



PROGRAM NA PODPORU
STRATEGICKÉHO ŘÍZENÍ
UNIVERZITY TOMÁŠE BATI VE ZLÍNĚ
PRO ROK 2023

Program na podporu strategického řízení Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně pro rok 2023

Program na podporu strategického řízení Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně pro rok 2023 (dále jen „Program UTB 2023“) zahrnuje vybraná realizační opatření Plánu realizace Strategického záměru Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně na období 21+ pro rok 2023 (dále jen „PR SZ UTB 2023“). Tato opatření naplňují klíčová opatření Strategického záměru Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně na období 21+ (dále jen „Strategie UTB 21+“), u kterých bylo schváleno financování z Programu na podporu strategického řízení vysokých škol pro roky 2022 až 2025 (dále jen „Program MŠMT“).

Z Programu MŠMT je pro Univerzitu Tomáše Bati ve Zlíně (dále jen „UTB ve Zlíně“) stanovena pro období 2022 až 2025 maximální roční výše příspěvku 37 793 587 Kč. Program UTB 2023 je připraven na tuto maximální roční částku pro rok 2023, současně je 25% plánováno na investice.

Program UTB 2023 rozděluje roční alokaci na opatření/aktivity realizované v roce 2023 v souladu se závazným procentuálním rozdělením finanční alokace dle přílohy č. 2 Strategie UTB 21+ a za podmínek financování z Programu MŠMT včetně povinné struktury prioritních cílů Strategického záměru ministerstva pro oblast vysokých škol na období od roku 2021 a Strategie internacionalizace vysokého školství na období od roku 2021 (dále jen „SZ MŠMT 2021+“):

1. Rozvíjet kompetence přímo relevantní pro život a praxi v 21. století
2. Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání
3. Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia
5. Budovat kapacity pro strategické řízení vysokého školství
6. Snížit administrativní zatížení pracovníků vysokých škol, aby se mohli naplno věnovat svému poslání
Internacionalizace vysokých škol
Další opatření

U každého opatření Programu UTB 2023 je popsána vazba na prioritní cíl SZ MŠMT 21+ a na strategický a dílčí cíl Strategie UTB 21+. Současně je popsán přesah plnění do roku 2024.

Indikátory jednotlivých opatření Programu UTB 2023 odpovídají výstupům specifikovaným v PR SZ UTB 2023 u jednotlivých aktivit/opatření/projektů plnění strategických a dílčích cílů Strategie UTB 21+, popřípadě tyto výstupy konkretizují a rozšiřují.

Celkový přehled opatření a rozpočet Programu UTB 2023 dle jednotlivých prioritních cílů SZ MŠMT 2021+

Prioritní cíl dle Vyhlášení – přehled jednotlivých opatření dle cílů	<i>Alokace 2023 (v Kč)</i>	<i>Podíl na celkové alokaci</i>	<i>Plán rozvržení alokace UTB 2022-2025 */</i>	<i>Limity dle výzvy MŠMT 2022 - 2025</i>
1. Rozvíjet kompetence přímo relevantní pro život a praxi v 21. století	<i>Alokace cíle</i> 4 000 000	<i>Podíl cíle</i> 10,58%	10%	<i>V součtu min. 35% alokace 2022 - 2025</i>
2. Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání	<i>Alokace cíle</i> 11 120 000	<i>Podíl cíle</i> 29,42%	25%	
3. Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia	<i>Alokace cíle</i> 5 260 000	<i>Podíl cíle</i> 13,92%	10%	<i>Není stanoven limit</i>
5. Budovat kapacity pro strategické řízení vysokého školství	<i>Alokace cíle</i> 7 553 587	<i>Podíl cíle</i> 19,99%	20%	<i>Není stanoven limit</i>
6. Snižit administrativní zatížení pracovníků vysokých škol, aby se mohli naplno věnovat svému poslání	<i>Alokace cíle</i> 1 995 000	<i>Podíl cíle</i> 5,28%	10%	<i>Není stanoven limit</i>
Internacionalizace vysokých škol	<i>Alokace cíle</i> 5 665 000	<i>Podíl cíle</i> 14,99%	15%	<i>Min. 15% alokace 2022 - 2025</i>
Další opatření	<i>Alokace cíle</i> 2 200 000	<i>Podíl cíle</i> 5,82%	10%	<i>Max. 20% alokace 2022 - 2025</i>
Program celkem	37 793 587	100%		
<i>z toho investiční prostředky</i>	9 448 397	25%	25%	<i>Max. 25%</i>
<i>Z toho Vnitřní soutěž</i>		10%	10%	<i>Max. 10%</i>

**/ Závazné rozvržení finanční alokace ve Strategickém záměru Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně na období 21+ (Příloha č. 2) dle podmínek financování z Programu na podporu strategického řízení vysokých škol pro roky 2022 – 202*

Popis jednotlivých opatření Programu UTB 2023:

Prioritní cíl 1. Rozvíjet kompetence přímo relevantní pro život a praxi v 21. století

1.1 Opatření: Dokončit implementaci informačních a podpurných nástrojů pro podporu vzdělávacích činností			
Garant	Prorektor pro pedagogickou činnost		
Cíle opatření dle SZ MŠMT 2021+	1. Rozvíjet kompetence přímo relevantní pro život a praxi v 21. století		
Vazba na SZ UTB 21+	Pilíř A: VZDĚLÁVÁNÍ Strategický cíl 1.1: Zkvalitňovat a rozvíjet otevřený a nediskriminační přístup ke vzdělání Dílčí cíl 1.1.1: Zvyšovat studijní úspěšnost na všech úrovních studia a vytvářet podmínky pro flexibilitu studia vzhledem k individuálním potřebám studentů		
Specifikace cíle/cílů opatření	Pokračovat v implementaci QRAM v IS/STAG s důrazem na provázanost mezi teoretickými předměty a realizovanou praxí.		
Predikce kvalitativní změny	Výchozí stav k 31. 12. 2022	Stav plnění k 31. 12. 2023	Stav plnění k 31. 12. 2024
	Spuštěna aktualizace karet studijních předmětů, dokončena aktualizace karet bakalářských a magisterských studijních programů	Dokončení aktualizace karet předmětů v IS/STAG v návaznosti na QRAM a pravidelná semestrální evaluace studenty	Plná implementace QRAM v IS STAG
Popis opatření	V roce 2023 budou pokračovat práce na postupné aktualizaci karet předmětů jednotlivých studijních programů v IS/STAG zaměřené na popis zkušeností, dovedností a kompetencí – QRAM, který odpovídá výsledkům učení. Pro podporu tvorby kvalifikačních prací a potírání plagiátorství bude pokračovat a současně bude dále rozšířen systém Turnitin, který přispěje ke zvyšování kvality závěrečných prací studentů. <ol style="list-style-type: none">1. Dokončení aktualizace karet předmětů. V roce 2023 budou realizována vlastními kapacitami kvantitativní šetření spojená s výstupními kompetencemi studentů v jednotlivých studijních předmětech.2. Nadefinování výstupních kompetencí absolventů, které umožní jednodušší posouzení a uznávání výsledků předchozího vzdělání.3. Ověření výstupních kompetencí absolventů dotazníkovým šetřením.		
Indikátory plnění pro rok 2022	<ol style="list-style-type: none">1. Zpracování studijních předmětů v rámci implementace QRAM v IS/STAG: optimálně cca 60 % studijních předmětů v kategorii PZ a ZT (profilujícího a teoretického základu)2. Turnitin: 1		

1.2 Opatření: Pokračovat v realizaci stáží a praxí a rozšiřovat měkké kompetence studentů s cílem jejich přípravy na budoucí uplatnění na trhu práce			
Garant	Prorektor pro vnitřní a vnější vztahy		
Cíle opatření dle SZ 2021+	1. Rozvíjet kompetence přímo relevantní pro život a praxi v 21. století		
Vazba na SZ UTB 21+	<p>Pilíř A: VZDĚLÁVÁNÍ Strategický cíl 1.1: Zkvalitňovat a rozvíjet otevřený a nediskriminační přístup ke vzdělání. Dílčí cíl 1.1.3: Systémově podporovat zapojení studentů do praxí a stáží u externích partnerů a vědeckovýzkumných projektů na půdě univerzity, vyhledávat nové možnosti spolupráce s praxí a spolupráce při zpracovávání závěrečných kvalifikačních prací.</p>		
Specifikace cíle/cílů opatření	<ol style="list-style-type: none"> 1. Udržet a rozšiřovat kapacitu Job Centra (dále jen „JC“) za účelem rozšíření komunikace s externími partnery/zaměstnavateli a získání zpětné vazby na kvalitu vzdělávacího procesu, zejména praxí a stáží. Druhotným cílem je v tomto případě vytvoření podmínek pro dlouhodobou spolupráci se zaměstnavateli, která povede k tvorbě pracovních příležitostí pro absolventy UTB ve Zlíně. Zajistit provoz JC, implementovat inovované metodiky práce a SW nástroje tak, aby došlo k širšímu využití mezi studenty UTB ve Zlíně. 2. Pokračovat v přípravě studentů UTB ve Zlíně na jejich přechod do praxe prostřednictvím cílených stáží a praxí, a tím rozvíjet jejich pracovní specifické kompetence. 3. Doplnkovou formou rozvíjet další měkké kompetence studentů pro zvýšení šancí jejich uplatnitelnosti na trhu práce (např. prezentační dovednosti, komunikační dovednosti atd.) pořádáním odborných workshopů, seminářů a webinářů. 		
Popis kvalitativní změny	Výchozí stav k 31.12.2022	Stav plnění k 31.12.2023	Stav plnění k 31.12.2024
	Realizace inovovaných činností JC	Stabilizace profesionálních služeb JC	Stabilizace profesionálních služeb JC
Popis opatření	<ol style="list-style-type: none"> 1. Zkvalitňování spolupráce se zaměstnavateli a partnerskými organizacemi UTB ve Zlíně, rozšiřování spolupracujícího portfolia. 2. Rozvíjet a zajistit provoz Job Portálu s co nejširším využitím z řad studentů/absolventů a zaměstnavatelů. 3. Realizovat odborné workshopy, semináře a webináře pro zvýšení měkkých kompetencí studentů. 4. Zajistit cílené odborné kariérní poradenství pro studenty UTB ve Zlíně v oblasti jejich přípravy na budoucí zaměstnání a následného uplatnění na trhu práce. 5. Realizovat studentské a absolventské praxe přímo na UTB ve Zlíně s cílem získání pracovních kompetencí studentů/absolventů. 6. Uspořádat Veletrh pracovních příležitostí „Business Day 2023“. 		

Indikátory plnění pro rok 2022	<ol style="list-style-type: none">1. Počet realizovaných praxí a stáží studentů /absolventů: 252. Veletrh pracovních příležitostí Business Days 2023: 13. Počet vzdělávacích akcí pro studenty: 5
---------------------------------------	---

1.3 Opatření: Pokračovat v implementaci nástroje pro odměňování excelentních výsledků práce akademických pracovníků a zaměstnanců ve vzdělávacích činnostech a pro praxi			
Garant	Rektor		
Cíle opatření dle SZ 2021+	1. Rozvíjet kompetence přímo relevantní pro život a praxi v 21. století		
Vazba na SZ UTB 21+	Pilíř A: VZDĚLÁVÁNÍ Strategický cíl 1.2 Inovovat studijní programy v návaznosti na technologický vývoj a nové společenské výzvy pro uplatnitelnost absolventů na měnícím se trhu práce. Dílčí cíl 1.2.2: Zvyšovat kvalitu vzdělávacího prostředí s ohledem na výstupní kompetence absolventů a zavádět nové nástroje vzdělávání a podpory talentovaných studentů.		
Specifikace cíle/cílů opatření	Pokračovat v realizaci motivačního nástroje pro odměňování excelentních výsledků práce akademických pracovníků nebo zaměstnanců, kteří novými přístupy přispějí ke zvýšení kvality výuky či k zavedení inovativních přístupů do vzdělávacích procesů. Nastavit systém přenášení oceněných aktivit do praxe průřezově na UTB ve Zlíně.		
Popis kvalitativní změny	Stav plnění k 31. 12. 2022	Stav plnění k 31. 12. 2023	Stav plnění k 31. 12. 2024
	Standardizace nástroje v rámci hodnocení práce akademických pracovníků	Plán implementace příkladů dobré praxe v oblasti oceňovaných aktivit s prostupem do Plánu vzdělávání UTB ve Zlíně	Aktualizace nástroje pro rok 2024 po vyhodnocení třech kol
Popis opatření	1. Třetí kolo výzvy rektora pro rok 2023. 2. Prezentace oceněných zaměstnanců a jejich excelentních výsledků práce. 3. Předávání příkladů dobré praxe dalším akademickým pracovníkům a zaměstnancům. 4. Návrh aktualizace nástroje pro rok 2024. Ocenění zaměstnanci převezmou finanční odměnu a motivační finanční balíček na svůj další rozvoj, který bude možné využít např. na další rozšiřování kvalifikace nebo na získávání nových podnětů pro práci.		
Indikátory	1. Realizace třetího kola oceňování: 1 2. Komunikační plán pro rok 2023: 1 3. Návrh aktualizace nástroje pro rok 2024:1		

1.4 Opatření: Rozvíjet kompetence zaměstnanců UTB ve Zlíně			
Garant	Rektor		
Cíle opatření dle SZ 2021+	1. Rozvíjet kompetence přímo relevantní pro život a praxi v 21. století		
Vazba na SZ UTB 21+	<p>PILÍŘ C. INTERNACIONALIZACE</p> <p>Strategický cíl 3.2: Podporovat mezinárodní mobilitu studentů UTB ve Zlíně a akademických i neakademických pracovníků UTB ve Zlíně.</p> <p>Dílčí cíl 3.2.1: Zvyšovat podíl akademických i neakademických pracovníků, kteří absolvovali studium/pracovní stáž v zahraničí nebo tam získali významné odborné zkušenosti a odstraňovat formální i neformální bariéry pro jejich integraci do života akademické obce.</p>		
Specifikace cíle/cílů opatření	<p>Cílem opatření je udržení a další rozvoj interního vzdělávání zaměstnanců v oblasti jazykové vybavenosti. Aktivity jsou koncipovány tak, aby pokryly co největší spektrum zaměstnanců univerzity a rozvoje komunikačních dovedností se mohli účastnit např. i akademičtí pracovníci, kteří nemají možnost docházet na pravidelnou výuku angličtiny, protože sami v té době učí (forma individuálních konzultací či vedení při samostudiu). V případě protikoronavirových opatření vylučujících prezenční výuku se předpokládá výuka prostřednictvím MS Teams. Vzhledem k omezeným možnostem komunikace v angličtině jsou kurzy pro některé zaměstnance vzácnou příležitostí udržovat jejich jazykovou úroveň, pro jiné znamenají možnost tuto úroveň zvyšovat.</p>		
Predikce kvalitativní změny	Výchozí stav k 31. 12. 2022	Stav plnění k 31. 12. 2023	Stav plnění k 31. 12. 2024
	Současný stav jazykové vybavenosti zaměstnanců UTB ve Zlíně	Další rozvoj dvojjazyčného prostředí UTB ve Zlíně z pohledu instituce mezinárodního charakteru, zapojení nových zaměstnanců do systému	Zajištění kontinuity rozvoje mezinárodního dvojjazyčného prostředí UTB ve Zlíně
Popis opatření	<p>V návaznosti na předchozí léta se předpokládají následující formy rozvoje komunikačních dovedností zaměstnanců UTB ve Zlíně:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Pokračující výuka v kurzech akademické a profesní angličtiny. 2. Jazykový kurz pro získání mezinárodního jazykového certifikátu Cambridge. 3. Trénink relevantních komunikačních dovedností v angličtině, a to jak ústních, tak písemných. 4. Individuální konzultace. 5. Vedení při samostudiu. 		

Indikátory	<ol style="list-style-type: none">1. Realizace výukových kurzů akademické a profesní angličtiny: min. 182. Realizace jazykového kurzu zaměřeného na mezinárodní certifikované zkoušky Cambridge: 13. Počet aktivně zapojených zaměstnanců UTB ve Zlíně: 110 - 120
-------------------	---

1.5 Opatření: Realizovat vnitřní šetření kvality a evaluaci zaměřenou na implementaci doporučení vzešlých z práce EUA, M17+ a MICHE – „Follow up evaluace“			
Garant	Prorektor pro kvalitu		
Cíle opatření dle SZ 2021+	1. Rozvíjet kompetence přímo relevantní pro život a praxi v 21. století		
Vazba na SZ UTB 21+	<p>Pilíř E: LIDSKÉ ZDROJE, FINANCOVÁNÍ, VNITŘNÍ PROSTŘEDÍ UTB VE ZLÍNĚ A STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ</p> <p>Strategický cíl 5.2 Dobudovat vnitřní systém zajišťování a hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností UTB ve Zlíně.</p> <p>Dílčí cíl 5.2.1 Realizovat vnitřní systém hodnocení kvality tvůrčích činností v souladu s doporučeními MŠMT, metodikou NAÚ a Metodikou 17+ a rozvíjet evaluační metody pro účely zajišťování kvality vzdělání, tvůrčí činnosti a třetí role univerzity.</p> <p>Dílčí cíl 5.2.2: Implementovat relevantní doporučení vzešlá z práce vnějších evaluačních panelů v rámci hodnocení MICHE, EUA – Institutional Evaluation Programme a Metodiky 17+. Zohlednit jejich závěry při revizích vnitřních procesů, strategickém rozdělování zdrojů v rámci instituce a v dalších politikách, které jsou předmětem hodnocení.</p>		
Specifikace cíle/cílů opatření	<ol style="list-style-type: none"> 1. Realizovat externí šetření zaměřené na požadavky zaměstnavatelů směrem k profesně orientovaným studijním programům a programům ČŽV. 2. Realizovat vnitřní šetření zaměřené na služby UTB přímo nesouvisející se vzděláváním (koleje, menza, sportoviště, studentské spolky atd). 3. Připravit návrh inovace systému hodnocení výuky akademických pracovníků na UTB ve Zlíně. 		
Predikce kvalitativní změny	Výchozí stav k 31.12.2022	Stav plnění k 31.12.2023	Stav plnění k 31.12.2024
	Nastavený systém monitorování vnitřní kvality	Pokračování v oblasti monitorování vnitřního prostředí kvality včetně návrhů inovace systému hodnocení výuky, zjištění stavu poptávky zaměstnavatelů směrem k profesně orientovaným studijním programům	Realizace výstupů z vnitřních šetření a implementace doporučení v Plánu realizace Strategie UTB 21+ pro rok 2024 a úprava střednědobých cílů UTB ve Zlíně
Popis opatření	1. V rámci cíle 1 bude uskutečněno externí dotazníkové šetření zaměřené na požadavky zaměstnavatelů směrem k profesně orientovaným studijním programům a programům ČŽV. Šetření bude zaměřeno na ověření trendů u zaměstnavatelů v jednotlivých segmentech trhu práce a jeho výsledky by se		

	<p>měly promítnout do aktualizace stávajících profesně orientovaných studijních programů či poskytnout podklady pro přípravu nových studijních programů.</p> <ol style="list-style-type: none"> 2. Pro dosažení druhého cíle bude uskutečněno vnitřní dotazníkové šetření zaměřené na kvalitu služeb UTB přímo nesouvisející se vzděláváním (koleje, menza, sportoviště, studentské spolky atd.). Výstupem bude získání zpětné vazby pro rozšiřování a zkvalitňování těchto služeb/nabídky nebo pro zkvalitnění spolupráce se studentskými spolky. 3. V průběhu roku 2023 bude připraven návrh aktualizace vnitřního hodnocení kvality akademických pracovníků na UTB ve Zlíně včetně návrhu Metodiky hodnocení výuky akademických pracovníků na UTB ve Zlíně.
Indikátory	<ol style="list-style-type: none"> 1. Výsledky v podobě výzkumné zprávy a její prezentace v orgánech UTB ve Zlíně: 2 2. Návrh inovace systémů hodnocení kvality akademických pracovníků na UTB ve Zlíně - Návrh Metodiky hodnocení výuky akademických pracovníků na UTB ve Zlíně: 1

Prioritní cíl 2. Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání

2.1 Opatření: Vytvořit profesionální zázemí pro realizaci distančních forem výuky – Centrum digitalizace vzdělávání UTB ve Zlíně FÉNIX			
Garant	Prorektor pro kvalitu		
Cíle opatření dle SZ 2021+	2. Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání		
Vazba na SZ UTB 21+	<p>Pilíř A: VZDĚLÁVÁNÍ Strategický cíl 1.2: Inovovat studijní programy v návaznosti na technologický vývoj a nové společenské výzvy pro uplatnitelnost absolventů na měnícím se trhu práce Dílčí cíl 1.2.6: Zvyšovat kvalitu a relevanci prezenční i kombinované formy studia.</p> <p>Pilíř E: LIDSKÉ ZDROJE, FINANCOVÁNÍ, VNITŘNÍ PROSTŘEDÍ UTB VE ZLÍNĚ A STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ Strategický cíl 5.5: Rozvoj vnitřní infrastruktury a zvýšení její adaptability na změny klimatu včetně realizace opatření pro snižování uhlíkové stopy Dílčí cíl 5.5.1: Udržovat a rozvíjet infrastrukturní zázemí pro vzdělávací i tvůrčí činnosti UTB ve Zlíně včetně rozvoje univerzitní knihovny a podpory dostupnosti jejích informačních zdrojů.</p>		
Specifikace cíle/cílů opatření	<ol style="list-style-type: none"> 1. Pokračovat v budování Centra digitalizace vzdělávání UTB ve Zlíně s názvem „FÉNIX“ (budova U6) včetně komplexního vybavení technologiemi – realizace dvou specializovaných studií (předpoklad spuštění do plného provozu 2024). 2. Zajistit pořízení streamovacího portálu a dobudovat streamovací platformu. 3. Implementovat Strategii digitalizace studijních programů na jednotlivých fakultách UTB ve Zlíně včetně dobudování odborných kapacit. 4. Nastavit komplexní zajištění bezpečnosti distančních forem studia včetně zabezpečení nástrojů distanční a smíšené výuky na UTB ve Zlíně. 5. Pokračovat v tvorbě digitálních studijních opor pro účely zvyšování kvality kombinované formy studia. 6. Uskutečnit vzdělávacích školení a vytvořit metodiku pro výuku za pomoci prostředků komunikace na dálku. 7. Nastavit motivační nástroj pro zapojování akademických pracovníků do vytváření digitálních studijních opor. 8. Aktualizovat Moodle. 		
Popis kvalitativní změny	Stav plnění k 31. 12. 2022	Stav plnění k 31. 12. 2023	Stav plnění k 31. 12. 2024
	Vybudování profesionálního Centra digitalizace vzdělávání UTB ve Zlíně	Funkční profesionální systém pro přípravu a realizaci on-line forem	Plně funkční profesionální zázemí pro digitalizaci

		výuky, funkční streamovací platforma	vzdělávání UTB ve Zlíně
Popis opatření	<p>Díky realizaci cílů UTB ve Zlíně v období 2021 – 2022 bylo vytvořeno prozatímní profesionální zázemí pro přípravu a realizaci on-line forem výuky, který bude využívat k následující systematické digitalizaci svých studijních programů v období let 2023 až 2025. Realizací těchto opatření se zlepší dostupnost a relevance flexibilních forem vzdělávání na UTB ve Zlíně. Hlavním cílem pro rok 2023 bude rozšíření realizačního týmu zabezpečující digitalizaci vzdělávacích materiálů o pracovní pozice technických pracovníků (natáčení, střih, post-skript materiálů). Současně bude nutné zajistit koordinaci všech dílčích činností souvisejících s digitalizací vzdělávání prostřednictvím pracovní pozice manažer digitalizace. Koordinaci s fakultami bude v rámci pracovní skupiny pro digitalizaci vzdělávání vytvořen plán implementace Strategie digitalizace s harmonogramem tvorby on-line vzdělávacích materiálů na jednotlivých součástech. V rámci cíle bude realizováno natáčení studijních opor v podobě krátkých výukových videí pro podporu vzdělávání v kombinované formě studia. Studijní opory budou sloužit ke zvyšování kvality výuky v kombinované formě studia. Klíčové bude dobudování streamovací platformy. Součástí systému práce bude i vzdělávání zaměstnanců v této oblasti na základě zpracované Metodiky pro výuku za pomoci prostředků komunikace na dálku. Cíleně bude vytvořen motivační nástroj na povzbuzení a aktivaci akademických pracovníků k zapojování se do přípravy digitálních studijních opor.</p>		
Indikátory	<ol style="list-style-type: none"> 1. Plán implementace digitalizace vzdělávání na UTB ve Zlíně pro každou ze součástí: 1 2. Streamovací platforma: 1 3. Inovace studijních opor: 5 4. Návrh zajištění bezpečnosti distančních forem studia včetně zabezpečení nástrojů distanční a smíšené výuky na UTB ve Zlíně: 1 5. Vzdělávací aktivity pro interní uživatele: 3 6. Metodika pro výuku za pomoci prostředků komunikace na dálku: 1 7. Návrh motivační nástroje pro akademické pracovníky: 1 		

2.2 Opatření: Optimalizovat technické vybavení Knihovny UTB včetně Nakladatelství UTB.			
Garant	Ředitel knihovny		
Cíle opatření dle SZ 2021+	2. Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání		
Vazba na SZ UTB 21+	<p>Pilíř E: LIDSKÉ ZDROJE, FINANCOVÁNÍ, VNITŘNÍ PROSTŘEDÍ UTB VE ZLÍNĚ A STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ</p> <p>Strategický cíl 5.5: Rozvoj vnitřní infrastruktury a zvýšení její adaptability na změny klimatu včetně realizace opatření pro snižování uhlíkové stopy.</p> <p>Dílčí cíl 5.5.1: Udržovat a rozvíjet infrastrukturní zázemí pro vzdělávací i tvůrčí činnosti UTB ve Zlíně včetně rozvoje univerzitní knihovny a podpory dostupnosti jejích informačních zdrojů.</p>		
Specifikace cíle/cílů opatření	Cílem opatření je zajistit možnost komfortního a bezpečného využití virtualizovaných počítačových stanic včetně vzdáleného přístupu.		
Predikce kvalitativní změny	Výchozí stav k 31. 12. 2022	Stav plnění k 31. 12. 2023	Stav plnění k 31. 12. 2024
	Virtualizované počítačové stanice se stabilnější výkonností a pokročilými bezpečnostními prvky	Virtualizované počítačové stanice optimalizované pro vzdálený přístup a komfortní uživatelské použití	Stabilní virtualizovaná počítačová síť s bezpečnostními prvky a pokročilými funkcemi
Popis opatření	Virtualizované počítačové stanice slouží uživatelům Knihovny UTB ke komfortní práci jak v budově knihovny, tak prostřednictvím vzdáleného přístupu. Systém je nutné udržovat a vylepšovat. Navrhované opatření klade důraz na bezpečnostní a uživatelské aspekty celého systému. Omezuje jeho zranitelnost a přináší čtenářům patřičný uživatelský komfort. Z tohoto důvodu je nutno hradit licence potřebných komponent systému včetně bezpečnostních aspektů celého systému.		
Indikátory	Virtualizované počítačové stanice se stabilnější výkonností a pokročilými bezpečnostními prvky.		

2.3 Opatření: Optimalizovat a modernizovat informační a komunikační technologie s cílem stabilizace a zabezpečení připojení uživatelů k informačním systémům UTB ve Zlíně			
Garant	Kvestor		
Cíle opatření dle SZ 2021+	2. Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání		
Vazba na SZ UTB 21+	<p>Pilíř E: LIDSKÉ ZDROJE, FINANCOVÁNÍ, VNITŘNÍ PROSTŘEDÍ UTB VE ZLÍNĚ A STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ</p> <p>Strategický cíl 5.5: Rozvoj vnitřní infrastruktury a zvýšení její adaptability na změny klimatu včetně realizace opatření pro snižování uhlíkové stopy.</p> <p>Dílčí cíl 5.5.1: Udržovat a rozvíjet infrastrukturní zázemí pro vzdělávací i tvůrčí činnosti UTB ve Zlíně včetně rozvoje univerzitní knihovny a podpory dostupnosti jejích informačních zdrojů.</p>		
Specifikace cíle/cílů opatření	Cílem opatření je obnova klíčové síťové infrastruktury, konkrétně se jedná o aktivní prvky sítě v devíti objektech univerzity, které jsou používány od doby výstavby či rekonstrukce jednotlivých objektů (období let 2005 až 2009). Všechny obnovované aktivní prvky jsou nedílnou součástí univerzitní serverové a síťové infrastruktury, která slouží k provozování univerzitních informačních systémů, fakultních aplikací a zabezpečenému přístupu uživatelů k nim.		
Predikce kvalitativní změny	Výchozí stav k 31. 12. 2022	Stav plnění k 31. 12. 2023	Stav plnění k 31. 12. 2024
	Obnovená část klíčové serverové infrastruktury vyhovující aktuálním požadavkům na provoz aplikací a systémů	Obnovená další část klíčové serverové a síťové infrastruktury UTB včetně výměny zastaralých a již nepodporovaných aktivních prvků sítě	Pokračování v obnovování klíčové serverové infrastruktury v dalších částech
Popis opatření	<ol style="list-style-type: none"> 1. Technická příprava na základě analýzy stavu a potřeb. 2. Realizace veřejné zakázky a výběr dodavatele. 3. Instalace a integrace do HW infrastruktury univerzity. 4. Testování a rutinní provoz. 		
Indikátory	Obnovená serverová infrastruktura.		

2.4 Opatření: Zajistit bezpečnost síťové a serverové infrastruktury			
Garant	Kvestor		
Cíle opatření dle SZ 2021+	2. Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání		
Vazba na SZ UTB 21+	<p>Pilíř E: LIDSKÉ ZDROJE, FINANCOVÁNÍ, VNITŘNÍ PROSTŘEDÍ UTB VE ZLÍNĚ A STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ</p> <p>Strategický cíl 5.1: Nastavit efektivní vnitřní procesy a strategicky řídit rozvoj UTB ve Zlíně.</p> <p>Dílčí cíl 5.5.1: Udržovat a rozvíjet infrastrukturní zázemí pro vzdělávací i tvůrčí činnosti UTB ve Zlíně včetně rozvoje univerzitní knihovny a podpory dostupnosti jejích informačních zdrojů.</p>		
Specifikace cíle/cílů opatření	<ol style="list-style-type: none"> Zajistit v útvaru Centra výpočetní techniky (dále jen „CVT“) podmínky pro novou pozici specialisty na bezpečnost IT, který se bude věnovat výhradně oblasti zabezpečení síťové a serverové infrastruktury univerzity a její koncepci. Pokračovat v optimalizaci topologie páteřní sítě a zajistit pořízení HW prvků pro obnovu zastaralých technologií s již ukončenou podporou, zejména centrálního modulárního přepínače a controlleru pro Wi-Fi síť. 		
Predikce kvalitativní změny	Výchozí stav k 31. 12. 2022	Stav plnění k 31. 12. 2023	Stav plnění k 31. 12. 2024
	<p>Pozice specialisty na bezpečnost IT se doposud nepodařilo obsadit</p> <p>Koncepce bezpečnosti pro oblast IT není zpracována; pro zvýšení zabezpečení síťové a serverové infrastruktury byl pořízen a je implementován firewall nové generace</p>	<p>Implementovaná Koncepce bezpečnosti pro oblast IT s postupnými kroky pro zvýšení zabezpečení síťové a serverové infrastruktury</p>	<p>Plnění Akčního plánu Koncepce bezpečnosti pro oblast IT s postupnými kroky pro zvýšení zabezpečení síťové a serverové infrastruktury</p>
Popis opatření	<ol style="list-style-type: none"> Obsazení pracovní pozice specialisty na bezpečnost IT: 1 Příprava Koncepce bezpečnosti pro oblast IT s postupnými kroky pro zvýšení zabezpečení síťové a serverové infrastruktury na základě auditu: 1 Příprava podkladů a realizace veřejných zakázek na dodávky HW prvků: 1 Instalace a integrace do infrastruktury UTB ve Zlíně. 		
Indikátory	<ol style="list-style-type: none"> Specialista na bezpečnost IT: 1 Koncepce zajištění bezpečnosti síťové a serverové infrastruktury: 1 		

2.5 Opatření: Zajistit fungování Akademické poradny			
Garant	Prorektor pro vnější a vnitřní vztahy		
Cíle opatření dle SZ 2021+	2. Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání		
Vazba na SZ UTB 21+	<p>Pilíř A: VZDĚLÁVÁNÍ Strategický cíl 1.1: Zkvalitňovat a rozvíjet otevřený a nediskriminační přístup ke vzdělání Dílčí cíl 1.1.2: Rozvíjet podmínky pro rovný přístup ke vzdělání na UTB ve Zlíně v souladu s Listinou základních práv a svobod (ústavní zákon č. 2/1993 Sb.).</p>		
Specifikace cíle/cílů opatření	<ol style="list-style-type: none"> 1. Zajišťovat psychologické a psychiatrické poradenské služby pro studenty a zaměstnance UTB ve Zlíně, zajišťovat právní poradenství. 2. Rozšiřovat systém služeb pro studenty, kteří pečují o děti, tak, aby jim zajišťovaly rovný přístup ke studiu, a systém podpory pro sociálně znevýhodněné studenty. 		
Popis kvalitativní změny	Výchozí stav k 31. 12. 2022	Stav plnění k 31. 12. 2023	Stav plnění k 31. 12. 2024
	Stávající služby akademické poradny Stávající služby řešící potřeby studentů pečujících o děti, které jim zajišťují rovný přístup ke studiu	Rozšířené služby akademické poradny Realizace opatření dle návrhu inovace systému služeb pro studenty, kteří pečují o děti	Udržení nastaveného rozsahu a kvality služeb Akademické poradny
Popis opatření	V rámci stávající činnosti akademické poradny je nutné udržet a zkvalitňovat odborné kapacity psychologického a psychiatrického poradenství a právního poradenství. V rámci poskytovaných služeb řešících potřeby studentů pečujících o děti bude provedena analýza těchto potřeb, které jim zajišťují rovný přístup ke studiu. Následně bude zpracován návrh inovace těchto podpůrných služeb.		
Indikátory	<ol style="list-style-type: none"> 1. Počet poskytnutých konzultací: 30 2. Návrh inovace systému služeb řešících potřeby studentů pečujících o děti, které jim zajišťují rovný přístup ke studiu: 1 3. Realizace opatření dle návrhu inovace systému služeb. 		

2.6 Opatření: Podporovat kurzy celoživotního vzdělávání související s odkazem Tomáše Bati			
Garant	Ředitel knihovny		
Cíle opatření dle SZ 2021+	2. Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání		
Vazba na SZ UTB 21+	<p>Pilíř A: VZDĚLÁVÁNÍ Strategický cíl 1.3: Otevřít možnosti kvalitního vzdělávání veřejnosti s cílem zvýšit adaptabilitu pracovní síly na změny na trhu práce Dílčí cíl 1.3.1: Vybudovat funkční a spolupracující systém dalšího vzdělávání na UTB ve Zlíně se zaměřením na potřeby měnícího se trhu práce a nových požadavků na pracovní sílu.</p>		
Specifikace cíle/cílů opatření	Informační centrum Baťa UTB ve spolupráci s Institutem celoživotního vzdělávání UTB připraví a budou realizovat nové vzdělávací programy CŽV zaměřené na odkaz Tomáše Bati.		
Popis kvalitativní změny	Výchozí stav k 31. 12. 2022	Stav plnění k 31. 12. 2023	Stav plnění k 31. 12. 2024
	Moduly a studijní opory pro program celoživotního vzdělávání nejsou vytvořeny	Vytvoření modulů a studijních opor pro program celoživotní vzdělávání	Realizace pilotního programu celoživotního vzdělávání zaměřeného na odkaz Tomáše Bati
Popis opatření	Cílem projektu bude vytvoření a realizace programu celoživotního vzdělávání zaměřeného na osobní rozvoj, a to v duchu odkazu Tomáše Bati založeném na řádu, usilovnosti, seberozvoji a disciplíně. Kurz bude jednosemestrální, bude určen široké veřejnosti, studentům UTB a vedení podniků a podnikatelských institucí. Výuka bude probíhat kombinovanou formou, část studijních opor bude digitalizována. Účastníci programu budou přehlednou formou seznámeni s nejzajímavějšími a nejdůležitějšími prvky managementu a vzdělávání uplatňovanými T. Baťou, a poté se přenesou do dnešních dnů a osvojí znalosti a praktické dovednosti z oblasti sebepoznání, sebe prezentace, sebeřízení, sebemotivace a sebezpečí.		
Indikátory	Vytvořené výukové moduly a studijní opory pro pilotní program celoživotního vzdělávání.		

Prioritní cíl 3. Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia

3.1 Opatření: Podpořit rozvoj talentovaných studentů doktorských studijních programů			
Garant	Rektor		
Cíle opatření dle SZ MŠMT 2021+	3. Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia		
Vazba na SZ UTB 21+	<p>Pilíř B: VÝZKUM A TVŮRČÍ ČINNOSTI Strategický cíl 2.3: Realizovat kvalitativní změny systému doktorského studia pro zvýšení jeho atraktivity Dílčí cíl 2.3.1 Zvýšit atraktivitu a kvalitu studia DSP prostřednictvím začlenění studentů do interních (IGA, RVO projekty) i externích zdrojů financování VaVaI a cíleného PR. Zapojovat je do reálné výzkumné činnosti a řešení témat v rámci výzkumných týmů, vytvářet tak podmínky pro jejich pracovní uplatnění a plynulý přechod do praxe. Dílčí cíl 2.3.2 Podporovat prostřednictvím stipendijní a personální politiky studenty DSP s cílem zvýšit Graduation rate.</p>		
Specifikace cíle/cílů opatření	Cílem opatření je prostřednictvím individuálních rozvojových projektů rozšířit možnosti podpory rozvoje talentovaných studentů doktorských studijních programů. S rozvojem podpory je nutné vytvořit informační systém nové generace pro elektronické podávání, zpracování a vyhodnocování projektů tohoto typu.		
Predikce kvalitativní změny	Výchozí stav k 31. 12. 2022	Stav plnění k 31. 12. 2023	Stav plnění k 31. 12. 2024
	Doposud nebylo systémově nastaveno	Nastavený podpůrný finanční nástroj stabilizace postdoktorandů v počátcích jejich akademické kariéry a jeho pilotní ověření Vytvoření nového informačního systému pro elektronický systém práce v této oblasti	Zajištění kontinuity financování nastavené podpory
Popis opatření	<p>V rámci opatření dojde k nastavení a spuštění systému pro poskytování příspěvku talentovaným studentům doktorských studijních programů za definovaných nediskriminačních podmínek. Podmínky budou upraveny v nové vnitřní normě UTB ve Zlíně.</p> <p>1. Zpracování vnitřní normy a nastavení kritérií a podmínek pro poskytování příspěvku.</p>		

	<ol style="list-style-type: none">2. Poskytování příspěvku – pilotní ověření3. Informační systém pro komplexní zpracování projektů:1.
Indikátory plnění pro rok 2022	<ol style="list-style-type: none">1. Zpracování vnitřní normy pro poskytování příspěvku: 12. Realizace opatření poskytováním příspěvku:13. Počet podpořených doktorandů: min. 25

3.2 Opatření: Pokračovat v podpoře absolventů DSP v začátcích jejich kariéry na UTB ve Zlíně			
Garant	Rektor		
Cíle opatření dle SZ MŠMT 2021+	3. Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia		
Vazba na SZ UTB 21+	<p>Pilíř B: VÝZKUM A TVŮRČÍ ČINNOSTI Strategický cíl 2.3: Realizovat kvalitativní změny systému doktorského studia pro zvýšení jeho atraktivity. Dílčí cíl 2.3.1 Zvýšit atraktivitu a kvalitu studia DSP prostřednictvím začlenění studentů do interních (IGA, RVO projekty) i externích zdrojů financování VaVaI a cíleného PR. Zapojovat je do reálné výzkumné činnosti a řešení témat v rámci výzkumných týmů, vytvářet tak podmínky pro jejich pracovní uplatnění a plynulý přechod do praxe.</p>		
Specifikace cíle/cílů opatření	Cílem opatření je pokračování v realizaci nástroje podpory postdoktorandů, který byl spuštěn v roce 2021, za účelem zlepšení plynulého přechodu absolventů doktorských studijních programů do praxe na pracovištích UTB ve Zlíně, jde zejména o jejich finanční stabilizaci, která ve spojení s dalšími již fungujícími opatřeními (např. sladování rodinného a pracovního života prostřednictvím individuálního přístupu k nastavení jejich pracovních podmínek či umožnění využívání univerzitní mateřské školky) vytváří jistotu pro zahájení jejich pracovní kariéry.		
Popis kvalitativní změny	Stav plnění k 31. 12. 2022	Stav plnění k 31. 12. 2023	Stav plnění k 31. 12. 2024
	Nastavený finanční nástroj podpory	Pokračující finanční nástroj podpory	Aktualizace nástroje pro rok 2024 po vyhodnocení realizovaných třech ročních podpor
Popis opatření	Pokračovat v poskytování příspěvku postdoktorandům, kterým byl nebo bude přiznán na základě kritérií stanovených vnitřní normou.		
Indikátory	<ol style="list-style-type: none"> Realizace opatření poskytováním příspěvku v souladu s nastavenými podmínkami ve směrnici rektora. Počet podpořených postdoktorandů: min. 8 		

Prioritní cíl 5. Budovat kapacity pro strategické řízení vysokého školství

5.1 Opatření: Budovat kapacity pro strategické řízení a strategické řízení lidských zdrojů na UTB ve Zlíně			
Garant	Rektor		
Cíle opatření dle SZ MŠMT 2021+	5. Budovat kapacity pro strategické řízení vysokého školství		
Vazba na SZ UTB 21+	<p>Pilíř E: LIDSKÉ ZDROJE, FINANCOVÁNÍ, VNITŘNÍ PROSTŘEDÍ UTB VE ZLÍNĚ A STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ</p> <p>Strategický cíl 5.1: Nastavit efektivní vnitřní procesy a strategicky řídit rozvoj UTB ve Zlíně.</p> <p>Dílčí cíl 5.1.1: Budovat kapacity pro strategické řízení UTB ve Zlíně.</p> <p>Strategický cíl 5.4: Posílit strategické řízení lidských zdrojů.</p> <p>Dílčí cíl 5.4.1: Vybudovat funkční systém práce s lidskými zdroji na UTB ve Zlíně.</p>		
Specifikace cíle/cílů opatření	Budovat, udržet a odborně rozvíjet personální kapacitu pro strategické řízení UTB ve Zlíně, pro přípravu strategických dokumentů a projektů včetně jejich realizace a implementace do procesů řízení na UTB ve Zlíně. Zajistit SW podporu pro řízení vnitřních procesů, zpracování dat a vyhodnocování informací pro strategické řízení UTB ve Zlíně a pro přípravu strategických dokumentů.		
Predikce kvalitativní změny	Stav plnění k 31. 12. 2022	Stav plnění k 31. 12. 2023	Stav plnění k 31. 12. 2024
	Udržení a rozvoj vybudované personální kapacity pro strategické řízení	Zavedený systém strategického řízení a plánování včetně systému hodnocení a zpětné vazby Udržení odborných kapacit na strategické řízení a rozvoj lidských zdrojů	Zavedený systém strategického řízení a plánování včetně systému hodnocení a zpětné vazby Udržení odborných kapacit na strategické řízení a rozvoj lidských zdrojů
Popis opatření	<ol style="list-style-type: none"> 1. Udržení a rozvoj personální kapacity Oddělení rozvoje lidských zdrojů. 2. Udržení a rozvoj personální kapacity pro přípravu analytických podkladů, zpracování dat a vyhodnocování informací pro strategické řízení na Oddělení strategického rozvoje včetně přípravy strategických projektů. 3. Udržení a rozvoj personální kapacity Institutu celoživotního vzdělávání – rozvoj CŽV na UTB. 4. Implementovat prostřednictvím Akčního plánu Strategii bezpečnosti UTB ve Zlíně na období 22+ včetně vytvoření odborné pracovní kapacity v této oblasti. 5. Vybudovat funkční systém podpory práce v oblastech fyzické bezpečnosti, správy budov, BOZP a PO na UTB ve Zlíně. 		

Indikátory	<ol style="list-style-type: none">1. Udržení a rozvoj stávající vybudované personální kapacity ORLZ.2. Udržení a rozvoj stávající vybudované personální kapacity OSR.3. Udržení a rozvoj personální kapacity ICV.4. Udržení stávající vybudované personální kapacity v oblasti BOZP a PO.5. Vybudování odborné personální kapacity v oblasti fyzické bezpečnosti na UTB ve Zlíně (měkké cíle).6. Pořízení SW a HW pro nasazení CAFM:1
-------------------	--

Prioritní cíl 6. Snížit administrativní zatížení pracovníků vysokých škol, aby se mohli naplno věnovat svému poslání

6.1 Opatření: Zajistit personální kapacity pro stabilizaci činností projektového oddělení na UTB ve Zlíně			
Garant	Kvestor		
Cíle opatření dle SZ 2021+	6. Snížit administrativní zatížení pracovníků vysokých škol, aby se mohli naplno věnovat svému poslání		
Vazba na SZ UTB 21+	Pilíř E: LIDSKÉ ZDROJE, FINANCOVÁNÍ, VNITŘNÍ PROSTŘEDÍ UTB VE ZLÍNĚ A STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ Strategický cíl 5.1: Nastavit efektivní vnitřní procesy a strategicky řídit rozvoj UTB ve Zlíně. Dílčí cíl 5.1.1: Budovat kapacity pro strategické řízení UTB ve Zlíně.		
Specifikace cíle/cílů opatření	Udržet a stabilizovat pozici senior projektového manažera, který by zajišťoval metodické projektové řízení, koordinaci projektových činností na UTB ve Zlíně a mentoring při zapracovávání nových projektových manažerů. Udržet a stabilizovat pozici finančního manažera, který by zajišťoval metodické projektové řízení, koordinaci projektových činností (finanční řízení) na UTB ve Zlíně.		
Predikce kvalitativní změny	Výchozí stav k 31.12.2022	Stav plnění k 31.12.2023	Stav plnění k 31.12.2024
	Pracovní pozice senior projektového manažera zřízena	Udržení odborné pracovní pozice a rozšíření odborného projektového týmu	Koordinace přípravy projektů do nového programovacího období 2021 až 2027
Popis opatření	1. Koordinace a síťování činností projektových manažerů v rámci UTB ve Zlíně – metodické vedení, koordinace zpracování celouniverzitních projektů. 2. Zajištění efektivní interní komunikace a spolupráce projektových manažerů při řešení problematiky společně pro všechny projekty. 3. Zajištění komunikační platformy pro účely sdílení dobré praxe a vzájemné učení mezi projektovými manažery UTB ve Zlíně. 4. Zajištění komunikace a spolupráce projektových manažerů při přípravě projektů v novém programovém období – OP JAK, OP TAK, projekty v rámci ITI Zlínské aglomerace. 5. Řešení udržitelnosti projektu RIFT z OP VVV včetně případných kontrol projektu. 6. Podpora pracovní pozice finančního manažera.		
Indikátory	1. Komunikační platforma pro účely sdílení dobré praxe a vzájemné učení mezi projektovými manažery UTB: 1 2. Udržení pracovní pozice senior projektového manažera a finančního projektového manažera v roce 2023: 2		

6.2 Opatření: Dokončit integrační vazby se spisovou službou bylo v roce 2022 splněno a ukončeno.

6.3 Opatření: Obnovit systém elektronické kontroly vstupů			
Garant	Kvestor		
Cíle opatření dle SZ 2021+	6. Snížit administrativní zatížení pracovníků vysokých škol, aby se mohli naplno věnovat svému poslání		
Vazba na SZ UTB 21+	<p>Pilíř E: LIDSKÉ ZDROJE, FINANCOVÁNÍ, VNITŘNÍ PROSTŘEDÍ UTB VE ZLÍNĚ A STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ</p> <p>Strategický cíl 5.1: Nastavit efektivní vnitřní procesy a strategicky řídit rozvoj UTB ve Zlíně.</p> <p>Dílčí cíl 5.1.3: Rozvíjet informační systém UTB ve Zlíně s cílem plně elektronizovat všechny segmenty a omezovat administrativní zátěž.</p>		
Specifikace cíle/cílů opatření	Zvýšení zabezpečení přístupového systému.		
Predikce kvalitativní změny	Výchozí stav k 31. 12. 2022	Stav plnění k 31. 12. 2023	Stav plnění k 31. 12. 2024
	Zpracován podrobný audit, který popisuje rozsah a požadované funkce EKV. Mapovány různé technologie řešení Definice nového standardu EKV pro projekt Novostavba U1	Definice rozsahu a specifikace funkcí EKV, zejména zda kopírujeme stávající stav nebo se posuneme směrem k identitám a identifikačním tokenům Provoz pro studenty i zaměstnance na U2, U4 a U16.	Posun směrem k identitám a identifikačním tokenům v rámci systému EKV
Popis opatření	Karty přístupového systému nesplňující současné bezpečnostní standardy. Zranitelnost systému EKV zkopírováním identifikátorů nezabezpečených karet je vysoká. V rámci opatření proběhne výměna řídicího SW, výměna řídicí elektroniky a výměna karet EKV, integrace stávajících zdrojů dat včetně zaškolení obsluhy.		
Indikátory	<ol style="list-style-type: none"> 1. Nasazení nového systému: 1 2. Integrace se systémy zdrojů dat. 3. Realizace pilotního projektu nového EKV na objektech U2, U4 a U16. 		

Internacionalizace

I.1 Opatření: Zajistit kontinuitu financování (stipendia) pro zahraniční studenty			
Garant	Prorektor pro internacionalizaci		
Cíle opatření dle SZ 2021+	2. Internacionalizace studijních programů vysokých škol		
Vazba na SZ UTB 21+	<p>PILÍŘ C. INTERNACIONALIZACE</p> <p>Strategický cíl 3.1: Posilovat internacionalizaci UTB ve Zlíně zvyšováním počtu zahraničních studujících a pracovníků, podporovat jejich sociální integraci a moderovat jejich spolupráci s „domácími“ studenty a zaměstnanci.</p> <p>Dílčí cíl 3.1.1: Navýšit počet zahraničních studentů ve studijních programech akreditovaných v českém a anglickém jazyce a dovést je k úspěšnému absolvování studia.</p> <p>Dílčí cíl 3.1.2: Podporovat krátkodobé pobyty zahraničních studentů přijíždějících na UTB ve Zlíně.</p>		
Specifikace cíle/cílů opatření	<p>1. Zajistit kontinuitu financování (stipendia) pro zahraniční studenty studující akreditované studijní programy v anglickém jazyce s participací součástí UTB ve Zlíně. Udržet stipendijní program pro zahraniční studenty, kteří budou studovat v průběhu roku 2023 v doktorských studijních programech akreditovaných v anglickém jazyce na UTB ve Zlíně v souladu s podmínkami definovanými ve vnitřních normách UTB ve Zlíně.</p> <p>2. Pokračovat ve stipendijní podpoře pro zahraniční studenty, kteří pochází ze zemí, které jsou nestabilní z důvodu válečné či geopolitické krize.</p>		
Predikce kvalitativní změny	Výchozí stav k 31. 12. 2022	Stav plnění k 31. 12. 2023	Stav plnění k 31. 12. 2024
	Realizovaný stipendijní program pro zahraniční studenty studující celé akreditované studijní programy v anglickém jazyce pro rok 2023	Revidovaný stipendijní motivační stipendijní program	Zajištění kontinuity financování pro rok 2024
	Stipendijní program realizován pro studenty z rozvojových zemí nebo ze zemí, které byly postiženy válečným konfliktem	Revidovaný stipendijní program	
Popis opatření	Ad 1) Stipendijní program pro zahraniční studenty, kteří budou studovat ve studijních programech akreditovaných v anglickém jazyce, bude tvořen finanční podporou na univerzitní úrovni v 1.roce studia daného studenta (v souladu se směrnicemi		

	<p>rektora č. SR/35/2019 a SR/14/2020). V navazujících letech studia bude podpora poskytnuta dle vnitřních norem součástí UTB ve Zlíně. Pro studenty, kteří byli/budou přijati ke studiu do doktorského studijního programu akreditovaného v anglickém jazyce do akademického roku 2022/2023, činí stipendium 8 000,- Kč měsíčně. Studentovi může být přiznáno dodatečné stipendium z fondů příslušné součásti, na které je student evidován.</p> <p>Ad 2) Podpora je určena studentům pocházejících ze zemí, které jsou nestabilní z důvodu válečné či geopolitické krize a tato situace jim neumožňuje studium v domovské zemi. Stipendijní program pro zahraniční studenty, kteří budou studovat v rámci výměnného studijního pobytu, případně studia v rámci akreditovaných studijních programů na UTB ve Zlíně.</p>
<p>Indikátory</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Počet studentů podpořených stipendijním programem pro zahraniční studenty studující celé akreditované studijní programy v anglickém jazyce: 30 2. Počet studentů podpořených stipendijním programem pro zahraniční studenty, kteří pochází ze zemí, které jsou nestabilní z důvodu válečné či geopolitické krize: 5

I.2 Opatření: Podpora zahraničních mobilit studentů UTB ve Zlíně			
Garant	Prorektor pro internacionalizaci		
Cíle opatření dle SZ 2021+	1. Rozvoj globálních kompetencí studentů a pracovníků vysokých škol		
Vazba na SZ UTB 21+	<p>Pilíř E: LIDSKÉ ZDROJE, FINANCOVÁNÍ, VNITŘNÍ PROSTŘEDÍ UTB VE ZLÍNĚ A STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ</p> <p>Strategický cíl 3.2: Podporovat mezinárodní mobilitu studentů UTB ve Zlíně a akademických i neakademických pracovníků UTB ve Zlíně</p> <p>Dílčí cíl 3.2.3: Navýšit počet studentů, kteří absolvovali studium nebo pracovní stáž v zahraničí.</p>		
Specifikace cíle/cílů opatření	<ol style="list-style-type: none"> 1. Vytvořit a udržet stipendijní program pro studenty se specifickými potřebami. 2. Vytvořit a udržet stipendijní program pro tzv. „freemovers“. 3. Vytvořit stipendijní program pro studenty, jejichž mobilita bude ovlivněna vyšší mocí (např. pandemie). 		
Predikce kvalitativní změny	Výchozí stav k 31. 12. 2022	Stav plnění k 31. 12. 2023	Stav plnění k 31. 12. 2024
	<p>Zajištění stipendijní podpory mobilit studentů se specifickými potřebami i mimo program Erasmus+ Realizovaný stipendijní program pro výjezdy studentů tzv. freemover</p> <p>Stipendijní program pro studenty jejichž mobilita byla ovlivněna pandemií COVID-19</p>	<p>Špičková finanční a administrativní podpora pro studenty se specifickými potřebami, kteří vyjíždí do zahraničí</p> <p>Pokračující program pro výjezdy studentů tzv. freemover</p> <p>Zajištěná podpora studentů, jejichž zahraniční pobyt je ovlivněn vyšší mocí (např. pandemie, nemoc, nedostupné ubytování, apod.)</p>	Zajištěná kontinuita financování
Popis opatření	<ol style="list-style-type: none"> 1. Stipendijní program pro studenty se specifickými potřebami, kteří vyjíždí na zahraniční mobilitu. Stipendijní program bude určen zejména pro studenty s fyzickým handicapem. 2. Stipendijní program pro studenty UTB ve Zlíně, kteří budou realizovat mobilitu v zahraničí jako tzv. freemover. Výše stipendia z tohoto zdroje bude stanovena ve výši min. 10 000,- Kč na studenta, který splní podmínky pro přiznání 		

	<p>tohoto stipendia a vycestuje do zahraničí. Součástí studenta se bude spolupodílet na financování mobility nad rámec přiznané podpory</p> <p>Stipendijní program pro studenty, kteří budou realizovat mobilitu v zahraničí a jejichž mobilita bude výrazně ovlivněna vyšší mocí.</p>
Indikátory	<ol style="list-style-type: none">1. Počet studentů podpořených ze stipendijního programu pro studenty se specifickými potřebami: 22. Počet podpořených tzv. „freemoverů“: 10 <p>Počet podpořených studentů prostřednictvím stipendijního programu pro studenty, kteří budou realizovat mobilitu v zahraničí a jejichž mobilita bude výrazně ovlivněna vyšší mocí: 4</p>

I.3 Opatření: Vnitřní soutěž na podporu mezinárodní spolupráce			
Garant	Prorektor pro internacionalizaci		
Cíle opatření dle SZ 2021+	4. Vytváření mezinárodního prostředí na vysokých školách a propagace v zahraničí		
Vazba na SZ UTB 21+	<p>PILÍŘ C. INTERNACIONALIZACE</p> <p>Strategický cíl 3.1: Posilovat internacionalizaci UTB ve Zlíně zvyšováním počtu zahraničních studujících a pracovníků, podporovat jejich sociální integraci a moderovat jejich spolupráci s „domácími“ studenty a zaměstnanci.</p> <p>Dílčí cíl 3.1.3: Rozvíjet mezinárodní prostředí univerzity tak, aby všechny úseky poskytovaly služby v českém a anglickém jazyce, rozvíjet systém služeb a podpory pro integraci zahraničních studentů a pracovníků a propagace v zahraničí.</p> <p>Strategický cíl 3.2: Podporovat mezinárodní mobilitu studentů UTB ve Zlíně a akademických i neakademických pracovníků UTB ve Zlíně.</p> <p>Dílčí cíl 3.2.1: Zvyšovat podíl akademických i neakademických pracovníků, kteří absolvovali studium / pracovní stáž v zahraničí nebo tam získali významné odborné zkušenosti a odstraňovat formální i neformální bariéry pro jejich integraci do života akademické obce.</p> <p>Dílčí cíl 3.2.2: Navýšit počet studentů, kteří absolvovali studium / pracovní stáž v zahraničí.</p> <p>Strategický cíl 3.3: Podporovat strategickou spolupráci, partnerství a budování kapacit za účelem internacionalizace.</p> <p>Dílčí cíl 3.3.1: Podporovat akreditaci a realizaci joint/double/multiple degree studijních programů se strategickými zahraničními partnery.</p>		
Specifikace cíle/cílů opatření	<p>Vytvoření a realizace vnitřní soutěže na:</p> <ul style="list-style-type: none"> • podporu mobilit akademických a vědeckých pracovníků UTB ve Zlíně do zahraničí, • podporu mobilit akademických a vědeckých pracovníků ze zahraničí na UTB ve Zlíně, • podporu vzniku společných studijních programů se zahraniční institucí na UTB ve Zlíně, • podporu zahraničních mobilit doktorandů na prestižní zahraniční instituce. 		
Predikce kvalitativní změny	Výchozí stav k 31. 12. 2022	Stav plnění k 31. 12. 2023	Stav plnění k 31. 12. 2024
	Podpora realizována v rámci vnitřní soutěže 2022 (realizace omezena pandemií Covid-19)	Realizovaná finanční podpora výjezdů - kvalitnější spolupráce se zahraničními institucemi – inovace výuky, kvalitnější vědecké výstupy, rozšíření	Stabilní rozvoj realizace kvalitní mezinárodní spolupráce, a to zejména pomocí akademických a vědeckých mobilit špičkové kvality, realizace studijních programů v anglickém jazyce

		<p>možností výjezdů do zahraničí</p> <p>Realizovaná finanční podpora příjezdů - kvalitnější spolupráce se zahraničními institucemi – inovace výuky, kvalitnější vědecké výstupy</p> <p>Vznik společného studijního programu na UTB ve Zlíně, který bude akreditován v rámci vnitřní akreditace či NAÚ</p> <p>Stipendijní program formou vnitřní soutěže pro výjezdy doktorandů</p>	<p>a tvorby společných studijních programů v anglickém jazyce za finanční a administrativní podpory Rektorátu</p>
<p>Popis opatření</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Vnitřní soutěž bude vyhlášena za účelem podpory výjezdů akademických a vědeckých pracovníků na prestižní zahraniční instituce (zejména mimo EU). Primárním cílem je podpora zvýšení odborné kvalifikace, přípravy mezinárodních vědecko-výzkumných či vzdělávacích projektů a přípravy společných odborných výstupů. 2. Vnitřní soutěž bude vyhlášena za účelem podpory příjezdů zahraničních expertů na součásti UTB ve Zlíně. Podporovány budou zejména prestižní příjezdy sloužící ke spolupráci na vzájemných projektech, práci na odborných výstupech a zvyšování kvalifikace zaměstnanců a studentů UTB ve Zlíně. 3. Vnitřní soutěž na podporu vzniku společných studijních programů se zahraniční institucí na UTB ve Zlíně. Podpora formou finanční odměny řešitelskému týmu. Společný studijní program by měl napomoci zvyšovat prestiž a kvalitu vzdělávání na UTB ve Zlíně. 		

	4. Vnitřní soutěž za účelem podpory výjezdů doktorandů na prestižní zahraniční instituce. Primárním cílem je podpora zvýšení odborné kvalifikace, přípravy mezinárodních vědecko-výzkumných či vzdělávacích projektů a přípravy společných odborných výstupů.
Indikátory	Vnitřní soutěž:5

I.4 Opatření: Propagace studia na UTB v zahraničí a zajištění servisu přijíždějícím zahraničním studentům a zaměstnancům			
Garant	Prorektor pro internacionalizaci		
Cíle opatření dle SZ 2021+	4. Vytváření mezinárodního prostředí na vysokých školách a propagace v zahraničí		
Vazba na SZ UTB 21+	<p>PILÍŘ C. INTERNACIONALIZACE</p> <p>Strategický cíl 3.3: Podporovat strategickou spolupráci, partnerství a budování kapacit za účelem internacionalizace.</p> <p>Dílčí cíl 3.3.1: Podporovat akreditaci a realizaci joint/double/multiple degree studijních programů se strategickými zahraničními partnery.</p> <p>Dílčí cíl 3.1.3: Rozvíjet mezinárodní prostředí univerzity tak, aby všechny úseky poskytovaly služby v českém a anglickém jazyce, rozvíjet systém služeb a podpory pro integraci zahraničních studentů a pracovníků a propagace v zahraničí.</p>		
Specifikace cíle/cílů opatření	<ol style="list-style-type: none"> 1. Poskytovat zahraničním zájemcům o studium i zaměstnání studentům/zaměstnancům komplexní informační, poradenské a podpůrné služby s cílem usnadnit jejich působení v České republice. 2. Pokračovat v nastaveném systému spolupráce se zahraničními studenty a absolventy a zapojovat zahraniční studenty i absolventy do propagace vysoké školy 3. Spolupracovat s Domem zahraniční spolupráce (DZS), ambasádami, Českými centry apod. na nabídce jednotné prezentace v zahraničí v rámci iniciativy Study in the Czech Republic. Účastnit se veletrhů či realizovat jiné propagační aktivity (virtuální veletrhy, webináře, spolupráce s agenty atd.) v zahraničí a spolupracovat s mezinárodními studentskými kluby (ESN Zlín atd.). 		
Predikce kvalitativní změny	Výchozí stav k 31. 12. 2022	Stav plnění k 31. 12. 2023	Stav plnění k 31. 12. 2024
	<p>Spokojenost studentů se službami Welcome Centre – dotazníkové šetření</p> <p>Studentský program - zapojeno 5 studentů</p> <p>Realizováno v rámci účasti na on-line i on-site aktivitách DZS a veletrzích FPP a</p>	<p>Zvýšení kvality služeb Welcome Centre na základě dotazníkového šetření</p> <p>Rozšíření studentského programu – zapojení více studentů</p>	<p>Stabilní chod Welcome Centre. Rozvoj aktivit i četnosti poskytovaných služeb</p> <p>Konzistentní spolupráce se studenty na propagaci studijních programů v AJ s přesahem na odměnu za nábor dalších zahraničních studentů</p>

	Begingroup, inzerce na portálech Docsity a další	Cílená a efektivní propagace studia na UTB ve Zlíně	Realizace propagačních aktivit na nábor zahraničních studentů dle aktuálních trendů a efektivitu jednotlivých činností
Popis opatření	<ol style="list-style-type: none"> 1. Welcome Centrum bude nadále zařizovat poradenské a integrační služby zahraničním studentům a zaměstnancům UTB ve Zlíně. Bude úzce spolupracovat s Erasmus Student Network (ESN) Zlín na aktivitách pro zahraniční studenty v průběhu akademického roku a bude zajišťovat školení pro členy ESN Zlín ohledně vízové politiky zahraničních studentů. 2. Zahraniční studenti budou vypomáhat s propagačními aktivitami, které slouží k náboru zahraničních uchazečů ze specifických zemí. Propagace bude probíhat formou příspěvků na sociálních sítích utb.international a natáčení videí o studiu a životě na UTB ve Zlíně a ve městě Zlíně. 3. UTB ve Zlíně bude nadále využívat komerčních propagačních aktivit typu zahraničních on-line i offline veletrhů, specializovaných webinářů, inzerce a dalších nástrojů určených k náboru zahraničních studentů. Bude řídit a podporovat chod Bata Centre na Ton Duc Thang University ve Vietnamu. Nadále bude intenzivně spolupracovat s Domem zahraniční spolupráce, ambasádami ČR v zahraničí i ambasádami jiných států v ČR na propagaci studia v ČR. 		
Indikátory	<ol style="list-style-type: none"> 1. Realizace 2 školení (integračních a informačních) pro zahraniční studenty a zaměstnance. 2. Zapojení minimálně 5 studentů do propagačních aktivit. 3. Účast na 3 on-line veletrzích. Realizace 6 podcastů se zahraničními studenty a zaměstnanci. 		

Další opatření spadající pod oblasti vyjmenované ve Vyhlášení:

D.1 Opatření: Implementovat Akční plán Strategie udržitelného rozvoje UTB ve Zlíně			
Garant	Rektor		
Cíle opatření dle SZ 2021+	Další opatření		
Vazba na SZ UTB 21+	<p>Pilíř E: LIDSKÉ ZDROJE, FINANCOVÁNÍ, VNITŘNÍ PROSTŘEDÍ UTB VE ZLÍNĚ A STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ</p> <p>Strategický cíl 5.5: Rozvoj vnitřní infrastruktury a zvýšení její adaptability na změny klimatu včetně realizace opatření pro snižování uhlíkové stopy.</p> <p>Dílčí cíl 5.5.3: Realizovat opatření pro naplňování Strategie dlouhodobé udržitelnosti UTB ve Zlíně s cílem rozvíjet environmentální odpovědnost UTB ve Zlíně.</p>		
Specifikace cíle/cílů opatření	Realizace opatření akčního plánu Strategie udržitelného rozvoje UTB ve Zlíně.		
Predikce kvalitativní změny	Výchozí stav k 31. 12. 2022	Stav plnění k 31. 12. 2023	Stav plnění k 31. 12. 2024
	Strategie udržitelného rozvoje UTB ve Zlíně	Realizace opatření akčního plánu Strategie udržitelného rozvoje UTB ve Zlíně	Pokračování v realizaci opatření akčního plánu Strategie udržitelného rozvoje UTB ve Zlíně
Popis opatření	<ol style="list-style-type: none"> 1. Implementovat akční plán Strategie udržitelného rozvoje UTB ve Zlíně a připravit projekty podporující environmentální odpovědnost UTB ve Zlíně. 2. Připravit a realizovat projekty směřující ke snižování závislosti UTB ve Zlíně na fosilních palivech využitím příslušných dotačních zdrojů zejména OP ŽP. 3. Připravit a realizovat projekty podporující environmentální odpovědnost UTB ve Zlíně. 		
Indikátory	<ol style="list-style-type: none"> 1. Akční plán Strategie udržitelného rozvoje UTB ve Zlíně s rozpracováním plnění jednotlivých opatření: 1 2. Příprava projektů podporujících environmentální odpovědnost a projektů směřující ke snižování závislosti UTB ve Zlíně na fosilních palivech: 5 		

D.2 Opatření: Rozšíření popularizačních aktivit UTB ve Zlíně na základě doporučení Metodiky 17+ a posílení třetí role UTB ve Zlíně			
Garant	Rektor		
Cíle opatření dle SZ 2021+	Další opatření		
Vazba na SZ UTB 21+	<p>Pilíř D: TŘETÍ ROLE UTB VE ZLÍNĚ</p> <p>Strategický cíl 4.1: Aktivně se zapojovat do formování, přípravy a implementace národních i regionálních strategií včetně rozvojových strategií města Zlína a dalších municipalit regionu, spolupodílet se na rozvoji neziskového sektoru kulturního a společenského prostředí a spolupracovat s externími subjekty na rozvojových projektech</p> <p>Dílčí cíl 4.1.1: Budovat aktivní zastoupení UTB ve Zlíně ve strukturách tvorby a řízení klíčových strategických dokumentů a současně participovat na jejich naplňování vlastními projekty nebo partnerstvím s cílem ovlivňování veřejného života.</p> <p>Strategický cíl 4.3: Budováním image UTB ve Zlíně včetně šíření odkazu Tomáše Bati propagovat Zlínský kraj a město Zlín jako kvalitní místo ke studiu a životu.</p> <p>Dílčí cíl 4.3.2: Popularizovat výsledky vzdělávání vědy a výzkumu směrem k veřejnosti, aktivně šířit nové poznatky, výsledky vědecko-výzkumné činnosti a příklady dobré praxe směrem k široké veřejnosti.</p>		
Specifikace cíle/cílů opatření	<ol style="list-style-type: none"> 1. Rozšíření a realizace popularizačních aktivit UTB ve Zlíně na základě doporučení Metodiky 17+ v roce 2023. 2. Rozvoj třetí role UTB ve Zlíně zejména v souvislosti s implementací regionálních akčních plánů rozvojových strategií a přípravou projektů v novém programovacím období 21+ s výrazným dopadem do území zlínského kraje a statutárního města Zlín. 		
Predikce kvalitativní změny	Výchozí stav k 31. 12. 2022	Stav plnění k 31. 12. 2023	Stav plnění k 31. 12. 2024
	<p>Realizace stávajících popularizačních aktivit</p> <p>Realizace stávajících aktivit třetí role UTB ve Zlíně</p>	<p>Rozšířené portfolio způsobů prezentace UTB ve Zlíně v oblasti propagace vzdělávacích a tvůrčích činností</p> <p>Rozvoj partnerské spolupráce v rámci naplňování třetí role oblasti regionálního rozvoje a přípravy strategických projektů s dopadem do rozvoje území</p>	<p>Rozšířené portfolio způsobů prezentace UTB ve Zlíně v oblasti propagace vzdělávacích a tvůrčích činností</p> <p>Zahájení realizace významných strategických projektů včetně projektů v rámci ITI Zlínské aglomerace</p>

Popis opatření	Rozšíření způsobů komunikace a propagace UTB ve Zlíně – inovace v oblasti šíření povědomí o vzdělávacích a tvůrčích aktivitách UTB ve Zlíně. Posílení komunikace a spolupráce s partnery v regionu s cílem posílení UTB ve Zlíně jako klíčového partnera regionálního rozvoje zejména v oblasti přípravy území na nové programovací období 21+. Spolupráce na přípravě strategických rozvojových projektů Zlínského kraje nebo Aglomerace Zlín.
Indikátory	<ol style="list-style-type: none">1. Tiskové zprávy: min. 202. Inovovaný marketingový způsob propagace vybraných aktivit popularizace vzdělávacích a tvůrčích činností UTB ve Zlíně.3. Popularizační akce realizované v rámci doporučení Metodiky 17+.4. Příprava strategických rozvojových projektů: 8

D.3 Opatření: Podpora zapojení UTB ve Zlíně do účasti na mezinárodní konferenci k 105. výročí založení Československa			
Garant	Rektor		
Cíle opatření dle SZ 2021+	Další opatření		
Vazba na SZ UTB 21+	<p>Pilíř D: TŘETÍ ROLE UTB VE ZLÍNĚ Strategický cíl 4.3: Budováním image UTB ve Zlíně včetně šíření odkazu Tomáše Bati propagovat zlínský kraj a město Zlín jako kvalitní místo ke studiu a životu Dílčí cíl 4.3.1: Posilovat prestiž a propagaci UTB v národním i mezinárodním měřítku, pečovat o image univerzity včetně šíření odkazu Tomáše Bati.</p>		
Specifikace cíle/cílů opatření	Zajištění účasti zástupců UTB na přípravě a realizaci mezinárodní konferenci k 105. výročí založení Československa, která se uskuteční v roce 2023 na Slovensku.		
Predikce kvalitativní změny	Výchozí stav k 31. 12. 2022	Stav plnění k 31. 12. 2023	Stav plnění k 31. 12. 2024
	V roce 2022 byla dohodnuta spolupráce na přípravě a realizaci konference	Realizována konference	Zajištěna další přeshraniční spolupráce v oblasti propagace image univerzity včetně šíření odkazu Tomáše Bati.
Popis opatření	Vytvořit podmínky pro zapojení UTB ve Zlíně do přípravy a realizace mezinárodní konference při příležitosti 105. výročí založení společného Československého státu, zejména zajistit propagaci myšlenek Tomáše Bati a jeho přínos pro rozvoje Československa v rámci této konference.		
Indikátory	Účast zástupců UTB na konferenci – realizovaná akce.		

Program na podporu strategického řízení Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně pro rok 2023 projednala 25. listopadu 2022 Správní rada UTB ve Zlíně.