STRATEGIE UDRŽITELNÉHO ROZVOJE UNIVERZITY TOMÁŠE BATI VE ZLÍNĚ NA OBDOBÍ 21+

**Obsah**

[**PREAMBULE** 2](#_Toc121813723)

[**VÝCHODISKO** 2](#_Toc121813724)

[**VAZBY NA STRATEGICKÉ DOKUMENTY** 5](#_Toc121813725)

[**MISE** 8](#_Toc121813726)

[**VIZE** 8](#_Toc121813727)

[**PILÍŘE STRATEGIE UDRŽITELNOSTI UTB 21+, STRATEGICKÉ A DÍLČÍ CÍLE** 9](#_Toc121813728)

[Pilíř A: Vzdělávání 9](#_Toc121813729)

[Priorita č. 1: Realizovat vzdělávání postavené na výchově ke společenské odpovědnosti 9](#_Toc121813730)

[Pilíř B: Výzkum a tvůrčí činnosti 9](#_Toc121813731)

[Priorita č. 2 Naplňovat Výzkumnou strategii UTB ve Zlíně s důrazem na společenskou odpovědnost a udržitelný rozvoj 9](#_Toc121813732)

[Pilíř C: Internacionalizace 10](#_Toc121813733)

[Priorita č. 3: Realizovat Strategii internacionalizace v souladu se Strategií udržitelnosti 21+ 10](#_Toc121813734)

[Pilíř D: třettí role univerzity 10](#_Toc121813735)

[Priorita č. 4: Posilovat pozici UTB ve Zlíně jako strategického partnera při formování národních i regionálních politik a strategií, realizaci strategických projektů regionu, utváření partnerství veřejného a společenského života ve městě Zlíně i ve Zlínském kraji se snahou o trvale udržitelný rozvoj společnosti A regionu 10](#_Toc121813736)

[Pilíř E: lidské zdroje, financování, vnitřní prostředí utb a strategické 11](#_Toc121813737)

[Priorita č. 5: Rozvíjet vnitřní prostředí UTB ve Zlíně v souladu s principy trvale udržitelného rozvoje. 11](#_Toc121813738)

[**Akční plán Strategie udržitelného rozvoje Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně na období 21+** 13](#_Toc121813739)

# **PREAMBULE**

Strategie udržitelného rozvoje Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně na období 21+ (dále jen „Strategie udržitelnosti UTB 21+“) je komplementárním strategickým dokumentem Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně (dále jen „UTB ve Zlíně“) ke Strategickému záměru Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně na období 21+ (dále jen „Strategie UTB 21+“). Vymezuje misi, vizi, priority, strategické a dílčí cíle udržitelnosti UTB ve Zlíně do roku 2030. UTB ve Zlíně vnímá udržitelnost jako celostní koncept zahrnující vzdělávací, výzkumný, ekonomický, sociální a ekologický rozměr.

# **VÝCHODISKo**

Již od 80. let minulého století se univerzity ujímají své aktivní role v řešení environmentální krize. Pro špičkové univerzity z celého světa je v dnešní době řešení environmentálních otázek samozřejmostí. Dobrovolně se zavazují k využívání obnovitelných zdrojů energií, nabádají studenty a zaměstnance k šetrnému chování. Na univerzitách se tvoří odborné týmy zaměstnanců, které dále řeší, jak danou univerzitu provozovat co nejpřívětivěji k životnímu prostředí. Myšlenka udržitelnosti musí být jedním z pilířů kultury uvnitř univerzity. Cílem je proto spojit úspěch na poli vzdělávacím i vědeckém s vysokou mírou ekologické a sociální odpovědnosti.

UTB ve Zlíně je strategickým nositelem vzdělávání, výzkumu a vývoje ve Zlínském kraji. V těchto dvou hlavních rolích je respektovanou univerzitou na regionální, národní i mezinárodní úrovni. Současně si však plně uvědomuje, že je nedílnou a neoddělitelnou součástí společenského života nejen ve městě Zlíně a Zlínském kraji, ale v širším kontextu celého globalizovaného světa ve všech jeho aspektech. UTB ve Zlíně vnímá velmi silně, že je jejím úkolem pozitivně ovlivňovat své okolí, podílet se na trvale udržitelném rozvoji společnosti a co nejvíce přispívat k šíření nových poznatků a vědění.

UTB ve Zlíně je otevřenou a flexibilní vysokou školou, která se rozvíjí na základě pětice ústředních hodnot: podnikavost, otevřenost, užitečnost, tvořivost a odpovědnost. Hlavní její rolí je vzdělávání studentů, zaměstnanců a v neposlední řadě také veřejnosti. S tímto cílem je budována univerzita s pevným renomé ve vzdělávacím systému vysokoškolského vzdělávání, zajišťujeme kvalitní výzkum, rozvíjíme udržitelné prostředí, a to při zachování sociální a environmentální odpovědnosti uvnitř i navenek. Součástí této role univerzity je spolupráce nejenom se státní správou a ostatními vzdělávacími institucemi ale i privátními firmami, protože snahou UTB ve Zlíně je být aktivní součástí udržitelného rozvoje v regionu.

UTB ve Zlíně se snaží jít svým příkladem a aktivně se zajímat o environmentální výzvy. Také mezi výzkumnými, vzdělávacími i uměleckými projekty akademických a vědeckých pracovníků je několik desítek z nich zaměřeno na problematiku zlepšení životního prostředí. Do aktivit souvisejících s udržitelným rozvojem jsou zapojováni jak zaměstnanci, tak i studenti.

V roce 2019 se UTB ve Zlíně zapojila do hodnocení univerzit v celosvětovém přehledu „World University Rankings – Green Metric“, který od roku 2010 zpracovává Indonéská univerzita. Koncept udržitelnosti je rozdělen do šesti oblastí vycházejících z hodnocení UI Green Metric World University Rankings, a to:

* Výuka, věda a výzkum
* Transparentnost
* Odpadové hospodářství
* Doprava
* Energie a klimatická změna
* Infrastruktura a zdroje

Žebříček hodnotí vysoké školy v 6 kategoriích, mezi které patří samotná infrastruktura, energie a klimatická změna, odpad, voda, doprava a výuka. Konkrétně se jedná např. o množství zelených ploch v okolí UTB ve Zlíně, chytré technologie implementované do budov, program na recyklaci odpadů, zadržování vody v okolí UTB či například poměr předmětů zaměřených na udržitelnost. V přehledu k životnímu prostředí nejšetrnějších vysokých škol patří UTB ve Zlíně v celosvětovém srovnání 748. příčka. Kromě UTB ve Zlíně se mezi nejzelenější světové univerzity dostalo ještě dalších 5 českých vysokých škol.

Rozvržení jednotlivých oblastí a koncept naplňování jednotlivých strategických cílů zohledňuje podstatu a zaměření univerzity jako primárně vzdělávací instituce. Proto první a nejdůležitější oblastí je udržitelnost jako podstatná součást výuky, vědy a výzkumu. S tím souvisí transparentnost komunikace a pravidelné zveřejňování zpráv o udržitelnosti. Naopak změna např. infrastruktury či změna technologií stávajících a nových objektů univerzity, stejně jako budování zelených a odpočinkových ploch je záležitost dlouhodobého a finančně náročného charakteru.

Z hlediska infrastruktury využívají nově vystavěné budovy od počátku nejmodernější a ekologicky šetrné technologie. Tím se odlišuje od mnoha tradičních univerzit a co do infrastruktury má určitou komparativní výhodu. Například Laboratorní centrum Fakulty technologické je navrženo jako nízkoenergetický dům s důrazem na využití technologií vedoucí ke snížení energetických potřeb, omezení ztrát a zpětného využití energií, v okolí nejnovějšího objektu Vzdělávacího komplexu na Štefánikově ulici je vysázená zeleň s kapénkovým závlahovým systémem šetřící spotřeby vody. V současné době má UTB ve Zlíně zpracovány studie proveditelnosti na fotovoltaické elektrárny na střechách kolejí na nám. T. G. Masaryka a v Antonínově ulici. Dále bude snižovat energetickou náročnost budov a intenzivněji také podpoří třídění odpadů.

V souvislosti s rozvojem udržitelného rozvoje na půdě UTB ve Zlíně se se počítá se zapojením následujících složek:

* Vedení univerzity – rektor, děkani, ředitelé dalších součástí
* Akademický senát UTB ve Zlíně, Akademické senáty fakult
* Pracovní skupina udržitelného rozvoje
* Stakeholders – zainteresované osoby v otázkách řešení problematiky udržitelného rozvoje na jednotlivých fakultách a centrech UTB ve Zlíně
* Studentské organizace
* Zaměstnanci UTB ve Zlíně
* Studenti UTB ve Zlíně
* Partnerské a spolupracující organizace
* Město, kraj
* Veřejnost

Na UTB ve Zlíně působí studentský spolek „Univerzity za klima“ jehož hlavním smyslem je podporovat environmentálně příznivé chování každého jedince na univerzitě s přesahem do běžného života, podporovat rozvoj prostředí univerzity v souladu s pravidly udržitelného rozvoje, spolupracovat s ostatními organizacemi, ke kterým má UTB vazbu, a to ve všech relevantních oblastech, přispívat k dobrému jménu univerzity a propagovat její kroky k udržitelnému rozvoji, zvyšovat povědomí veřejnosti o stavu klimatu a prosazovat kroky k jeho zlepšení na regionální úrovni (město, kraj). Tento je a „bude“ významným partnerem při implementaci Strategie udržitelnosti UTB 21+.

# **VAZBY NA STRATEGICKÉ DOKUMENTY**

Strategie udržitelnosti UTB 21+ vychází z celé řady strategických dokumentů na mezinárodní, národní i regionální úrovni:

**Mezinárodní úroveň:**

Dokument OSN s názvem „Přeměna našeho světa: Agenda pro udržitelný rozvoj 2030“ (Transforming Our World: The 2030 Agenda for Sustainable Development) obsahuje závazek členských států k řešení jednotlivých problémů a zároveň vyzývá organizace všech typů ze všech částí světa, aby k přeměně přispěly. Agenda 2030 představuje 17 hlavních oblastí, které by mělo Společenství národů transformovat.



Evropská komise představila „Zelenou dohodu pro Evropu“ s cílem, aby se Evropa do r. 2050 stala prvním klimaticky neutrálním světadílem na světě. Hlavní aspekty se týkají výrazného snížení emisí, investice do výzkumu a inovací a ochrany přírodního prostředí evropského kontinentu.

**Národní úroveň:**

* Strategický rámec Česká republika 2030 zapracoval výše uvedený dokument OSN (Agenda 2030).
* Strategie regionálního rozvoje ČR 2021+
* Národní výzkumná a inovační strategie pro inteligentní specializaci České republiky (tzv. Národní RIS3 strategie)
* SMART Česko



**Regionální úroveň:**

**Strategie rozvoje Zlínského kraje 2030** definuje základní směry rozvoje Zlínského kraje v příštích deseti letech. Její třetí pilíř „Infrastruktura a kvalita prostředí“ se zaměřuje na rozvoj dopravní infrastruktury a obslužnosti, životní prostředí, energetiku, využití informačních a komunikačních technologií a také vyvážený rozvoj měst a venkovských oblastí Zlínského kraje.

**Chytrý kraj – Strategie rozvoje chytrého regionu Zlínského kraje 2030** navrhuje optimální podmínky a komplexní přístup pro smysluplné a efektivní zavádění a využívání moderních technologií a SMART přístupů. Přináší dlouhodobou vizi rozvoje chytrého regionu do roku 2030, reflektuje nové potřeby kraje a formování společné politiky pro roce 2020 včetně respektování strategických dokumentů na národní i nadnárodní úrovni. Zahrnující potřebu vytváření dlouhodobých a prospěšných partnerství na základě tzv. quadruple helix.

**Vazba na strategické dokumenty UTB**

**Strategický záměr Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně na období 21+**

Strategie UTB 21+ ve své vizi pro rok 2030 specifikuje univerzitu jako: Univerzitu s pevným renomé ve vzdělávacím systému, která poskytuje vysoce kvalitní podmínky ke studiu a je centrem rozvoje vzdělávání ve Zlínském kraji. Otevřenou a flexibilní univerzitu, která při svém rozvoji reflektuje technologický rozvoj, socioekonomické změny a nové potřeby a výzvy společnosti. Univerzitu, která je silným partnerem pro plánování dalšího rozvoje regionu ve všech oblastech pracovního i společenského života. Témata dlouhodobě udržitelného rozvoje jsou definována napříč celou Strategií UTB 21+, specificky se pak této oblasti věnuje zejména Pilíř E: Lidské zdroje, financování, vnitřní prostředí UTB ve Zlíně a strategické řízení, Strategický cíl 5.5: Rozvoj vnitřní infrastruktury a zvýšení její adaptability na změny klimatu včetně realizace opatření pro snižování uhlíkové stopy.

**MISE**:

UTB ve Zlíně je regionálním lídrem v oblasti uplatňování principů dlouhodobého udržitelného rozvoje, všemi svými činnostmi aktivně přispívá k naplňování mezinárodních strategií vytyčených v dokumentu OSN „Agenda 2030“ a k řešení globálních problémů.

**VIZE: UNIVERZITA TOMÁŠE BATI VE ZLÍNĚ JE V ROCE 2030**

* Mezinárodně respektovanou univerzitou v oblasti udržitelného rozvoje.
* Společensky odpovědnou univerzitou.
* Univerzitou, která v rámci svých činností a aktivit reflektuje hospodářský a společenský pokrok s plnohodnotným zachováním životního prostředí ve Zlínském kraji.
* Univerzitou, která aktivně přispívá k ochraně životního prostředí na úrovni srovnatelné s nejlepšími mezinárodními univerzitami.
* Univerzitou, která zastává přední roli ve vývoji, aplikaci a informování o optimálních řešeních pro trvale udržitelný rozvoj.
* Univerzitou, která minimalizuje negativní ekologické dopady související s její činností.

# **PILÍŘE STRATEGIE UDRŽITELNOSTI UTB 21+, STRATEGICKÉ A DÍLČÍ CÍLE**

|  |
| --- |
| Pilíř A: VzděláváníPriorita č. 1: Realizovat vzdělávání postavené na výchově ke společenské odpovědnosti |
| **Strategický cíl 1.1: Zajistit v rámci rozvoje měkkých kompetencí studentů ve všech studijních programech a vzdělávání v oblastech environmentální a společenské odpovědnosti.** | Dílčí cíl 1.1.1: Mapovat obsahovou náplň studijních programů s ohledem na problematiku udržitelnosti. |
| Dílčí cíl 1.1.2: Připravovat nové studijní programy se zaměřením na trvale udržitelný rozvoj a problematiku cirkulární ekonomiky.  |
| Dílčí cíl 1.1.3: Preferovat témata závěrečných prací studentů se zaměřením na trvale udržitelný rozvoj a problematiku cirkulární ekonomiky.  |
| Dílčí cíl 1.1.4: Podporovat volitelné předměty se zaměřením na udržitelný rozvoj. |
| **Strategický cíl 1.2: Podporovat studentské aktivity zaměřené na témata trvale udržitelného rozvoje.** | Dílčí cíl 1.2.1: Podporovat studentské spolky zaměřené na témata trvale udržitelného rozvoje a vytvořit pro jejich činnost prostor v rámci všech činností UTB ve Zlíně. |
| Dílčí cíl 1.2.2: Transparentně podporovat realizaci udržitelných a společensky odpovědných projektů formou komunitního fondu. |
| **Strategický cíl 1.3: Rozvíjet vzdělávání veřejnosti v oblasti trvale udržitelného rozvoje  v rámci celoživotního vzdělávání.** | Dílčí cíl 1.3.1: Připravovat a realizovat vzdělávací programy CŽV zaměřené na trvale udržitelný rozvoj. |
| Dílčí cíl 1.3.2: Realizovat odborné přednášky s tématikou udržitelnosti pro širokou veřejnost. |

##

|  |
| --- |
| Pilíř B: Výzkum a tvůrčí činnostiPriorita č. 2 Naplňovat Výzkumnou strategii UTB ve Zlíně s důrazem na společenskou odpovědnost a udržitelný rozvoj |
| **Strategický cíl 2.1: Zaměřit se na uplatnění principů udržitelného rozvoje při řešení VaV projektů.** | Dílčí cíl 2.1.1 Všechny VaV projekty realizovat s maximálním ohledem na principy udržitelnosti. |
| Dílčí cíl 2.1.2 Připravit a realizovat VaV projektů potřebných pro naplňování Strategii udržitelnosti 21+. |
| **Strategický cíl 2.2: Realizovat přenos poznatků z VaV projektů podporujících/řešících udržitelnost do praxe.** | Dílčí cíl 2.2.2: Vytvořit systém efektivního transferu poznatků z oblasti udržitelnosti do praktického využití. |

|  |
| --- |
| Pilíř C: InternacionalizacePriorita č. 3: Realizovat Strategii internacionalizace v souladu se Strategií udržitelnosti 21+ |
| **Strategický cíl 3.1: Vytvářet strategická mezinárodní partnerství zajišťující transfer znalostí a zkušeností v oblasti trvale udržitelného rozvoje**. | Dílčí cíl 3.1.1: Podporovat rozvoj a prohlubování mezinárodní spolupráce a zapojování se do mezinárodních sítí a projektů v oblasti udržitelného rozvoje. |

|  |
| --- |
| Pilíř D: třettí role univerzityPriorita č. 4: Posilovat pozici UTB ve Zlíně jako strategického partnera při formování národních i regionálních politik a strategií, realizaci strategických projektů regionu, utváření partnerství veřejného a společenského života ve městě Zlíně i ve Zlínském kraji se snahou o trvale udržitelný rozvoj společnosti A regionu |
| **Strategický cíl 4.1: Budovat dobré jméno UTB ve Zlíně v rámci trvale udržitelného rozvoje.** | Dílčí cíl 4.1.1 Posilovat prestiž a propagaci UTB ve Zlíně v národním i mezinárodním měřítku a zlepšovat se v umístění v rámci žebříčku Green Metric. |
| Dílčí cíl 4.1.2: Popularizovat výsledky vzdělávání, vědy a výzkumu v oblasti trvale udržitelného rozvoje. |
| Dílčí cíl 4.1.3: Podporovat environmentálních strategie partnerů s ohledem na udržitelnost okolí UTB ve Zlíně. |
| **Strategický cíl 4.2: Spolupracovat s partnery na principech trvale udržitelného rozvoje.** | Dílčí cíl 4.2.1: Podporovat environmentálních strategie partnerů s ohledem na udržitelnost okolí UTB ve Zlíně. |
| Pilíř E: lidské zdroje, financování, vnitřní prostředí utb a strategické Priorita č. 5: Rozvíjet vnitřní prostředí UTB ve Zlíně v souladu s principy trvale udržitelného rozvoje.  |
| **Strategický cíl 5.1: Vybudovat funkční systém práce s lidmi zohledňující dílčí cíle udržitelnosti.** | Dílčí cíl 5.1.1: Ustanovit řešitelský tým pro témata dlouhodobého udržitelného rozvoje UTB ve Zlíně napříč součástmi. |
| Dílčí cíl 5.1.2: Zvyšovat informovanost a adaptabilitu zaměstnanců k udržitelnosti. Vytvořit efektivní a transparentní systém sdílení informací, podpořit vnímání udržitelného rozvoje jakožto přirozené součásti každodenního života na UTB ve Zlíně. |
| **Strategický cíl 5.2: Budovat, rozvíjet a provozovat infrastrukturu UTB ve Zlíně na principech trvale udržitelného rozvoje.** | Dílčí cíl 5.2.1: Stanovit úroveň kvality prostředí objektů využívaných UTB ve Zlíně vyžadováním a plněním standardů certifikace staveb u nových i stávajících objektů, dosažení zvolené úrovně certifikace stávajících objektů. |
| Dílčí cíl 5.2.2: Zajistit systematické sledování a vyhodnocování energetické náročnosti objektů, technologií i přístrojového vybavení a optimalizací efektivity jejich využití snížit spotřeby energií. |
| Dílčí cíl 5.2.3: Zajistit udržitelné hospodaření s užitkovou a pitnou vodou na UTB ve Zlíně. |
| Dílčí cíl 5.2.4: Trvale snižovat uhlíkovou stopu. |
| Dílčí cíl 5.2.5: Minimalizovat množství produkovaného odpadu, zapojit se do systému recyklace odpadů a snižovat spotřebu neobnovitelných zdrojů v rámci chodu celé UTB ve Zlíně.  |
| Dílčí cíl 5.2.6: Zajistit udržitelnou péči o zeleň, zvyšovat podíl ploch pro odpočinek a volný čas. |
| **Strategický cíl 5.3: V souladu s principy trvale udržitelného rozvoje pracovat na kompletní digitalizaci UTB ve Zlíně.** | Dílčí cíl 5.3.1: Zaváděním moderních informačních technologií přecházet ke kompletní digitalizaci a elektronizaci administrativy UTB ve Zlíně.  |
| **Strategický cíl 5.4: Uplatňovat zásady odpovědného nakupování.** | Dílčí cíl: 5.4.1: Definovat příležitosti UTB ve Zlíně v oblasti odpovědného nakupování a připravil návrh pro jejich implementaci do běžného života UTB ve Zlíně. |
| Dílčí cíl: 5.4.2: Uplatňovat standardy pro odpovědné veřejné zadávání zakázek. |
| **Strategický cíl 5.5: Nastavit služby stravovacích zařízení tak, aby respektovaly principy udržitelného rozvoje včetně preference regionálních producentů potravin.** | Dílčí cíl 5.5.1: Realizovat osvětu v oblasti zdravého životního stylu a stravování. |
| Dílčí cíl 5.4.3: Snižovat produkci odpadu a obalových materiálů při přípravě pokrmů a motivovat ke snižování plýtvání jídla u strávníků. |

# **Akční plán Strategie udržitelného rozvoje Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně na období 21+**

V praxi je potřeba hledat cesty, aby jednotlivá opatření byla smysluplná z pohledu environmentálního (např. emisní stopa, hospodaření se zdroji a další dopady na životní prostředí), ekonomického (zejm. finanční proveditelnosti, návratnost investic, přímé a nepřímé ekonomické dopady včetně dimenze hodnoty ekosystémových služeb)a společenského (změna chování, spotřebitelského jednání, péče o zdraví, kvalita života).

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Pilíř A: Vzdělávání** | **Realizační opatření** | **Časový plán** | **Nástroj (indikátor)** | **Odpovídá** |
| **Strategický cíl 1.1: Zajistit v rámci rozvoje měkkých kompetencí studentů ve všech studijních programech a vzdělávání v oblasti environmentální a společenské odpovědnosti.** | Dílčí cíl 1.1.1: Mapovat obsahovou náplň studijních programů s ohledem na problematiku udržitelnosti. | Provést analýzu aktuálního stavu míry rozšíření témat udržitelnosti v sylabech studijních předmětů a získané výstupy porovnat s mezinárodními standardy. | 2023 | Analýza | Prorektor pro pedagogickou činnost |
| Zpracovat návrh na zavedení předmětů či výuky do studijních programů či předmětů a implementovat ho napříč celou UTB ve Zlíně. | 2023 | Vypracovaný návrh včetně návrhu implementace na součástech | Prorektor pro pedagogickou činnost |
| Dílčí cíl 1.1.2: Připravovat nové studijní programy se zaměřením na trvale udržitelný rozvoj a problematiku cirkulární ekonomiky.  | Připravovat nové studijní programy se zaměřením na trvale udržitelný rozvoj a problematiku cirkulární ekonomiky. | Průběžně | Akreditace nových studijních programů | Děkani fakult |
| Dílčí cíl 1.1.3: Preferovat témata závěrečných prací studentů se zaměřením na trvale udržitelný rozvoj a problematiku cirkulární ekonomiky.  | Vyhledávat atraktivní témata pro závěrečné práce studentů se zaměřením na trvale udržitelný rozvoj a problematiku cirkulární ekonomiky. | Průběžně | Závěrečné práce studentů | Děkani fakult |
| Vytvořit motivační nástroje na ocenění nejlepších závěrečných prací studentů se zaměřením na trvale udržitelný rozvoj a problematiku cirkulární ekonomiky. | 2023 | Vypracovaný návrh motivace a ohodnocení včetně návrhu implementace na součástech | Prorektor pro pedagogickou činnost |
| Dílčí cíl 1.1.4: Podporovat volitelné předměty se zaměřením na udržitelný rozvoj. | Navrhnout systém podpory volitelných předmětů týkajících se udržitelnosti napříč obory a celou univerzitou. | 2023 | Vypracovaný návrh včetně návrhu implementace na součástech | Prorektor pro pedagogickou činnost |
| **Strategický cíl 1.2: Podporovat studentské aktivity zaměřené na témata trvale udržitelného rozvoje.** | Dílčí cíl 1.2.1: Podporovat studentské spolky zaměřené na témata trvale udržitelného rozvoje a vytvořit pro jejich činnost prostor v rámci všech činností UTB ve Zlíně. | Využívat a aktualizovat Pravidla podpory zájmové činnosti studentů. | Průběžně | Aktuální směrnice rektora | Rektor |
| Zapojovat studentské spolky do diskuzí a rozhodování v úrovni vedení UTB ve Zlíně v oblastech trvalé udržitelnosti. | Průběžně | Aktuální směrnice rektora | Prorektor pro vnitřní a vnější vztahy |
| Dílčí cíl 1.2.2: Transparentně podporovat realizaci udržitelných a společensky odpovědných projektů formou komunitního fondu. | Vytvořit fond spravující finanční prostředky pro společensky prospěšné aktivity a stanovení pravidel pro podporování konkrétních projektů iniciovaných studenty a zaměstnanci. | 2023 | Vyhrazení finančních prostředků komunitního fondu v rozpočtu UTB ve Zlíně | Rektor |
| **Strategický cíl 1.3: Rozvíjet vzdělávání veřejnosti v oblasti trvale udržitelného rozvoje  v rámci celoživotního vzdělávání.** | Dílčí cíl 1.3.1: Připravovat a realizovat vzdělávací programy CŽV zaměřené na trvale udržitelný rozvoj. | Připravovat vzdělávací programy CŽV s tématikou trvalé udržitelnosti. | Průběžně | Přehled vzdělávacích programů CŽV s tématikou udržitelnosti | Rektor |
| Dílčí cíl 1.3.2: Realizovat odborné přednášky s tématikou udržitelnosti pro širokou veřejnost. | Realizovat odborné a popularizační přednášky a besedy o udržitelnosti vedoucí k rozšíření znalostí zaměstnanců, studentů a široké veřejnosti (lokální komunity). |  | Přehled akcí s tématikou udržitelnosti | Rektor |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Pilíř B: Výzkum a tvůrčí činnosti** | **Realizační opatření** | **Časový plán** | **Nástroj (indikátor)** | **Odpovídá** |
| **Strategický cíl 2.1: Zaměřit se na uplatnění principů udržitelného rozvoje při řešení VaV projektů.** | Dílčí cíl 2.1.2 Všechny VaV projekty realizovat s maximálním ohledem na principy udržitelnosti. | Provést analýza potenciálu a plán rozvoje UTB v oblasti tvůrčí činnosti v udržitelném rozvoji včetně nastavení parametrů, cílů a indikátorů. | 2023 | Analýza a plán | Prorektor pro tvůrčí činnosti |
| Nastavit systém sdílení klíčové vědecké (především přístrojové) infrastruktury mezi jednotlivými součástmi organizačními jednotkami tak, aby se zamezilo neopodstatněné duplikaci, nadbytku a nevyužití těchto přístrojů. | 2023 | Nastavený systém | Prorektor pro tvůrčí činnosti |
| Dílčí cíl 2.1.2 Připravit a realizovat VaV projektů potřebných pro naplňování Strategii udržitelnosti 21+. | V rámci interních grantových systémů podporovat VaV projekty týkajících se udržitelnosti. | Průběžně | Interní výzvy se zaměřením na udržitelnost | Prorektor pro tvůrčí činnosti |
| Podporovat kvalifikované polemiky a oponentury v oblasti udržitelnosti. | Průběžně |  | Prorektor pro tvůrčí činnosti |
| Podpora závěrečných prací studentů s výzkumnou problematikou souvisejících s udržitelností. | Průběžně | Přehled podpořených závěrečných prací studentů | Prorektor pro tvůrčí činnosti |
| **Strategický cíl 2.2: Realizovat přenos poznatků z VaV projektů podporujících/řešících udržitelnost do praxe.** | Dílčí cíl 2.2.1: Vytvořit systém efektivního transferu poznatků z oblasti udržitelnosti do praktického využití. | V rámci CTT věnovat pozornost výsledkům tvůrčí činnosti v oblasti udržitelnosti, které mohou být využitelné pro praktické využití v praxi. | Průběžně | Počet realizovaných transferů | Ředitel UNI |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Pilíř C: Internacionalizace** | **Realizační opatření** | **Časový plán** | **Nástroj (indikátor)** | **Odpovídá** |
| **Strategický cíl 3.1: Vytvářet strategická mezinárodní partnerství zajišťující transfer znalostí a zkušeností v oblasti trvale udržitelného rozvoje**. | Dílčí cíl 3.1.1: Podporovat rozvoj a prohlubování mezinárodní spolupráce a zapojování se do mezinárodních sítí a projektů v oblasti udržitelného rozvoje. | Aktivně se zapojovat do formálních i neformálních platforem spolupráce na mezinárodní úrovni s cílem získat podněty a/nebo partnery pro užší spolupráci v oblasti udržitelnosti. | Průběžně | Počet aktivních partnerství | Prorektor pro internacionalizaci |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Pilíř D: Třetí role UTB ve zlíně** | **Realizační opatření** | **Časový plán** | **Nástroj (indikátor)** | **Odpovídá** |
| **Strategický cíl 4.1: Budovat dobré jméno UTB ve Zlíně v rámci trvale udržitelného rozvoje.** | Dílčí cíl 4.1.1 Posilovat prestiž a propagaci UTB ve Zlíně v národním i mezinárodním měřítku a zlepšovat se v umístění v rámci žebříčku Green Metric. | Sledovat zapojení UTB ve Zlíně se do reportu Green Metric. | Průběžně | Pravidelné vyhodnocení postavení UTB ve Zlíně v žebříčku | Prorektor pro vnitřní a vnější vztahy |
| Nastavit efektivní a transparentní systém sdílení informací mimo UTB ve Zlíně včetně veřejné prezentace každoročních zpráv o udržitelnosti na UTB ve Zlíně. | Průběžně | Každoroční zprávy o udržitelnosti na UTB ve Zlíně | Prorektor pro vnitřní a vnější vztahy |
| Dílčí cíl 4.1.2: Popularizovat výsledky vzdělávání, vědy a výzkumu v oblasti trvale udržitelného rozvoje. | Připravovat a realizovat stávající i nové akce/aktivity v oblasti popularizace vzdělávání a tvůrčích činností UTB ve Zlíně s prvky udržitelného rozvoje.  | Průběžně | Realizované akce | Prorektor pro vnitřní a vnější vztahyDěkani fakult |
| Pravidelně publikovat výsledky projektů se zaměřením na udržitelnost. | Průběžně | Realizované akce | Prorektor pro vnitřní a vnější vztahyDěkani fakult |
| **Strategický cíl 4.2: Spolupracovat s partnery na principech trvale udržitelného rozvoje.** | Dílčí cíl 4.2.1: Podporovat environmentálních strategie partnerů s ohledem na udržitelnost okolí UTB ve Zlíně. | Aktivně spolupracovat se Zlínským krajem i municipalitami, se vzdělávacími institucemi a školami, institucemi inovačního ekosystému, firmami a dalšími stakeholdery na implementaci zásad trvalé udržitelnosti do každodenního života regionu. | Průběžně | Pravidelné vyhodnocení partnerství | Prorektor pro vnitřní a vnější vztahy |
| Vytvořit systém spolupráce s místními firmami v oblasti recyklace odpadu. | Průběžně | Pravidelné vyhodnocení partnerství | Prorektor pro vnitřní a vnější vztahy |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Pilíř E: Lidské zdroje, financování, vnitřní prostředí UTB a strategické řízení** | **Realizační opatření** | **Časový plán** | **Nástroj (indikátor)** | **Odpovídá** |
| **Strategický cíl 5.1: Vybudovat funkční systém práce s lidmi zohledňující cíle udržitelnosti.** | Dílčí cíl 5.1.1: Ustanovit odborný tým pro témata dlouhodobého udržitelného rozvoje UTB ve Zlíně napříč součástmi. | Ustanovit odborný tým pro témata dlouhodobého udržitelného rozvoje na UTB ve Zlíně napříč součástmi. | 2023 | Ustanovený odborný tým | Rektor |
| Vytvořit podmínky pro fungování odborného týmu na UTB ve Zlíně. | Průběžně | Výstupy z jednání odborného týmu  | Rektor |
| Dílčí cíl 5.1.2: Zvyšovat informovanost a adaptabilitu zaměstnanců k udržitelnosti. Vytvořit efektivní a transparentní systém sdílení informací, podpořit vnímání udržitelného rozvoje jakožto přirozené součásti každodenního života na UTB ve Zlíně. | V rámci interních plánů vzdělávání zaměstnanců zařadit i vzdělávání v oblasti rozvoje schopností a dovedností zaměstnanců z oblasti udržitelnosti. | Průběžně | Realizované akce | Rektor |
| Umožnit zaměstnancům se zapojovat do externího vzdělávání v oblasti udržitelnosti. | Průběžně | Realizované akce | Rektor |
| V rámci interního plánu komunikace se zaměstnanci zařazovat témata z oblasti udržitelnosti. | Průběžně | Realizované akce | Rektor |
| Podporovat neformální platformy nebo diskuzní panely na jednotlivá témata dlouhodobého udržitelného rozvoje UTB ve Zlíně. | Průběžně | Realizované akce | Rektor |
| Podporovat mimopracovní aktivity zaměstnanců UTB ve Zlíně zaměřené na oblast trvale udržitelného rozvoje, ekologické aktivity, aktivity související s obnovou krajiny apod. | Průběžně | Realizované akce | Rektor |
| **Strategický cíl 5.2: Budovat, rozvíjet a provozovat infrastrukturu UTB ve Zlíně na principech trvale udržitelného rozvoje.** | Dílčí cíl 5.2.1: Stanovit úrovně kvality objektů využívaných UTB ve Zlíně vyžadováním a plněním standardů certifikace u nových i stávajících objektů, dosažení zvolené úrovně certifikace stávajících objektů. | Aktualizovat plán investic a pasportizace objektů UTB ve Zlíně s cílem identifikace prioritních projektů k řešení a určení rámce jejich proveditelnosti udržitelným přístupem včetně finančního rámce se zohledněním dotací a inovativních metod financování. | 2023 | Plán investic a pasportizace objektů a infrastruktury UTB ve Zlíně | Kvestor |
| Zavést systému certifikace budov UTB ve Zlíně. | 2023 - 2024 | Implementovaný systém pasportizace | Kvestor |
| Zavést systém Building Information Management s cílem převést postupně všechny informace o objektech a infrastruktuře do digitální podoby. | 2024 | Implementovaný systém | Kvestor |
| Dílčí cíl 5.2.2: Zajistit udržitelné řízení spotřeby energií. | Provést energetický audit a analýzu potenciálu energetických opatření. | 2023 | Zpráva z auditu  | Kvestor |
| Zavést systému energetického managementu. | 2024 | Zavedený systém | Kvestor |
| Realizovat další technická a organizační opatření ve prospěch zvyšování energetické účinnosti a dosahování energetických úspor včetně monitoringu finančních zdrojů pro tato opatření. | Průběžně | Realizovaná opatření | Kvestor |
| Zvýšit podíl využívání obnovitelných zdrojů energie. | Průběžně | Realizovaná opatření | Kvestor |
| Dílčí cíl 5.2.3: Zajistit udržitelné hospodaření s užitkovou a pitnou vodou na UTB ve Zlíně. | Připravit vodní audit včetně návrhu opatření k udržitelnému hospodaření s vodou (minimalizace spotřeb, efektivní nakládání s vodou včetněsrážkové vody, minimalizace znečištění vody). | 2023 | Zpráva z auditu a návrh opatření | Kvestor |
| Postupně realizovat opatření navržená vodním auditem v oblasti hospodaření s vodou. | 2023 - 2025 | Přehled implementovaných opatření | Kvestor |
| Dílčí cíl 5.2.4: Trvale snižovat uhlíkovou stopu. | Vypracovat doporučení pro zajišťování pracovních cest zaměstnanců v souladu s principy udržitelné mobility. | 2023 | Doporučení pro pracovní cesty zaměstnanců na principech udržitelné mobility | Kvestor |
| Motivovat zaměstnance a studenty ke snižování počtu uskutečněných studijních a služebních cest leteckoudopravou, především tam, kde je cíl cesty stejně časově dosažitelný jiným dopravním prostředkem (zejména vlakem). | 2023 | Kvestor |
| Podporovat a motivovat studenty a zaměstnance k využívání aktivních módů dopravy(chůze, cyklistika, koloběžkování apod.). | 2023 | Přehled motivačních nástrojů | Prorektor pro vnitřní a vnější vztahy |
| Posílit nebo dobudovat příslušnou infrastrukturu v objektech UTB ve Zlíně – např. stojany na kola, nabíječky pro elektrokola a elektrokoloběžky, uzamykatelné kóje pro uložení, disponibilní sprchy apod. | 2023 - 2024 | Vybudovaná infrastruktury | Kvestor |
| Vybudovat infrastrukturu pro dobíjení elektromobilů a připravit pravidla pro její využívání. | 2023 - 2024 | Vybudovaná infrastruktury | Kvestor |
| Dílčí cíl 5.2.5: Minimalizovat množství produkovaného odpadu, zapojit se do systému recyklace odpadů a snižovat spotřebu neobnovitelných zdrojů v rámci chodu celé UTB ve Zlíně. Eliminovat používání jednorázových obalů včetně nápojových obalů a nádobí ve všech prostorách UTB. | Analyzovat výchozí stav nakládání s odpady na UTB ve Zlíně a připravit metodiku odpadového hospodářství a přechodu na cirkulární ekonomiku včetně opatření zpětného využívání odpadu. | 2023 | Analýza a metodika odpadového hospodářství UTB ve Zlíně | Kvestor |
| Zajistit rozvoj systému nakládaní s veškerými druhy a složkami odpadu, materiálových toků, dodávek i poskytování produktů a služeb, v souladu s principy hierarchie odpadového hospodářství a cirkulární ekonomiky. | Průběžně | Objem snížení odpadu na UTB ve Zlíně | Kvestor |
| Zlepšit systém třídění odpadů a zvýšení podílu tříděného odpadu na celkovém množství odpadu v jednotlivých organizačních součástech UTB ve Zlíně. | Průběžně | Přehled zavedených opatření | Kvestor |
| Zlepšit využití a nakládání s bioodpadem v rámci celé UTB ve Zlíně, a to zejména ve stravovacíchzařízeních UTB ve Zlíně. | Průběžně | Přehled zavedených opatření | Kvestor |
| Zřídit elektronický bazar UTB ve Zlíně - sdílení již nepotřebných/nevyužitých věcí, přístrojů, techniky mezi fakultami a součástmi UTB ve Zlíně. | 2023 | Zřízený bazar | Kvestor |
| Realizovat interní propagační kampaň o třídění odpadu. | Průběžně | Realizované kampaně | Kancléřka |
| Dílčí cíl 5.2.6: Zajistit udržitelnou péči o zeleň, zvyšovat podíl ploch pro odpočinek a volný čas. | Připravit metodiku péče a rozvoje zeleně na plochách a objektech UTB ve Zlíně. | 2023 | Metodika péče a rozvoje zeleně na plochách a objektech UTB ve Zlíně | Kvestor |
| Realizovat opatření navržených metodikou péče a rozvoje zeleně na plochách a objektech UTB ve Zlíně. | Průběžně | Přehled realizovaných opatření | Kvestor |
| **Strategický cíl 5.3: V souladu s principy trvale udržitelného rozvoje pracovat na kompletní digitalizaci UTB ve Zlíně.** | Dílčí cíl 5.3.1: Zaváděním moderních informačních technologií přecházet ke kompletní digitalizaci a elektronizaci administrativy UTB ve Zlíně. | Připravit plán elektronizace administrativy UTB ve Zlíně. | 1.pol. 2023 | Plán elektronizace a digitalizace procesů na UTB ve Zlíně | Rektor |
| Pokračovat v elektronizaci univerzitní administrativy (v oblasti personálních agend, ekonomických agend, organizačního zajištění atd.) s cílem plného přechodu od oběhu papírů k elektronickým procesům s výjimkou zákonem přikázaných dokumentací. | 2023 - 2024 | Plná elektronizace základních agend na UTB ve Zlíně | Rektor |
| Pokračovat v digitalizaci studijních agend včetně oblasti internacionalizace. | 2023 - 2024 | Přehled postupu v digitalizaci v této oblasti | Prorektor pro pedagogickou činnostProrektor pro internacionalizaci |
| **Strategický cíl 5.4: Uplatňovat zásady odpovědného nakupování** | Dílčí cíl: 5.4.1: Definovat příležitosti UTB ve Zlíně v oblasti odpovědného nakupování a připravil návrh pro jejich implementaci do běžného života UTB ve Zlíně. | Připravit a následně uplatňovat standardy UTB ve Zlíně pro odpovědné nakupování včetně nastavení monitoringu a pravidelného vyhodnocování. | 2023 | Standardy UTB v oblasti odpovědného nakupování | Kvestor |
| Dílčí cíl: 5.4.2: Uplatňovat standardy pro odpovědné veřejné zadávání zakázek. | Aktualizovat standardy pro odpovědné veřejné zadávání. | 2023 | Standardy UTB pro odpovědné veřejné zadávání | Kvestor |
| **Strategický cíl 5.5: Nastavit služby stravovacích zařízení tak, aby respektovaly principy udržitelného rozvoje včetně preference regionálních** | Dílčí cíl 5.5.1: Realizovat osvětu v oblasti zdravého životního stylu a stravování.  | Zvyšovat podíl lokálních a sezónních potravin a dodavatelů ve stravovacích zařízeních UTB ve Zlíně za podmínky nulového nebo minimálního navýšení nákladů. | Průběžně | Monitoring dodavatelů | Ředitel KMZ |
| Udržovat a inovovat nabídku jídel odpovídajícím trendům zdravého životního stylu. | Průběžně | Inovovaná nabídka | Ředitel KMZ |
| Dílčí cíl 5.5.2: Snižovat produkci odpadupři dopravě a přípravě pokrmů a motivovat ke snižování plýtvání jídla u strávníků. | Navrhnout plán na snižování plýtvání jídlem. | 1.pol. 2023 | Plán redukce odpadu v rámci služeb KMZ | Ředitel KMZ |
| Eliminovat používání jednorázových obalů včetně nápojových obalů a nádobí (jednorázové kelímky, příbory, talíře, PET a další nevratné obaly atd.) ve všech prostorách UTB ve Zlíně. | Průběžně | Ředitel KMZ |