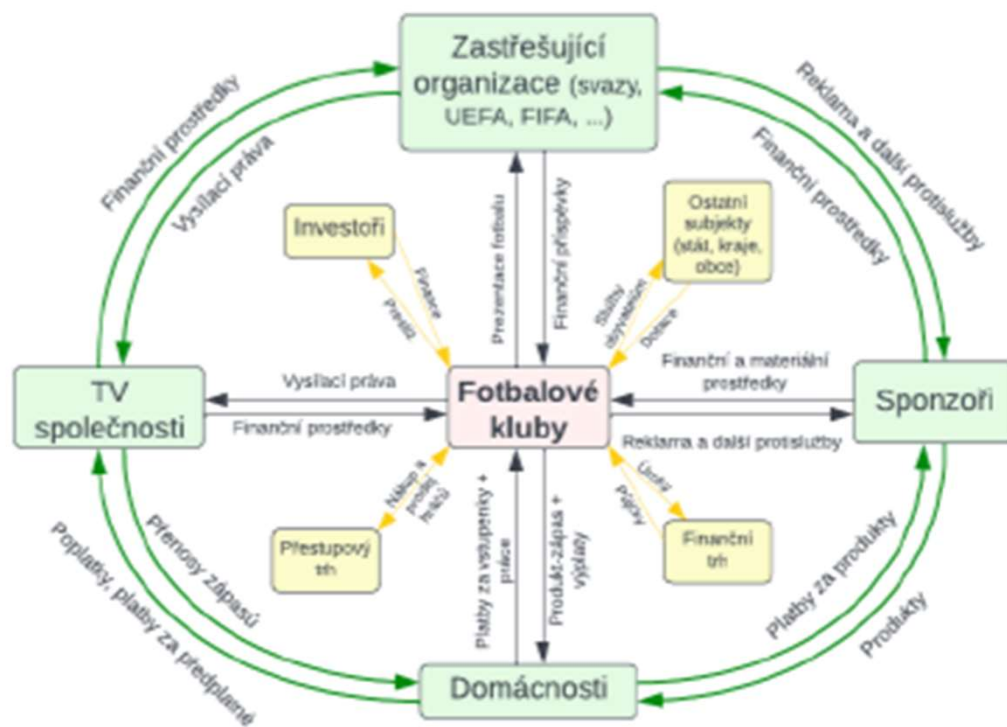
MODEL Y FINANCOVÁNÍ PROFESIONÁLNÍCH KLUBŮ 2/3

- profesionální model tradiční SSSL (Spectateurs – Subventions – Sponsors – Local): příjmy jsou zde vstupné, subvence, sponzoři v lokalitě. Model fungoval hlavně ve 20. století, kdy hlavním zdrojem příjmů profesionálních sportů bylo vstupné. Příkladem je 1. francouzská divize, kde příjmy za vstupné na utkání v sezoně 1970/71 tvořily kolem 80 % všech příjmů. V Německu, Itálii či Francii existovaly rovněž příspěvky národních či regionálních vlád a průmyslových vlastníků jako Fiat, Bayer, Phillips a Peugeot. Příjmy z reklam také nabývaly na významu. V 60. a 70. letech stouply příjmy ze sponzorské činnosti. Kromě výjimek lze říci, že české kluby náleží především do tohoto modelu (Kosík a Pacut, 2010; Novotný a kol. 2011).

MODELY FINANCOVÁNÍ PROFESIONÁLNÍCH KLUBŮ 3/3

- profesionální model současný MMMMG (Médias – Magnats – Merchandising – Marchés – Global): finanční zdroje poskytují média, magnáti/korporace, propagace, prodej drobného zboží a trhy. Díky globalizaci již nejsou kluby závislé pouze na místních a regionálních příjmech. Změny nastaly na přelomu 80. a 90. let. Příkladem je 1. francouzská divize: v sezoně 1985/86 80% příjmy z prodeje vstupenek klesly na 50 %. Toto je jedním z hlavních rysů tohoto modelu. Naopak narůst má reklama, sponzoring a média, která jednají o přenosových právech. Novinkou v odvětví jsou investoři, kteří využívají kluby pro zhodnocení svého vloženého kapitálu (Kosík a Pacut, 2010; Novotný a kol. 2011).

MODEL FINANČNÍCH TOKŮ PROFESIONÁLNÍHO (FOTBALOVÉHO) KLUBU (Bartošek, 2017)





PODPORA SPORTU Z LOTERIJNÍCH ODVODŮ 1/2

- prostředky z kurzových sázek, číselných loterií, stíracích losů (ne automaty).
- boj proti „nelegálům“:
 - poradní skupina pro návrh klíčů dělení prostředků z loterií.
 - transparentní a jasné klíče s dlouhodobým použitím (nesvazující).
 - rozdělit prostředky na mládež (s horní hranicí juniorského věku).
 - rozdělit prostředky všem uznaným sportovním organizacím.
 - zohlednit Fotbalovou asociaci České republiky a Český svaz ledního hokeje, na které se sází nejvíce.





PODPORA SPORTU Z LOTERIJNÍCH ODVODŮ 2/2

- boj proti „nelegálům“:
 - vyvážit kritérium členské základny (často nepřesné údaje).
 - usilovat o navýšení odvodu přes ČOV v dalších letech.
 - realizovat model finanční spolupráce s jednotlivými kraji pro znásobení prostředků pro sport na regionální úrovni: 40 mil. Kč pro kraje (Graclík, 2016).



Financováno
Evropskou unií
NextGenerationEU



Národní
plán
obnovy



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

PRAVIDLA PRO ČERPÁNÍ FINANČNÍCH PŘÍSPĚVKŮ Z PROSTŘEDKŮ DAROVANÝCH ČESKÉMU OLYMPIJSKÉMU VÝBORU ZE STRANY LOTERIJNÍCH SPOLEČNOSTÍ 1/3

- vymezení okruhu žadatelů.
- žadatelem může být právnická osoba, která je národní sportovní federací, a která jako člen mezinárodní sportovní federace příslušného sportovního odvětví zastupuje ČR jako její jediný reprezentant, je jako taková uznaná Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy ČR coby kompetentním ústředním orgánem státní správy a je uznaná ČOV podle vnitřního předpisu o uznávání sportovních svazů.



Financováno
Evropskou unií
NextGenerationEU



Národní
plán
obnovy



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

PRAVIDLA PRO ČERPÁNÍ FINANČNÍCH PŘÍSPĚVKŮ Z PROSTŘEDKŮ DAROVANÝCH ČESKÉMU OLYMPIJSKÉMU VÝBORU ZE STRANY LOTERIJNÍCH SPOLEČNOSTÍ 2/3

- žadatelem může být dále Česká obec sokolská a Český paralympijský výbor.
- samostatný bankovní účet.
- finanční prostředky nesmí být použity na:
 - podporu podnikání, úhrady vkladů do obchodních společností.
 - pořizování cenných papírů či jiné finanční investice, úhradu odměn členů statutárních a kontrolních orgánů.



Financováno
Evropskou unií
NextGenerationEU



Národní
plán
obnovy



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

PRAVIDLA PRO ČERPÁNÍ FINANČNÍCH PŘÍSPĚVKŮ Z PROSTŘEDKŮ DAROVANÝCH ČESKÉMU OLYMPIJSKÉMU VÝBORU ZE STRANY LOTERIJNÍCH SPOLEČNOSTÍ 3/3

- způsob rozdělení příspěvku mezi základní články je v kompetenci příjemce.
- příjemce je povinen spotřebovat příspěvek nejpozději do konce třetího roku následujícího po roce, ve kterém příspěvek přijal.
- příjemce je povinen spotřebovat příspěvek pro potřeby tělovýchovné a sportovní činnosti dětí a mládeže do kategorie juniorského věku (Graclík, 2016).



HOSPODÁŘSKÝ ROZMĚR SPORTU

- sport představuje dynamické a rychle rostoucí odvětví s podceňovaným makroekonomickým dosahem, které může přispět k naplňování lisabonských cílů růstu a vytváření pracovních míst.
- může sloužit jako nástroj pro místní a regionální rozvoj, obnovu měst a pro rozvoj vesnic.
- sport je katalyzátorem rozvoje cestovního ruchu a může být impulzem k modernizaci infrastruktury a vzniku nových partnerství na financování sportovních a rekreačních zařízení (Bílá kniha o sportu, 2007).

SEZNAM POUŽITÝCH ZDROJŮ 1/2

- ASOCIACE ŠKOLNÍCH SPORTOVNÍCH KLUBŮ ČR. *Online.* <www.assk.cz>.
- BARTOŠEK, Daniel. *Model finančních toků evropských fotbalových klubů.*
- BOŽIK, Roman. (2018). *Základy tělesné kultury.*
- ČESKÁ UNIE SPORTU. *Online.* <www.cuscz.cz>.
- DOKTOR, Martin. *Organizace Tělesné výchovy a sportu v ČR.*
- EXNER, Jan. (2020). *Právní rámec sportovních organizací v ČR.*

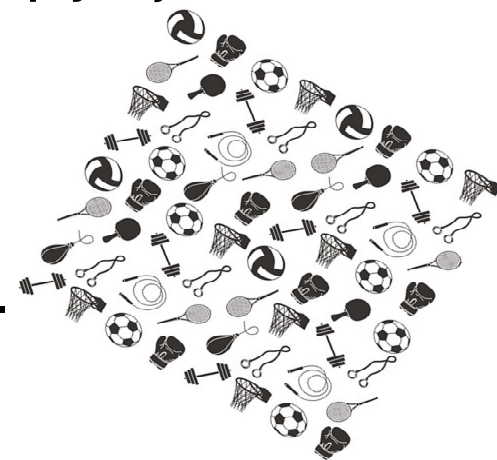


SEZNAM POUŽITÝCH ZDROJŮ 2/2

- GRACLÍK, Petr. (2016). *Český olympijský výbor, organizační struktura, poslání, vazba k MOV.*
- HODAŇ, Bohuslav. (2007). *Sociokulturní kinantropologie II. Systémové pojetí tělesné kultury.*
- KOMISE EVROPSKÝCH SPOLEČENSTVÍ. (2007). *Bílá kniha o sportu.*
- KOSÍK Miloš a Miroslav PACUT. (2010). *Hospodářský model sportovní neziskové organizace.*
- NOVOTNÝ, Jiří a kol. (2011). *Sport v ekonomice.*

SEZNAM POUŽITÝCH ZKRATEK

- **AŠSK ČR** Asociace školních sportovních klubů České republiky.
- **ČSTV** Český svaz tělesné výchovy (dnes již Česká unie sportu, z.s.).
- **EYOF** European Youth Olympic Festival (Evropský olympijský festival mládeže).
- **OH** Olympijské hry.
- **VV ČOV** Výkonný výbor Českého olympijského výboru.
- **YOG** Youth Olympic Games (Olympijské hry mládeže).





Financováno
Evropskou unií
NextGenerationEU



Národní
plán
obnovy

MŠMT
MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

DĚKUJI VÁM ZA POZORNOST.

