



PLÁN REALIZACE  
STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU UNIVERZITY  
TOMÁŠE BATI VE ZLÍNĚ NA OBDOBÍ 21+  
PRO ROK 2023

UNIVERZITA TOMÁŠE BATI VE ZLÍNĚ

## **OBSAH**

<b>PLÁN REALIZACE STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU UNIVERZITY TOMÁŠE BATI VE ZLÍNĚ NA OBDOBÍ 21+ PRO ROK 2023 .....</b>	<b>2</b>
<b>ÚVOD .....</b>	<b>2</b>
<b>PRIORITNÍ OPATŘENÍ PRO ROK 2023 V JEDNOTLIVÝCH PILÍŘÍCH .....</b>	<b>5</b>
<b>FINANČNÍ ZAJIŠTĚNÍ NAPLŇOVÁNÍ PLÁNU REALIZACE PRO ROK 2023 .....</b>	<b>6</b>
Pilíř A: VZDĚLÁVÁNÍ.....	7
Pilíř B: VÝZKUM A TVŮRČÍ ČINNOSTI.....	16
Pilíř C: INTERNACIONALIZACE.....	20
Pilíř D: TŘETÍ ROLE UTB VE ZLÍNĚ .....	24
Pilíř E: LIDSKÉ ZDROJE, FINANCOVÁNÍ, VNITŘNÍ PROTŘEDÍ UTB VE ZLÍNĚ A STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ..	28
<b>ZÁVĚREČNÉ USTANOVENÍ .....</b>	<b>36</b>

# PLÁN REALIZACE STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU UNIVERZITY TOMÁŠE BATI VE ZLÍNĚ NA OBDOBÍ 21+ PRO ROK 2023

## ÚVOD

Plán realizace Strategického záměru Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně na období 21+ pro rok 2023 (dále jen „Plán realizace 2023“) je realizačním dokumentem Strategického záměru Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně na období 21+ (dále jen „Strategie UTB 21+“).

Struktura Plánu realizace 2023 vychází ze struktury Strategie UTB 21+, která je postavena na pěti pilířích a pěti prioritách:

### **Pilíř A: Vzdělávání**

**Priorita č. 1:** Realizovat otevřené, flexibilní a kvalitní vzdělávání reagující na potřeby trhu práce a společenské výzvy 21. století.

### **Pilíř B: Výzkum a tvůrčí činnosti**

**Priorita č. 2:** Naplňovat Výzkumnou strategii UTB ve Zlíně pro zvyšování oborové a mezinárodní konkurenceschopnosti výzkumných a tvůrčích činností.

### **Pilíř C: Internacionalizace**

**Priorita č. 3:** Naplňováním Strategie internacionalizace UTB ve Zlíně na období 21+ rozvíjet mezinárodní prostředí UTB ve Zlíně a rozšiřovat mezinárodní spolupráci ve všech jejích činnostech.

### **Pilíř D: Třetí role UTB ve Zlíně**

**Priorita č. 4:** Posilovat pozici UTB ve Zlíně jako strategického partnera při formování národních i regionálních politik a strategií, realizaci strategických projektů regionu, utváření partnerství veřejného a společenského života ve městě Zlíně i ve Zlínském kraji. Posilovat aktivity v oblasti společenské odpovědnosti uvnitř i navenek a podílet se na trvale udržitelném rozvoji společnosti.

### **Pilíř E: Lidské zdroje, financování, vnitřní prostředí UTB ve Zlíně a strategické řízení**

**Priorita č. 5:** Rozvíjet vnitřní prostředí UTB ve Zlíně jako prostředí inspirující a motivující k práci a studiu, ke spolupráci uvnitř i navenek, podporující sounáležitost ke značce UTB a jejím hodnotám a respektujícího dodržování vnitřních pravidel univerzity.

Jednotlivé pilíře se člení na strategické cíle a následně na konkrétní dílčí cíle s jednotným systémem indikátorů. Indikátory jsou definovány tak, aby bylo možné průběžně sledovat a vyhodnocovat naplňování Strategie UTB 21+, a to vždy ve Výroční zprávě o činnosti UTB

ve Zlíně na daný rok, zpracovávat vnitřní hodnocení kvality v souladu s vnitřními předpisy UTB ve Zlíně a současně je poskytovat pro účely hodnocení do Metodiky MŠMT 17+.

Plán realizace 2023 rozpracovává strategické a dílčí cíle na konkrétní opatření, aktivity či projekty (nebo jejich části plnění) pro rok 2023, které budou postupně směřovat k naplňování mise, vize a cílových ukazatelů UTB ve Zlíně. U každého opatření, aktivity či projektu je stanovena konkrétní odpovědnost, definován výstup a současně i vazba na indikátory plnění dílčího i strategického cíle Strategie UTB 21+.

V roce 2023 bude naplňování Plánu realizace 2023 probíhat zejména prostřednictvím přijatých interních strategií (akčních plánů strategií pro konkrétní oblasti) nebo metodik:

- **Strategie internacionalizace (Pilíř C SZ UTB 21+) včetně:**
  - **Strategie internacionalizace ve výzkumu a vývoji Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně (FHS, FaME, FMK, FT, FLKŘ včetně implementační části strategie)**
  - **Strategie internacionalizace ve výzkumu a vývoji FAI**
  - **Strategie internacionalizace ve výzkumu a vývoji CPS**
  - **Akční plán MICHE UTB**
- **Strategie rozvoje lidských zdrojů Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně (včetně Metodiky práce s lidskými zdroji na UTB ve Zlíně a Akčního plánu implementace jednotlivých nástrojů pro období 2022–2025)**
- **Gender Equality Plan Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně a Akční plán pro GEP 2022–2025**
- **Strategie politiky otevřeného přístupu k vědeckým informacím UTB ve Zlíně**
- **Strategie celoživotního vzdělávání Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně na období 21+ a Akční plán strategie**
- **Strategie třetí role Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně**
- **Marketingová a komunikační strategie pro popularizaci VaV na UTB ve Zlíně**
  - Metodika výběru a vyhodnocení úspěšně realizovaných (transferových) výstupů k jejich prezentaci a ocenění (CTT)
- **Strategie digitalizace vzdělávání pro období 2021–2023**
  - Plán digitalizace klíčových studijních předmětů jednotlivých fakult a tvorby distančních studijních předmětů včetně natáčecího plánu

- **Strategický plán podpory zakládání a fungování studentských spolků na Univerzitě Tomáše Bati ve Zlíně a nastavení spolupráce s nimi**
- **Metodika hodnocení vědy a výzkumu Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně**
  - Metodika hodnocení tvůrčí činnosti součástí, ústavů a výzkumných týmů UTB ve Zlíně
  - Metodika sběru, evidence, vyhodnocování a zpětné vazby pro jednotlivé aktéry výzkumné organizace na výsledky v rámci Modulů 3, 4 a 5 Metodiky 17+
- **Metodika pro podporu excelentních výstupů v RUV zaměřenou na spolupráci teoretiků, umělců a designérů**
- **Metodika snižování studijní neúspěšnosti na UTB včetně akčního plánu k metodice se zahájením realizace v akademickém roce 2022/2023**

## PRIORITNÍ OPATŘENÍ PRO ROK 2023 V JEDNOTLIVÝCH PILÍŘÍCH

V rámci jednotlivých pilířů jsou prioritní tato opatření:

### Pilíř A: Vzdělávání

- Realizovat opatření vyžadující inovace ve studijních programech včetně celoživotního vzdělávání s cílem reagovat na potřeby trhu práce a společenské výzvy.
- Digitalizace vzdělávání – dobudovat technického zázemí a rozvoj odborné kapacity pro profesionální přípravu digitálních materiálů a realizaci distančních a smíšených způsobů výuky, včetně nastavení nástrojů pro zajištění bezpečnosti distančních forem studia a poskytování vzdělávacích nebo poradenských služeb pro akademické a vědecké pracovníky a studenty.

### Pilíř B: Výzkum a tvůrčí činnosti

- Realizovat opatření na zvýšení rozsahu a kvality tvůrčích činností, zejména navýšení počtu publikačních výstupů indexovaných ve sledovaných databázích (zejména WoS a Scopus) a zvýšení počtu a kvality výsledků umělecké činnosti.
- Dobudovat infrastrukturu pro efektivní hodnocení akademických a vědeckých pracovníků na UTB ve Zlíně.

### Pilíř C: Internacionalizace

- Realizovat aktivity vyplývající ze Strategie internacionalizace UTB ve Zlíně, Strategie internacionalizace ve výzkumu a vývoji UTB ve Zlíně (FHS, FaME, FMK, FT, FLKŘ). Strategie internacionalizace ve výzkumu a vývoji FAI a Strategie internacionalizace ve výzkumu a vývoji a CPS.
- Realizovat aktivity v rámci Akčního plánu MICHE pro rok 2021–2023.

### Pilíř D: Třetí role UTB ve Zlíně

- Spolupracovat na intenzivním rozvoji zlínského regionu, participovat na přípravě strategických projektů Zlínského kraje a ITI Zlínské aglomerace.
- Spolupracovat na řešení společenských výzev na regionální i národní úrovni.

### Pilíř E: Lidské zdroje, financování, vnitřní prostředí UTB ve Zlíně a strategické řízení

- Pokračovat v budování systému práce s lidskými zdroji včetně elektronizace personální práce na UTB ve Zlíně.
- Pokračovat v pracích na úplné digitalizaci UTB ve Zlíně včetně odstraňování interních administrativních byrokratických bariér.

## **FINANČNÍ ZAJIŠTĚNÍ NAPLŇOVÁNÍ PLÁNU REALIZACE PRO ROK 2023**

Finanční krytí Plánu realizace 2023 bude zajištěno Pravidly rozpočtu UTB ve Zlíně pro rok 2023, Rozpisem rozpočtu UTB ve Zlíně na rok 2023, Plánem rozpočtu UTB ve Zlíně pro rok 2023, Střednědobým výhledem rozpočtu 2022–2023, Programem na podporu strategického řízení vysokých škol pro roky 2022–2025 - Programem na podporu strategického řízení Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně pro rok 2023 (rozdělení alokace je nedílnou přílohou č. 2 Strategie UTB 21+), Národního plánu obnovy (dále jen „NPO“) a finančními zdroji z dotačních titulů.

## Pilíř A: VZDĚLÁVÁNÍ

### Priorita č. 1

#### Realizovat otevřené, flexibilní a kvalitní vzdělávání reagující na nové potřeby trhu práce a společenské výzvy 21. století

Strategický cíl	Dílčí cíl	Aktivity/Opatření/Projekty	Odpovědnost	Výstup/y	Indikátory
<b>Strategický cíl 1.1</b> <b>Zkvalitňovat a rozvíjet otevřený a nediskriminační přístup ke vzdělání</b>	Dílčí cíl 1.1.1 Zvyšovat studijní úspěšnost na všech úrovních studia a vytvářet podmínky pro flexibilitu studia vzhledem k individuálním potřebám studentů.	V souladu se Strategickým plánem podpory zakládání a fungování studentských spolků na Univerzitě Tomáše Bati ve Zlíně podporovat činnost studentských spolků, které v rámci svých činností vyvíjí aktivity na snižování studijní neúspěšnosti. <sup>1</sup>	Prorektor pro pedagogickou činnost	Činnost pracovní skupiny napříč UTB ve Zlíně	A <sub>2</sub> – Studenti ve studijních programech – Počet studentů UTB ve Zlíně  A <sub>4</sub> – Přihlášky ke studiu – Počet přihlášek ke studiu na UTB ve Zlíně
		Implementovat Metodiku snižování studijní neúspěšnosti na UTB ve Zlíně.	Prorektor pro vnitřní a vnější vztahy	Přehled realizovaných opatření za rok 2023	A <sub>5</sub> – Studenti přijatí ke studiu – Počet studentů přijatých ke studiu na UTB ve Zlíně
		Dokončit implementaci QRAM v IS STAG. Klást důraz na provázanost mezi teoretickými předměty a realizovanou praxí.	Prorektor pro pedagogickou činnost	Spuštění QRAM v IS STAG u karet předmětů	A <sub>6</sub> – Studenti zapsaní do studia – Počet zapsaných studentů ke studiu na UTB ve Zlíně  A <sub>7</sub> – Absolventi SP – Počet absolventů na UTB ve Zlíně  A <sub>9</sub> – Graduation rate – Procentuální podíl studentů, kteří dokončili studium
	Dílčí cíl 1.1.2 Rozvíjet podmínky pro rovný přístup ke	Zajistit fungování Akademické poradny včetně Centra pro studenty se specifickými potřebami.	Prorektor pro vnitřní a vnější vztahy	Realizace služeb poradny	A <sub>2</sub> – Studenti ve studijních programech – Počet studentů UTB ve Zlíně

<sup>1</sup>Strategický záměr MŠMT pro oblast vysokých škol od roku 2021, očekávané opatření na úrovni VŠ, Prioritní cíl 1, Prioritní cíl E: Podpora budování infrastruktury pro interaktivní metody vzdělávání a integraci studujících – jedná se o činnost studentských spolků a organizací, které posilují sociální interakci, propojují akademickou obec a přispívají ke zvyšování kvality a relevance učení.



Plán realizace Strategického záměru Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně na období 21+ pro rok 2023

	vzdělání na UTB ve Zlíně v souladu s Listinou základních práv a svobod (ústavní zákon č. 2/1993 Sb.).	Optimalizovat systém služeb pro studenty, kteří pečují o děti tak, aby jim zajišťovaly rovný přístup ke studiu, a systém podpory pro sociálně znevýhodněné studenty.	Prorektor pro vnitřní a vnější vztahy	Nabídka služeb pro studenty se specifickými potřebami Přehled realizovaných služeb	A <sub>10</sub> – Studenti se specifickými potřebami – Počet studentů se specifickými potřebami  A <sub>11</sub> – Nástroje podpory studentů UTB ve Zlíně se specifickými potřebami – Počet nástrojů podpory studentů se specifickými potřebami
	Dílčí cíl 1.1.3 Systémově podporovat zapojení studentů do praxí a stáží u externích partnerů a vědeckovýzkumných projektů na půdě univerzity, vyhledávat nové možnosti spolupráce s praxí a spolupráce při zpracovávání závěrečných kvalifikačních prací.	Zajistit fungování JOB centra tak, aby bylo studenty více využíváno.  Uspořádat Veletrh pracovních příležitostí „Business Days 2023“.  Pokračovat v realizaci stáží a praxí a rozšiřovat měkké kompetence studentů s cílem jejich přípravy na budoucí uplatnění na trhu práce.  Pokračovat ve vzdělávání vedoucích a oponentů závěrečných prací v metodice a postupech tvorby kvalitních prací a jejich hodnocení.	Prorektor pro vnitřní a vnější vztahy  Prorektor pro vnitřní a vnější vztahy  Prorektor pro vnitřní a vnější vztahy  Ředitel knihovny	Realizace činností JOB centra  Realizovaná akce  Realizované praxe a stáže a vzdělávací akce  Vzdělávací akce	A <sub>12</sub> – Studenti na praxích/stážích – Počet studentů na praxích a stážích v akademickém roce  A <sub>13</sub> – Studijní předměty se zapojením odborníků z aplikační sféry – Počet odborníků z aplikační sféry zapojených do výuky v akreditovaných studijních programech
<b>Strategický cíl 1.2 Inovovat studijní programy v návaznosti na technologický vývoj a nové společenské výzvy pro uplatnitelnost absolventů na měnícím se trhu práce</b>	Dílčí cíl 1.2.1 Akreditovat studijní programy reflektující požadavky trhu práce a respektující standardy pro akreditace vyplývající z požadavků NAÚ a vnitřních předpisů a norem UTB ve Zlíně.	<b>Akreditace studijních programů:</b> Na všech součástech podporovat aktivity vedoucí k tvorbě studijních programů se zaměřením zejména na domény specializace Regionální inovační strategie Zlínského kraje, Národní RIS3 strategie, Strategie rozvoje chytrého regionu Zlínského kraje 2030 a další strategické oblasti.  <b>Fakulta technologická:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>BSP <i>Udržitelný průmyslový rozvoj</i> (ČJ, PF+KF, akademicky profilovaný SP).</li> </ul>	Děkani fakult	Akreditace	A <sub>1</sub> – Studijní programy – Počet akreditovaných studijních programů UTB ve Zlíně  A <sub>8</sub> – Nezaměstnaní absolventi – Počet nezaměstnaných absolventů UTB ve Zlíně

		<ul style="list-style-type: none"> <li>• BSP <i>Gastronomie a výživa</i> (ČJ, PF+KF, profesně profilovaný SP).</li> <li>• BSP <i>Materiálové inženýrství a nanotechnologie</i> (ČJ, PF+KF, akademicky profilovaný SP).</li> <li>• BSP <i>Radiologická asistence</i> (ČJ, PF+KF, profesně profilovaný SP).</li> <li>• BSP <i>Strojírenství</i> (ČJ, PF+KF, akademicky profilovaný SP).</li> <li>• NMSP <i>Biotechnologie</i> (ČJ+AJ, PF+KF, akademicky profilovaný SP).</li> <li>• NMSP <i>Výrobní inženýrství</i> (ČJ+AJ, PF+KF, akademicky profilovaný SP).</li> <li>• DSP <i>Technologie potravin</i> (ČJ+AJ, PF+KF, akademicky profilovaný SP).</li> <li>• DSP <i>Funkční molekulární systémy</i> (ČJ+AJ, PF+KF, akademicky profilovaný SP).</li> </ul> <p><b>Fakulta aplikované informatiky:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• BSP <i>Informační technologie v administrativě</i> (ČJ, PF, akademicky profilovaný SP).</li> <li>• NMSP <i>Učitelství informatiky pro střední školy</i> (ČJ, PF, akademicky profilovaný SP).</li> </ul> <p><b>Fakulta multimediálních komunikací:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• BSP <i>Design</i> (ČJ, PF, akademicky profilovaný SP).</li> <li>• NMSP <i>Design</i> (ČJ, PF, akademicky profilovaný SP).</li> <li>• BSP <i>Multimédia</i> (ČJ, PF, akademicky profilovaný SP).</li> </ul>			
--	--	---	--	--	--

		<ul style="list-style-type: none"> <li>• NMSP <i>Multimédia</i> (ČJ, PF, akademicky profilovaný SP).</li> <li>• BSP <i>Marketingová komunikace</i> (ČJ, PF, profesně profilovaný SP).</li> <li>• NMSP <i>Marketingová komunikace</i> (ČJ, PF, profesně profilovaný SP).</li> <li>• DSP <i>Marketingová komunikace</i> (ČJ, PF, profesně profilovaný SP).</li> <li>• NSP <i>Marketing and Communication</i> (AJ, PF, profesně profilovaný SP).</li> <li>• BSP <i>Animovaná tvorba</i> (ČJ, PF, profesně profilovaný SP).</li> <li>• NMSP <i>Animovaná tvorba</i> (ČJ, PF, profesně profilovaný SP).</li> <li>• BSP <i>Kreativní odvětví a digitální kultura</i> (ČJ, PF, profesně profilovaný SP).</li> </ul> <p><b>Fakulta managementu a ekonomiky:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• BSP <i>Sportovní management</i> (ČJ, PF, profesně orientovaný SP).</li> <li>• Habilitační řízení a řízení ke jmenování profesorem v oboru <i>Finance</i>. (ČJ, AJ).</li> </ul> <p><b>Fakulta humanitních studií:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• NMSP <i>Ošetrovatelská péče v chirurgických oborech</i> (ČJ, PF + KF, profesně profilovaný SP).</li> <li>• NMSP <i>Domácí péče a hospicová péče</i> (ČJ, PF + KF, profesně profilovaný SP).</li> <li>• NMSP <i>Anglická filologie</i> (ČJ, PF, profesně profilovaný SP).</li> <li>• BSP <i>Zdravotnické záchranářství</i> (ČJ, PF + KF, profesně profilovaný SP)</li> </ul>			
--	--	--	--	--	--

		<ul style="list-style-type: none"> <li>DSP <i>Pedagogika</i> (ČJ, PF + KF, akademicky profilovaný SP).</li> <li>NMSP <i>Sociální pedagogika</i> (ČJ, PF + KF, akademicky profilovaný SP).</li> <li>NMSP <i>Předškolní pedagogika</i> (ČJ, PF + KF, akademicky profilovaný SP).</li> <li>MSP <i>Učitelství pro 1. stupeň základní školy</i> (ČJ, PF, akademicky profilovaný SP).</li> <li>BSP <i>Všeobecné ošetřovatelství</i> (ČJ, PF + KF, profesně profilovaný SP).</li> <li>BSP <i>Porodní asistence</i> (ČJ, PF, profesně profilovaný SP).</li> </ul> <p><b>Fakulta logistiky a krizového řízení:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>NMSP <i>Bezpečnost společnosti</i> (ČJ, PF + KF, akademicky profilovaný SP).</li> </ul>			
Dílčí cíl 1.2.2 Zvyšovat kvalitu vzdělávacího prostředí s ohledem na výstupní kompetence absolventů a zavádět nové nástroje vzdělávání a podpory talentovaných studentů.	Pokračovat v přípravě nových profesně zaměřených studijních programů: <ul style="list-style-type: none"> <li>Specialista rozvoje a vzdělávání dospělých (BSP, FHS)</li> </ul>	Děkan FHS	Výstup z projektu z NPO pro rok 2023	A <sub>10</sub> – Studenti se specifickými potřebami – Počet studentů se specifickými potřebami	
	Pokračovat v realizaci nástrojů podpory pro mimořádně nadané studenty (projekt Nadaní studenti – FaME, IGA-K, Talent FMK, IDEATHON apod.).	Prorektor pro vnitřní a vnější vztahy	Počet podpořených studentů	A <sub>11</sub> – Nástroje podpory studentů UTB ve Zlíně se specifickými potřebami – Počet nástrojů podpory studentů se specifickými potřebami	
	Pokračovat v implementaci nástroje pro odměňování excelentních výsledků práce akademických pracovníků a zaměstnanců ve vzdělávacích činnostech a pro praxi.	Rektor	Třetí kolo výzvy rektora pro rok 2023	B <sub>1</sub> – Poměr studentů a vyučujících – Počet akademických pracovníků k počtu studentů  B <sub>4</sub> – Kvalita vyučujících – Počet AP bez titulu Ph.D. k počtu AP s titulem Ph.D. a vyšším	

Plán realizace Strategického záměru Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně na období 21+ pro rok 2023

					<p>C<sub>1</sub> – Kvalita výuky – Hodnocení kvality výuky v jednotlivých studijních předmětech skrze jednotný dotazník v IS/STAG</p> <p>C<sub>2</sub> – Kvalita studia ve studijním programu – Hodnocení kvality studia v jednotlivých studijních programech u studentů v posledním roce studia</p> <p>D<sub>1</sub> – Kvalita studia ve studijním programu – absolventi – Hodnocení kvality studia v jednotlivých SP od absolventů, kteří mají 3–6 let po absolutoriu</p> <p>D<sub>2</sub> – Kvalita studia ve studijním programu – zaměstnavatelé – Hodnocení kvality SP ze strany klíčových zaměstnavatelů absolventů UTB ve Zlíně</p>
Dílčí cíl 1.2.3 Podporovat zapojování výzkumných center do vzdělávacího procesu.	Rozvíjet studijní programy realizované na výzkumných centrech UTB ve Zlíně.		Prorektor pro tvůrčí činnosti	Přehled realizovaných studijních programů	B <sub>3</sub> – Zapojení výzkumných center do výuky – Počet studijních programů, do kterých jsou zapojena výzkumná centra
Dílčí cíl 1.2.4 Připravit a akreditovat nové studijní programy pro potřeby regionálních strojírenských firem a nové studijní programy zaměřené na principy trvale udržitelného rozvoje.	<p>Akreditovat BSP <i>Strojirenství</i> (ČJ, PF+KF, akademicky profilovaný SP).</p> <p>Akreditovat:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• NMSP <i>Management udržitelného rozvoje</i> (ČJ, PF, akademicky profilovaný SP)</li> <li>• NMSP <i>Management of sustainable development</i> (AJ, PF, akademicky profilovaný SP).</li> </ul>		Děkan FT	Akreditace studijního programu	A <sub>1</sub> – Studijní programy – Počet akreditovaných studijních programů UTB ve Zlíně
			Děkan FaME Děkanka FLKŘ Ředitel CPS	Akreditace studijního programu	A <sub>8</sub> – Nezaměstnaní absolventi – Počet nezaměstnaných absolventů UTB ve Zlíně

Plán realizace Strategického záměru Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně na období 21+ pro rok 2023

Dílčí cíl 1.2.5 Připravit a akreditovat nové studijní programy pro aktivaci vzdělávání v oblasti obuvnického průmyslu a navázat tak na dlouhodobou tradici studijních programů v této oblasti.	Vypracovat akční plán pro vytvoření navazujícího magisterského studijního programu se zaměřením na obuvnictví.	Ředitel UNI	Akční plán	A <sub>1</sub> – Studijní programy – Počet akreditovaných studijních programů UTB ve Zlíně  A <sub>8</sub> – Nezaměstnaní absolventi – Počet nezaměstnaných absolventů UTB ve Zlíně
Dílčí cíl 1.2.6 Zvyšovat kvalitu a relevanci prezenční i kombinované formy studia.	Implementovat Strategii digitalizace studijních programů na jednotlivých fakultách UTB ve Zlíně s ohledem na jejich oblasti vzdělávání a klíčové studijní programy včetně vybudování odborné kapacity pro profesionální přípravu digitálních materiálů a realizaci distančních forem výuky.	Prorektor pro kvalitu	Plán implementace digitalizace vzdělávání na UTB ve Zlíně pro každou ze součástí	B <sub>4</sub> – Kvalita vyučujících – Počet AP bez titulu Ph.D. k počtu AP s titulem Ph.D. a vyšším  C <sub>1</sub> – Kvalita výuky – Hodnocení kvality výuky v jednotlivých studijních předmětech skrze jednotný dotazník v IS/STAG
	Vytvořit nové digitální studijní opory pro účely zvyšování kvality kombinované formy studia.	Prorektor pro kvalitu	Inovace studijních opor	
	Nastavit komplexní zajištění bezpečnosti distančních forem studia včetně zabezpečení nástrojů distanční a smíšené výuky na UTB ve Zlíně.	Prorektor pro pedagogickou činnost	Výstupy z projektu z NPO pro rok 2023 - implementace metodických doporučení	C <sub>2</sub> – Kvalita studia ve studijním programu – Hodnocení kvality studia v jednotlivých SP u studentů v posledním roce studia
	Uskutečnit vzdělávací školení a vytvořit metodiku pro výuku za pomoci prostředků komunikace na dálku.	Prorektor pro kvalitu	Výstupy z projektu z NPO pro rok 2023	D <sub>1</sub> – Kvalita studia ve studijním programu – absolventi – Hodnocení kvality studia v jednotlivých SP od absolventů, kteří mají 3–6 let po absolutoriu
	Pokračovat ve sledování kvalitativních parametrů prezenčního a kombinovaného studia.	Prorektor pro pedagogickou činnost	Pilotní ověření	D <sub>2</sub> – Kvalita studia ve studijním programu – zaměstnavatelé – Hodnocení kvality SP ze strany klíčových zaměstnavatelů absolventů UTB ve Zlíně

Plán realizace Strategického záměru Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně na období 21+ pro rok 2023

		Přípravit a implementovat projekty zaměřené na komplexní podporu kvality výuky na VŠ (např. podporu rozvoje nových metod výuky, nových studijních programů, jejich internacionalizace, kombinovaného studia, práce se zájemci o studium na VŠ, snižování studijní neúspěšnosti, aktivity řešící institucionální nastavení VŠ a studenty se specifickými potřebami) a na ni navazující vzdělávací infrastruktury, včetně infrastruktury pro studenty se specifickými potřebami.	Prorektor pro pedagogickou činnost  Kvestor	Podané projekty	A <sub>1</sub> – Studijní programy – Počet akreditovaných studijních programů UTB ve Zlíně  A <sub>9</sub> – Graduation rate – Procentuální podíl studentů, kteří dokončili studium  A <sub>10</sub> – Studenti se specifickými potřebami – Počet studentů se specifickými potřebami  A <sub>11</sub> – Nástroje podpory studentů UTB ve Zlíně se specifickými potřebami – Počet nástrojů podpory studentů se specifickými potřebami
	Dílčí cíl 1.2.7 Podporovat podnikavost a kreativitu studentů různými formami vzdělávání, zapojování do výzkumných a tvůrčích aktivit, prostřednictvím systémových nástrojů podporovat realizaci konkrétních podnikatelských záměrů studentů.	Realizovat ve spolupráci s Technologickým inovačním centrem s.r.o. aktivity zaměřené na podporu podnikavosti a rozvoje kreativity studentů UTB ve Zlíně.  Realizovat aktivity UPPER se záměrem poskytování služeb stávajícího inovačního ekosystému na podporu start-up projektů studentů UTB ve Zlíně na principu spolupráce fakult a veřejného sektoru.	Prorektor pro vnitřní a vnější vztahy  Děkan FMK	Přehled aktivit na podporu podnikání a kreativity studentů za rok 2023  Nabídka poskytovaných služeb za rok 2023	A <sub>14</sub> – Studenti zapojení do výzkumných a tvůrčích činností – Počet studentů zapojených do výzkumných a tvůrčích činností  A <sub>15</sub> – Aktivity/akce na podporu podnikání a kreativity u studentů – Počet akcí na podporu podnikání a kreativity studentů mimo výuku
<b>Strategický cíl 1.3 Otevřít možnosti kvalitního vzdělávání veřejnosti s cílem</b>	Dílčí cíl 1.3.1 Vybudovat funkční a spolupracující systém dalšího vzdělávání na UTB ve Zlíně se	Implementovat Strategii rozvoje celoživotního vzdělávání na UTB ve Zlíně včetně nastavení vnitřních legislativních podmínek.	Prorektor pro pedagogickou činnost	Splnění opatření Akčního plánu Strategie rozvoje celoživotního vzdělávání na UTB ve Zlíně pro rok 2023	G <sub>1</sub> – Výnosy z CŽV – Objem finančních prostředků získaných skrze CŽV

Plán realizace Strategického záměru Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně na období 21+ pro rok 2023

<b>zvýšit adaptabilitu pracovní síly na změny na trhu práce</b>	zaměřením na potřeby měnícího se trhu práce a nových požadavků na pracovní sílu.	Připravovat programy CŽV zaměřené na rozšiřování dovedností (upskilling) nebo rekvalifikace (reskilling).	Prorektor pro pedagogickou činnost	Výstupy z projektu z NPO pro rok 2023 - 5 nových kurzů zaměřených na rozšiřování dovedností (upskilling)	G <sub>2</sub> – Účastníci CŽV – Počet účastníků akreditovaných kurzů CŽV  G <sub>3</sub> – Akreditované kurzy CŽV – Počet akreditovaných kurzů CŽV dle metodiky MŠMT a MPSV
		Implementovat národní metodiku tvorby programů CŽV na základě mikrokreditů (microcredentials).	Prorektor pro kvalitu	Výstupy z projektu z NPO pro rok 2023	
		Spolupracovat na rozvoji Centra vzdělávání pro Průmysl 4.0,z.ú., provazovat nebo zajišťovat participaci odborných kapacit napříč UTB na vzdělávacích programech zapsaného ústavu.	Prorektor pro pedagogickou činnost	Výroční zpráva o činnosti Centra vzdělávání pro Průmysl 4.0,z.ú. za rok 2022	



## Pilíř B: VÝZKUM A TVŮRČÍ ČINNOSTI

### Priorita č. 2

Naplnovat Výzkumnou strategii UTB ve Zlíně pro zvyšování oborové a mezinárodní konkurenceschopnosti výzkumných a tvůrčích činností

Strategický cíl	Dílčí cíl	Aktivity/Opatření/Projekty	Odpovědnost	Výstup/y	Indikátor/y
<b>Strategický cíl 2.1</b> <b>Zvýšení rozsahu a kvality základního výzkumu</b>	Dílčí cíl 2.1.1 Zvýšení rozsahu a kvality tvůrčích činností s cílem jak celkového meziročního nárůstu počtu publikačních výstupů indexovaných ve sledovaných databázích (zejména WoS a Scopus), tak i výstupů v rámci Q1 a Q2 a jejich citovanosti.	Pokračovat ve vzdělávacích aktivitách a rozvoji služeb, které povedou ke zvýšení kompetencí pracovníků UTB ve Zlíně v oblasti vědeckého publikování.	Ředitel knihovny	Aktualizace informačního portálu pro vědecké pracovníky	E <sub>1</sub> – Kvalita publikačních výstupů – Citovanost publikačních výstupů indexovaných ve sledovaných databázích (WoS a Scopus) za posledních pět let  E <sub>2</sub> – Počet publikačních výstupů indexovaných ve sledovaných databázích (WoS a Scopus) v Q1 a Q2 (Metodika 17+)
		Implementovat doporučení Mezinárodního evaluačního panelu v rámci hodnocení M17+.	Prorektor pro tvůrčí činnosti	Přehled přijatých opatření	
	Dílčí cíl 2.1.2 Zvýšení kvality tvůrčí činnosti s cílem meziročního zlepšení hodnocených nebibliometrizovatelných výstupů v rámci Metodiky 17+.	Přípravit a realizovat vzdělávací kurz pro posílení kvality nebibliometrizovatelných výstupů UTB ve Zlíně v rámci Metodiky 17+.	Prorektor pro tvůrčí činnosti  Ředitel knihovny	Aktualizace studijních materiálů dle aktuálně platné metodiky	E <sub>3</sub> – Zvýšení kvality tvůrčích činností – Meziroční zlepšení hodnocených nebibliometrizovatelných výstupů v rámci Metodiky 17+
		Podporovat přípravu a realizaci projektů zaměřených na infrastrukturu a lidské zdroje pro implementaci iniciativy EOSC, tj. zpřístupňování výzkumných dat v souladu s principy FAIR.	Prorektor pro tvůrčí činnosti  Ředitel knihovny	Podané projekty	
Dílčí cíl 2.1.3 Zvýšení kvality výsledků umělecké	Implementovat metodiku pro podporu excelentních výstupů v RUV zaměřenou na spolupráci teoretiků, umělců a designérů.	Děkan FMK	Metodika pro podporu excelentních výstupů v RUV	E <sub>4</sub> – Umělecká činnost – Počet výstupů v RUV	

Plán realizace Strategického záměru Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně na období 21+ pro rok 2023

	činnosti s cílem meziročního nárůstu počtu výstupů hodnocených jako AKX až BLX dle metodiky RUV.	Podporovat realizaci excelentních výstupů RUV zlepšováním projektových podmínek pro řešitele.	Děkan FMK	Počet rozhodnutí směřujících k navýšení počtu projektů/ výstupů v kategorii RUV	E <sub>5</sub> – Umělecká činnost s hodnocením AKX až BLX – Počet výstupů v RUV s hodnocením AKX až BLX
	Dílčí cíl 2.1.4 Zvýšení podílu výstupů tvůrčí činnosti ve spolupráci se zahraničními partnery (strategické rozšiřování integrace do mezinárodní výzkumné infrastruktury).	Podporovat vytváření networkingových výzkumných struktur s cílem navýšovat počty VaV výstupů se zahraničními partnery.	Prorektor pro tvůrčí činnosti	Počet projektů se zahraničními partnery, počet společných výstupů	E <sub>6</sub> – Výstupy základního výzkumu se zahraničními partnery – Počet výstupů základního výzkumu realizovaného ve spolupráci se zahraničními partnery
<b>Strategický cíl 2.2 Zvýšení objemu projektů v oblasti VaVaI s důrazem na realizaci mezinárodně uznávaného výzkumu</b>	Dílčí cíl 2.2.1 Zvýšení podílu účelového financování VaV a smluvního výzkumu na financování UTB ve Zlíně.	Podporovat vytváření projektových kapacit na úrovni součástí (složení minimálně vždy ze dvou součástí) s cílem posilovat interdisciplinární výzkum.	Prorektor pro tvůrčí činnosti	Počet nově zahájených projektů v rámci spolupráce součástí	E <sub>7</sub> – Účelové finanční prostředky na VaV – Objem získaných účelových prostředků na vědu a výzkum (Metodika 17+)
		Podporovat přípravu a realizaci projektů s aplikační sférou s důrazem na konkrétní společné výzkumné záměry, budoucí aplikovatelnost výsledků a budování dlouhodobého partnerství.	Prorektor pro tvůrčí činnosti	Počet projektů realizovaných ve spolupráci s praxí, počet projektů na bázi smluvního výzkumu	E <sub>8</sub> – Výnosy ze smluvního výzkumu – Objem výnosů ze smluvního výzkumu (Metodika 17+)
	Dílčí cíl 2.2.2 Zvýšení podílu projektů základního a aplikovaného výzkumu podaných/spoluřešených ve spolupráci se zahraničními partnery (rozšiřování integrace do mezinárodní	Vytvářet projektové výzkumné kapacity pro přípravu mezinárodních projektů a začleňování do mezinárodních struktur zejména na součástech (implementace opatření Strategie internacionalizace ve výzkumu a vývoji UTB ve Zlíně - FHS, FaME, FMK, FT, FLKŘ, Strategie internacionalizace ve výzkumu a vývoji FAI a Strategie internacionalizace ve výzkumu a vývoji a UNI/CPS).	Prorektor pro tvůrčí činnosti	Projekty mezinárodní spolupráce	E <sub>9</sub> – Mezinárodní projekty VaV – Počet mezinárodních projektů dle Metodiky 17+

Plán realizace Strategického záměru Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně na období 21+ pro rok 2023

	výzkumné infrastruktury).	Podporovat přípravu a realizaci VaV projektů (zejména typu Horizont Evropa a Marie Skłodowska-Curie COFUND action).	Prorektor pro tvůrčí činnosti	Počet podaných projektů	
		Podporovat přípravu a realizaci projektů zaměřených na modernizaci výzkumné infrastruktury a e-infrastruktury.	Prorektor pro tvůrčí činnosti	Počet podaných projektů	E7 – Účelové finanční prostředky na VaV – Objem získaných účelových prostředků na vědu a výzkum (Metodika 17+)
		Podporovat přípravu a realizaci projektů zaměřených špičkové výzkumné záměry řešících celospolečenské výzvy (excelenci ve společenských a humanitních vědách).	Prorektor pro tvůrčí činnosti	Počet podaných projektů	
<b>Strategický cíl 2.3 Realizovat kvalitativní změny systému doktorského studia pro zvýšení jeho atraktivity</b>	Dílčí cíl 2.3.1 Zvýšit atraktivitu a kvalitu studia DSP prostřednictvím začlenění studentů do interních (IGA, RVO projekty) i externích zdrojů financování VaVaI a cíleného PR. Zapojovat je do reálné výzkumné činnosti a řešení témat v rámci výzkumných týmů, vytvářet tak podmínky pro jejich pracovní uplatnění a plynulý přechod do praxe.	Dále zvyšovat atraktivitu doktorských studijních programů prostřednictvím interní grantové soutěže určené pro studenty DSP.	Prorektor pro tvůrčí činnosti	Interní výzvy v rámci IGA	B2 – Výzkumné zaměření studijních programů – Počet studentů v DSP k počtu studentů v BSP
		Připravit a implementovat projekty zaměřené na zvýšení kvality infrastruktury pro studenty doktorských studijních programů.	Prorektor pro tvůrčí činnosti	Podané projekty	E10 – Dlouhodobé stáže studentů DSP – Počet studentů DSP, kteří absolvovali dlouhodobou stáž v zahraničí
		Zavést systematickou a motivační podporu garantů/mentorů studentských grantů v jejich vedení/mentorování.	Prorektor pro tvůrčí činnosti	Počet projektů a počet garantů/mentorů	
		Efektivně využívat stipendijní fondy pro individuální rozvoj talentovaných studentů DSP.	Děkani	Individuální rozvojové projekty	
		Pokračovat v podpoře absolventů DSP v začátcích jejich kariéry na UTB ve Zlíně.	Rektor	Počet podpořených absolventů v roce 2023	
	Dílčí cíl 2.3.2 Podporovat prostřednictvím stipendijní a personální	Rozšiřovat nabídku vzdělávání pro studenty DSP v oblasti generických, pedagogických a vědeckých dovedností.	Prorektor pro tvůrčí činnosti  Ředitel knihovny	Přehled realizovaných akcí pro studenty DSP	A2 – Studenti ve studijních oborech – Počet studentů DSP

Plán realizace Strategického záměru Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně na období 21+ pro rok 2023

	politiky studenty DSP s cílem zvýšit Graduation rate.	Připravovat a realizovat programy pro poskytování příspěvku talentovaným studentům DSP, a to i ve spolupráci s externími partnery.	Rektor	Realizované programy podpory	A <sub>9</sub> – Graduation rate – Procentuální podíl studentů, kteří dokončili studium v DSP  E <sub>11</sub> – Ekonomické zajištění studentů DSP – Průměrná výše stipendia u studentů DSP
<b>Strategický cíl 2.4 Realizovat další rozvoj Centra transferu technologií se zaměřením na posilování odborné kapacity poradenských a servisních služeb</b>	Dílčí cíl 2.4.1 Zpracovat a implementovat strategii dalšího rozvoje CTT.	Implementovat Strategii pro komercializaci – „Postup a pravidla pro komercializaci výsledků na UTB“ v rámci Interní grantové podpory komercializace.	Ředitel UNI	Aktualizace směrnice Postup a pravidla pro komercializaci výsledků na UTB	E <sub>12</sub> – Transfer znalostí a spolupráce – Počet výstupů transferu technologií
		V rámci dalšího rozvoje komercializace pokračovat v realizaci projektů proof-of-concept včetně kvalitního výběru VaV výstupů s uplatněním v praxi.	Ředitel UNI	Podpořené transferové projekty na bázi proof-of-concept	
		Finalizovat pilotní projekt Interní grantová podpora komercializace.	Ředitel UNI	Dokument Interní grantová podpora komercializace	
		Udržovat kvalitní personální zázemí pro oblast transferu technologií a ochrany duševního vlastnictví a s důrazem na dostatečné odborné personální kapacity pro specializované služby v oblasti efektivní komunikace a spolupráce s průmyslovými partnery a veřejným sektorem.	Ředitel UNI	Definovaná personální struktura v rámci požadovaných kvalifikací	
	Dílčí cíl 2.4.2 Trvale vzdělávat zaměstnance v oblasti ochrany duševního vlastnictví a nakládání s nehmotným majetkem.	Realizovat kontinuální vzdělávání pro zaměstnance UTB v oblasti transferu technologií a ochrany duševního vlastnictví.	Ředitel UNI	Realizovaná školení	
Dílčí cíl 2.4.3 Systémovými nástroji podporovat transfer poznatků VaV do praxe.	Aktivně uplatňovat výsledky VaV u průmyslových partnerů s inovačním a transformačním záměrem v rámci propagace podnikatelské univerzity UTB ve Zlíně.	Ředitel UNI	Výsledky transferu technologií, výsledky průmyslově právní ochrany UTB ve Zlíně	E <sub>12</sub> – Transfer znalostí a spolupráce – Počet výstupů transferu technologií	

## Pilíř C: INTERNACIONALIZACE

**Priorita č. 3**  
**Naplněním Strategie internacionalizace UTB ve Zlíně na období 21+ rozvíjet mezinárodní prostředí UTB ve Zlíně a rozšiřovat mezinárodní spolupráci ve všech jejích činnostech**

Strategický cíl	Dílčí cíl	Aktivity/Opatření/Projekty	Odpovědnost	Výstup/y	Indikátor/y
<b>Strategický cíl 3.1</b> <b>Posilovat internacionalizaci UTB ve Zlíně zvyšováním počtu zahraničních studujících a pracovníků, podporovat jejich sociální integraci a moderovat jejich spolupráci s „domácími“ studenty a zaměstnanci</b>	Dílčí cíl 3.1.1 Navýšit počet zahraničních studentů ve studijních programech akreditovaných v českém a anglickém jazyce a dovést je k úspěšnému absolvování studia.	Realizovat opatření pro zvýšení počtu zahraničních studentů ve studijních programech akreditovaných v anglickém jazyce.	Prorektor pro internacionalizaci	Implementovaná opatření pro zvýšení počtu zahraničních studentů ve studijních programech akreditovaných v anglickém jazyce, marketingové aktivity	A <sub>3</sub> – Zahraniční studenti – Počet zahraničních studentů na UTB ve Zlíně, z toho samoplátců  F <sub>1</sub> – Studijní programy v jiném než českém jazyce – Počet akreditovaných studijních programů v jiném než českém jazyce, v nichž je realizována výuka
		Zabezpečit kontinuitu stipendijního programu pro zahraniční studenty studující celé akreditované studijní programy v anglickém jazyce s participací součástí UTB ve Zlíně.	Prorektor pro internacionalizaci	Pokračující stipendijní program	F <sub>2</sub> – Podíl zahraničních studentů ve studijních programech  F <sub>3</sub> – Zahraniční absolventi studijních programů – Počet zahraničních absolventů, z toho samoplátců
	Dílčí cíl 3.1.2 Podporovat krátkodobé pobyty zahraničních studentů přijíždějících na UTB ve Zlíně.	Implementovat opatření pro zvýšení počtu zahraničních studentů na krátkodobých pobytech prostřednictvím kvalitního portfolia partnerských smluv a inovované nabídky atraktivních vzdělávacích kurzů.	Prorektor pro internacionalizaci	Krátkodobé kurzy pro zahraniční studenty	F <sub>4</sub> – Zahraniční studenti na krátkodobých pobytech – Počet zahraničních studentů přijíždějících na UTB ve Zlíně na krátkodobý studijní pobyt a počet studentodní
		Podporovat mobility studentů ze zemí se zhoršenými sociálněekonomickými podmínkami.	Prorektor pro internacionalizaci	Stipendijní program pro studenty z rozvojových zemí	

Plán realizace Strategického záměru Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně na období 21+ pro rok 2023

		Pokračovat v harmonizaci přijímacího řízení s ohledem na harmonogram implementace Erasmus Without Papers.	Prorektor pro internacionalizaci	Specifické úpravy IS/STAG	
Dílčí cíl 3.1.3 Rozvíjet mezinárodní prostředí univerzity tak, aby všechny úseky poskytovaly služby v českém a anglickém jazyce, rozvíjet systém služeb a podpory pro integraci zahraničních studentů a pracovníků a propagace v zahraničí.		Implementovat Strategii internacionalizace a aktualizovat akční plán strategie na další období.	Prorektor pro internacionalizaci	Přehled opatření implementace Strategie internacionalizace, aktivity Akčního plánu ze rok 2023	F <sub>5</sub> – Kvalita mezinárodních služeb UTB ve Zlíně – Hodnocení kvality mezinárodních služeb UTB ve Zlíně
		Poskytovat zahraničním uchazečům o studium /studentům/zaměstnancům komplexní informační, integrační, poradenské a podpůrné služby.	Prorektor pro internacionalizaci	Přehled služeb Welcome Centra	
		Nabízet finanční podporu pro realizaci prestižních mobilit akademických a vědeckých pracovníků ze zahraničních institucí.	Prorektor pro internacionalizaci	Přehled podpory v rámci vnitřní soutěže za rok 2023	
		Spolupracovat s Domem zahraniční spolupráce (DZS), ambasádami, Českými centry, apod. na nabídku jednotné prezentace v zahraničí v rámci iniciativy Study in the Czech Republic.	Prorektor pro internacionalizaci	Přehled propagačních aktivit za rok 2023	
Dílčí cíl 3.1.4 Navýšit počet zahraničních pracovníků a podporovat jejich dlouhodobé působení na UTB ve Zlíně.		Vytvářet pracovní příležitosti pro zahraniční pracovníky.	Děkani	Nabídka pracovních příležitostí pro pracovníky ze zahraničí	F <sub>7</sub> – Zahraniční zaměstnanci na UTB ve Zlíně – Počet zahraničních pracovníků zaměstnaných na UTB ve Zlíně (Metodika 17+)
		Realizovat strategické vyhledávání výzkumných pracovníků v zahraničí, zvýšení atraktivity UTB ve Zlíně pro výzkumné pracovníky ze zahraničí a připravovat nabídky pro tyto pracovníky včetně poskytování součinnosti při jejich přechodu na UTB ve Zlíně.	Prorektor pro tvůrčí činnosti	Nabídka pro zahraniční výzkumné pracovníky	
<b>Strategický cíl 3.2</b> <b>Podporovat mezinárodní mobilitu studentů</b>	Dílčí cíl 3.2.1 Zvyšovat podíl akademických i neakademických	Zpracovat pobídkový systém k účasti na mobilitách pro akademické i neakademické pracovníky.	Prorektor pro kvalitu	Počet akademických i neakademických pracovníků na mobilitách	F <sub>8</sub> – Akademičtí a neakademičtí zaměstnanci se studiem/pracovní stáží v zahraničí – Podíl

Plán realizace Strategického záměru Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně na období 21+ pro rok 2023

<b>UTB ve Zlíně a akademických i neakademických pracovníků UTB ve Zlíně</b>	pracovníků, kteří absolvovali studium/pracovní stáž v zahraničí nebo tam získali významné odborné zkušenosti a odstraňovat formální i neformální bariéry pro jejich integraci do života akademické obce.	Realizovat nabídku finanční podpory pro zahraniční mobility akademických a vědeckých pracovníků UTB na prestižní zahraniční instituce.	Prorektor pro internacionalizaci	Přehled realizovaných mobilit	akademických i neakademických pracovníků, kteří absolvovali studium/pracovní stáž v zahraničí
		Rozvíjet jazykovou vybavenost zaměstnanců UTB ve Zlíně.	Rektor	Přehled realizovaných kurzů	
	Dílčí cíl 3.2.2 Zjednodušovat procesy uznávání výsledků zahraničního studia tak, aby studující vyjíždějící na mobility mohli studium dokončit ve standardní době, reflektovat zahraniční studijní pobyty studentů ve studijních plánech a vnitřních předpisech s cílem odstranění překážek pro dokončení studia.	Pokračovat v implementaci opatření pro plnou aplikaci nástrojů pro elektronickou výměnu informací o studiu, elektronickou identifikaci a elektronizaci uznávání kreditů ze studijních mobilit. Implementovat iniciativu EK Erasmus Without Papers, European Student Card, EMREX.	Prorektor pro internacionalizaci	Přehled opatření	F <sub>10</sub> – Studenti se zahraničním studiem/stáží bez prodloužení studia – Počet/podíl studentů, kteří absolvovali studium/stáž v zahraničí a dokončili studium ve standardní době studia
Dílčí cíl 3.2.3 Navýšit počet studentů, kteří absolvovali studium/pracovní stáž v zahraničí.	Podporovat mobilitu u studentů se specifickými potřebami a ze socioekonomicky znevýhodněného prostředí.	Prorektor pro internacionalizaci	Počet podpořených mobilit	F <sub>9</sub> – Studenti se zahraničním studiem/stáží – Počet studentů, kteří absolvovali studium/pracovní stáž v zahraničí a počet studentodní	
	Pokračovat s nastaveným systémem financování (stipendia) pro studenty vyjíždějící do zahraničí s participací součástí UTB ve Zlíně.	Prorektor pro internacionalizaci	Stipendijní program		
<b>Strategický cíl 3.3 Podporovat strategickou</b>	Dílčí cíl 3.3.1 Podporovat akreditaci a realizaci	Podporovat rozvoj společných studijních programů pomocí finančních pobídek a zajištění metodické podpory.	Prorektor pro pedagogickou činnost	Přehled opatření	F <sub>11</sub> – Joint/double/multiple degree studijní programy – Počet joint/double/multiple degree studijních programů

Plán realizace Strategického záměru Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně na období 21+ pro rok 2023

<b>spolupráci, partnerství a budování kapacit za účelem internacionalizace</b>	joint/double/multiple degree studijních programů se strategickými zahraničními partnery.				
	Dílčí cíl 3.3.2 Zvýšení celkového objemu získaných národních i mezinárodních vzdělávacích projektů, a to i ve spolupráci se strategickými zahraničními partnery (rozšiřování integrace do mezinárodní vzdělávací infrastruktury).	Nadále rozvíjet systém podpory přípravy a podávání mezinárodních vzdělávacích a mobilitních projektů formou využívání vybudovaného networkingu, vyhledávání dotačních možností a konzultací při přípravě projektů.	Prorektor pro internacionalizaci	Nabídka služeb podpory přípravy a podávání projektů	F <sub>12</sub> – Rozšiřování integrace do mezinárodní vzdělávací infrastruktury – Objem finančních zdrojů ze získaných mezinárodních vzdělávacích projektů  F <sub>13</sub> – Rozšiřování integrace do mezinárodní vzdělávací infrastruktury – Počet získaných projektů
	Dílčí cíl 3.3.3 Podporovat zapojení do mezinárodních sítí a podporovat strategická partnerství.	Zapojovat se do mezinárodních sítí odpovídajících profilu, preferencím a dlouhodobým cílům UTB ve Zlíně.	Prorektor pro internacionalizaci	Počet zapojení do mezinárodních sítí Počet strategických partnerství	



## Pilíř D: TŘETÍ ROLE UTB VE ZLÍNĚ

**Priorita č. 4**  
**Posilovat pozici UTB ve Zlíně jako strategického partnera při formování národních i regionálních politik a strategií, realizaci strategických projektů regionu, utváření partnerství veřejného a společenského života ve městě Zlíně i ve Zlínském kraji. Posilování aktivit v oblasti společenské odpovědnosti uvnitř i navenek a podílení se na trvale udržitelném rozvoji společnosti.**

Strategický cíl	Dílčí cíl	Aktivity/Opatření/Projekty	Odpovědnost	Výstup/y	Indikátor/y
<b>Strategický cíl 4.1</b> <b>Aktivně se zapojovat do formování, přípravy a implementace národních i regionálních strategií včetně rozvojových strategií města Zlína a dalších municipalit regionu, spolupodílet se na rozvoji neziskového sektoru kulturního a společenského prostředí a spolupracovat s externími subjekty na rozvojových projektech</b>	Dílčí cíl 4.1.1 Budovat aktivní zastoupení UTB ve Zlíně ve strukturách tvorby a řízení klíčových strategických dokumentů a současně participovat na jejich naplňování vlastními projekty nebo partnerstvím s cílem ovlivňování veřejného života.	Aktivním zastoupením participovat na tvorbě strategických dokumentů Zlínského kraje v rámci zastoupení v řídicích nebo poradních orgánech, spolupracovat na aktualizaci RIS3 strategie prostřednictvím aktualizace Regionální inovační strategie Zlínského kraje a krajského annexu RIS3.	Rektor	Zastoupení UTB ve Zlíně v odborných orgánech, komisích nebo výborech Zlínského kraje	G11 – Veřejná partnerství pro formování národních a regionálních politik – Přehled strategických partnerství  G12 – Strategické projekty regionálního rozvoje – Počet připravených projektů
		Rozvíjet spolupráci se statutárním městem Zlín na rozvoji území města Zlína včetně spolupráce na implementaci Strategie Zlín 2030 a Strategie aglomerace Zlín 2030.	Rektor	Zastoupení UTB ve Zlíně v odborných orgánech, komisích nebo výborech SMZ	
		Připravovat strategické rozvojové projekty UTB zejména v rámci Zlínské aglomerace, zapojit se do předvýzev v rámci ITI Zlínské aglomerace.	Rektor	Anotace projektů do předvýzev pro ITI Zlínské aglomerace, připravené strategické projekty	
		Spolupracovat s městem Zlín a Zlínským krajem na systematickém odstraňování bariér v každodenním životě zahraničních studentů a zaměstnanců s cílem vytvořit ze Zlína univerzitní město s mezinárodním přesahem – spolupracovat na projektech v rámci budování přívětivého regionu pro cizince.	Prorektor pro internacionalizaci	Podpora činnosti Welcome Centre a v KACPU  Spolupráce na přípravě strategického projektového záměru internacionalizace Zlínského kraje – kraj bez hranic v rámci projektu Zlínského kraje Smart Akcelerator + 2023–2026	

Plán realizace Strategického záměru Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně na období 21+ pro rok 2023

	Dílčí cíl 4.1.2 Aktualizovat zapojení UTB ve Zlíně do klastrů, platforem, spolků nebo asociací s cílem spolupodílet se na činnostech těchto subjektů aktivním členstvím a společnými projekty ku prospěchu UTB ve Zlíně.	Udržovat a rozšiřovat aktivní zastoupení UTB ve Zlíně v klastrech, klastrových platformách, oborových asociacích, dalších mezinárodních společenstvích apod.	Prorektor pro tvůrčí činnosti	Přehled aktivního členství/zastoupení UTB ve Zlíně za rok 2023	G <sub>13</sub> – Zapojení do klastrů, platforem, spolků nebo asociací – Přehled platforem, kde má UTB ve Zlíně zastoupení
	Dílčí cíl 4.1.3 Podporovat neziskový sektor a charitativní projekty, aktivity kulturního a sportovního charakteru zejména pak tam, kde jsou přímo zapojeni zaměstnanci nebo studenti UTB ve Zlíně nebo jde o studentské projekty.	Pokračovat v podpoře sportovních aktivit zejména v posílení sportovního zázemí UTB ve Zlíně. Implementovat Strategický plán podpory zakládání a fungování studentských spolků na Univerzitě Tomáše Bati ve Zlíně a nastavení spolupráce s nimi.	Kvestor  Kancelář	Pokračování v projektech v areálu U5 a na Jižních svazích  Naplnění opatření Akčního plánu pro rok 2023	G <sub>15</sub> – Systém podpory sportu na UTB ve Zlíně  G <sub>14</sub> – Spolupráce se studentskými organizacemi – Systém spolupráce se Studentskou unií UTB a studentskými veřejně prospěšnými spolky
<b>Strategický cíl 4.2 Posílit pozici UTB ve Zlíně jako lídra rozvoje vzdělávání a vzdělanosti ve Zlínském kraji</b>	Dílčí cíl 4.2.1 Připravovat a realizovat projekty spolupráce se středními, základními i mateřskými	Realizovat klíčové aktivity v rámci projektu Implementace Krajského akčního plánu rozvoje vzdělávání pro území Zlínského kraje II (IKAP II): - Polytechnické vzdělávání - Podpora rozvoje gramotnosti - Rovné příležitosti ve vzdělávání	Rektor	Realizace klíčových aktivit projektu IKAP II pro rok 2023	G <sub>5</sub> – Projekty spolupráce s nižšími stupni vzdělávání – Počet projektů spolupráce se SŠ, ZŠ a MŠ s cílem rozvíjet systém vzdělávání ve Zlínském kraji

Plán realizace Strategického záměru Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně na období 21+ pro rok 2023

	školy s cílem rozvíjet systém vzdělávání ve Zlínském kraji a spolupracovat na projektech zaměřených na podporu talentovaných žáků a studentů.	Aktivně se zapojit do přípravy projektu navazujícího na IKAP II.	Rektor	Zpracování návrhu partnerské spolupráce UTB na projektu navazujícího na IKAP II	G <sub>6</sub> – Akce pro nadané žáky a studenty – Počet projektů podpory nadaných žáků nebo studentů se zapojením UTB ve Zlíně  G <sub>7</sub> – Podpora nadaných žáků a studentů – Počet podpořených nadaných žáků nebo studentů
	Dílčí cíl 4.2.2 Pokračovat v realizaci Univerzity třetího věku a rozvíjet její nabídku.	Inovovat a rozšiřovat nabídku kurzů pro posluchače U3V.	Prorektor pro vnitřní a vnější vztahy	Inovace stávajících kurzů, nové kurzy U3V	G <sub>4</sub> – U3V – Počet studentů U3V
<b>Strategický cíl 4.3 Budování image UTB ve Zlíně včetně šíření odkazu Tomáše Bati propagovat zlínský kraj a město Zlín jako kvalitní místo ke studiu a životu</b>	Dílčí cíl 4.3.1 Posilovat prestiž a propagaci UTB v národním i mezinárodním měřítku, pečovat o image univerzity včetně šíření odkazu Tomáše Bati.	Aktivně šířit povědomí o životě a díle Tomáše Bati.	Ředitel knihovny	Aktualizované webové stránky a další publikační výstupy	G <sub>9</sub> – Roční hodnocení marketingových akcí  G <sub>10</sub> – Roční hodnocení plánu činnosti Informačního centra Baťa
		Zajistit účast na veletrzích pomaturitního vzdělávání. Realizovat náborovou PPC kampaň na platformách Adwords, Sklik a na sociálních sítích.	Kancléř	Přehled zajištěných účastí na veletrzích, dokumentace realizované kampaně	
		Aktivně se zapojit do doprovodného programu Zlín Film Festivalu.	Kancléř	Participace na doprovodném programu – propagace značky UTB	
		Rozvíjet prestiž UTB ve Zlíně prostřednictvím zkvalitňování aktivit Klubu absolventů.	Prorektor pro vnitřní a vnější vztahy	Aktivita spojené s udržováním vztahů s absolventy UTB ve Zlíně	
	Dílčí cíl 4.3.2 Popularizovat výsledky vzdělávání vědy a výzkumu směrem k veřejnosti, aktivně šířit nové	Implementovat Marketingovou a komunikační strategii pro popularizaci VaV na UTB ve Zlíně.	Děkan FT	Plnění opatření Akčního plánu za rok 2023	G <sub>8</sub> – Popularizace VaV – Počet akcí určených na popularizaci VaV
		Rozvíjet povědomí a popularizovat vzdělávací, výzkumné a vývojové aktivity	Děkani fakult	Realizované akce za rok 2023	

*Plán realizace Strategického záměru Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně na období 21+ pro rok 2023*

	poznatky, výsledky vědecko-výzkumné činnosti a příklady dobré praxe směrem k široké veřejnosti.	UTB ve Zlíně prostřednictvím cílených akcí pro veřejnost.			
--	---	---	--	--	--

**Pilíř E: LIDSKÉ ZDROJE, FINANCOVÁNÍ, VNITŘNÍ PROSTŘEDÍ UTB VE ZLÍNĚ A STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ**

**Priorita č. 5**  
**Rozvíjet vnitřní prostředí UTB ve Zlíně jako prostředí inspirující a motivující k práci a studiu, ke spolupráci uvnitř i navenek, podporující sounáležitost ke značce UTB, jejím hodnotám a respektující dodržování vnitřních pravidel univerzity**

Strategický cíl	Dílčí cíl	Aktivity/Opatření/Projekty	Odpovědnost	Výstup/y	Indikátory	
<b>Strategický cíl 5.1</b> <b>Nastavit efektivní vnitřní procesy a strategicky řídit rozvoj UTB ve Zlíně</b>	Dílčí cíl 5.1.1 Budovat kapacity pro strategické řízení UTB ve Zlíně	Realizovat Strategii bezpečnosti UTB ve Zlíně na období 22+.	Kvestor	Plán implementace strategie pro rok 2023	H <sub>1</sub> – Strategické řízení rozvoje UTB ve Zlíně – Počet zapojených řídicích zaměstnanců rektorátu a součástí do přípravy, zpracování, projednávání a implementace strategií a strategických dokumentů	
		Udržet a odborně rozvíjet personální kapacitu pro přípravu analytických podkladů, zpracování dat a vyhodnocování informací pro strategické řízení UTB ve Zlíně.	Rektor	Zajištění udržení pracovní pozice a jejího odborného růstu		
		Zajistit personální kapacity pro stabilizaci činností projektového oddělení na UTB ve Zlíně v kontextu připravenosti efektivní participace na OP JAK nebo OP TAK.	Rektor	Personální kapacita projektového oddělení		
	Dílčí cíl 5.1.2 Zkvalitnit a rozvíjet centrálně poskytované služby s cílem snížit duplicitu kapacit na jednotlivých součástech UTB ve Zlíně a administrativní zátěž ve vnitřním prostředí	Implementovat doporučení z interního auditu 2/2022 Audit duplicit činností, které byly nastaveny jako centralizované služby nebo kapacity na centrální úrovni.	Rektor	Naplnění doporučení na odstranění duplicit u centralizovaných služeb		H <sub>2</sub> – Nastavená organizační struktura UTB ve Zlíně
		Realizovat systematizaci pracovních míst na UTB ve Zlíně včetně typizace pracovních pozic.	Rektor	Interní systematizace prací		H <sub>3</sub> – Funkční centralizované služby
	Dílčí cíl 5.1.3 Rozvíjet informační systém UTB ve Zlíně s cílem plně	Pokračovat v digitalizaci činností přímo souvisejících se zajištěním vzdělávací činnosti a administrativních úkonů spojených se studijní agendou.	Kvestor	Výstupy z projektu z NPO pro rok 2023		H <sub>4</sub> – Moderní funkční informační infrastruktura

Plán realizace Strategického záměru Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně na období 21+ pro rok 2023

elektronizovat všechny segmenty a omezovat administrativní zátěž.	Postupovat koordinovaně s ostatními veřejnými vysokými školami při aplikaci nových nařízení EU do prostředí vysokých škol.	Kvestor	Aplikace nových nařízení EU prostřednictvím nových projektů	H5 – Funkční E-spis
	Realizovat testovací fázi přechodu na čipové karty Mifare DESFire.	Kvestor	Ověřovací fáze přechodu na čipové karty Mifare DESFire	
	Obnovit systém elektronické kontroly vstupu do objektů.	Kvestor	Výměna stávajícího systému EKV	
	Zajistit bezpečnost síťové a serverové infrastruktury UTB ve Zlíně. Návrh a realizace změn topologie počítačové sítě a pořízení nutných nástrojů pro detekci a monitoring.	Kvestor	Realizace základních strategických opatření	
	Pokračovat v realizaci zabezpečení síťové a serverové infrastruktury UTB ve Zlíně. Realizovat navržené změny topologie počítačové sítě, pořídit vhodné nástroje pro detekci a monitoring.	Kvestor	Realizace základních strategických opatření	
	Elektronické podepisování – postupný přechod k výhradnímu použití e-podpisu s podporou univerzitních informačních systémů.	Kvestor	Implementace elektronického podepisování do všech procesů UTB ve Zlíně	
	Pokračovat v úpravách informační infrastruktury dle požadavků EU.	Kvestor	Úprava informační infrastruktury	
	Provést analýzu stavu a vzájemné kompatibility informačních systémů využívaných na UTB (IS STAG, IS SAP, IS HAP a IS OBD) s cílem snižování administrativní zátěže práce s nimi zejména pro akademické a vědecké pracovníky.	Kvestor	Analýza současného stavu IS UTB ve Zlíně a návrh řešení	
Dílčí cíl 5.1.4 Zajistit podmínky pro vznik a rozvoj nových výzkumných center zaměřených na strategické směry a zabezpečit udržitelnost	V Pravidlech rozpočtu zajistit udržitelnost a rozvoj výzkumných center CPS a CEBIA - Tech vybudovaných v rámci OP VaVpI, prioritní osa II.	Kvestor	Pravidla rozpočtu UTB pro rok 2023	E14 – Infrastruktura pro tvůrčí činnosti – Počet výzkumných center na UTB ve Zlíně  E15 – Rozvoj infrastruktury pro VaV – Nastavené podmínky pro rozvoj výzkumných center

Plán realizace Strategického záměru Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně na období 21+ pro rok 2023

	a další rozvoj stávajících výzkumných center.				
	Dílčí cíl 5.1.5 Posílit vzájemnou informovanost, vnitřní komunikaci a spolupráci napříč univerzitou, podporovat vytváření komunikačních platforem zaměstnanců v různých segmentech jejich pracovních činností. Povzbuzovat studenty (angažované i neangažované), aby k vyjadřování svých potřeb a obav používali formální mechanismy univerzity. Rozvíjet systematictější přístup k participaci studentů na chodu univerzity.	Rozvíjet nastavený systém interní komunikace se zaměstnanci.	Rektor	Přehled a vyhodnocení nástrojů komunikace se zaměstnanci za rok 2023	H <sub>6</sub> – Komunikační plán
		Motivovat studenty k zapojení se do chodu univerzity a vytvořit systém pravidelného setkání s nimi a to v souladu se Strategickým plánem podpory zakládání a fungování studentských spolků na Univerzitě Tomáše Bati ve Zlíně a nastavení spolupráce s nimi.	Prorektor pro vnitřní a vnější vztahy	Realizované akce	
<b>Strategický cíl 5.2 Dobudovat vnitřní systém zajišťování a hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností UTB ve Zlíně</b>	Dílčí cíl 5.2.1 Realizovat vnitřní systém hodnocení kvality tvůrčích činností v souladu s doporučeními MŠMT, metodikou NAÚ a Metodikou 17+ a rozvíjet evaluační metody pro účely zajišťování kvality vzdělání, tvůrčí činnosti a třetí role univerzity.	Realizovat šetření zaměřené na požadavky zaměstnavatelů směrem k profesně orientovaným studijním programům a programům ČŽV.	Prorektor pro kvalitu	Výsledky v podobě výzkumné zprávy a její prezentace v orgánech UTB ve Zlíně	H <sub>7</sub> – Zavedený systém vnitřního zajišťování a hodnocení kvality
		Realizovat vnitřní šetření zaměřené na služby UTB přímo nesouvisející se vzděláváním (koleje, menza, sportoviště, studentské spolky).	Prorektor pro kvalitu	Výsledky v podobě výzkumné zprávy a její prezentace v orgánech UTB ve Zlíně	

Plán realizace Strategického záměru Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně na období 21+ pro rok 2023

	Dílčí cíl 5.2.2 Implementovat relevantní doporučení vzešlá z práce vnějších evaluačních panelů v rámci hodnocení MICHE, EUA – Institutional Evaluation Programme a Metodiky 17+. Zohlednit jejich závěry při revizích vnitřních procesů, strategickém rozdělování zdrojů v rámci instituce a dalších politikách, které jsou předmětem hodnocení.	Inovovat systém hodnocení výuky akademických pracovníků na UTB ve Zlíně.	Prorektor pro kvalitu	Návrh Metodiky hodnocení výuky akademických pracovníků na UTB ve Zlíně (dle výsledků CRP projektu)	H <sub>7</sub> – Zavedený systém vnitřního zajišťování a hodnocení kvality  H <sub>8</sub> – Implementace relevantních doporučení v rámci evaluačních autorit
	Dílčí cíl 5.2.3 Důsledně hodnotit a zajišťovat kvalitu mezinárodních mobilit přijíždějících i vyjíždějících studujících.	Realizovat dotazníkové šetření pro vyhodnocení kvality mezinárodních mobilit.	Prorektor pro internacionalizaci	Zpráva z dotazníkového šetření	F <sub>6</sub> – Stabilizace kvality mezinárodních mobilit
<b>Strategický cíl 5.3 Zajištění ekonomické stability UTB ve Zlíně</b>	Dílčí cíl 5.3.1 Rozvíjet účelové finanční zdroje na podporu rozvoje UTB ve Zlíně a zajištění plnění strategických cílů pro období 21+.	V rámci Pravidel rozpočtu UTB pro rok 2023 oddělovat další finanční zdroje z institucionálního financování pro definované účely, které budou rozdělovány na základě interních soutěží Fondu strategického rozvoje.	Rektor  Kvestor	Pravidla rozpočtu UTB pro rok 2023	H <sub>9</sub> – Účelové finanční zdroje na podporu rozvoje UTB ve Zlíně – Počet poskytnutých grantů/podpor
	Dílčí cíl 5.3.2 Rozvíjet vnitřní mechanismy	Při interní distribuci finančních prostředků institucionálního financování (příspěvek) respektovat principy zásluhovosti, zohledňovat	Rektor  Kvestor	Rozpis rozpočtu na rok 2023	H <sub>10</sub> – Pravidla rozpočtů na dané roky



Plán realizace Strategického záměru Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně na období 21+ pro rok 2023

	rozdělování finančních prostředků a odměňování zaměstnanců, které budou zohledňovat naplňování Strategického záměru UTB ve Zlíně, a podporovat rozvoj ve vytyčených prioritních oblastech.	skutečné výkony a kvalitativní výsledky organizačních jednotek.			
		Při rozdělení a užití prostředků institucionální podpory na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace důsledně zohlednit prioritní cíle MŠMT a UTB ve Zlíně (systémová opatření pro podporu kvalitního výzkumu, systém kariérního růstu akademických a vědeckých pracovníků apod.) s důrazem na větší centralizaci procesů.	Rektor Kvestor	Pravidla rozpočtu pro rok 2023	
<b>Strategický cíl 5.4</b> <b>Posílit strategické řízení lidských zdrojů</b>	Dílčí cíl 5.4.1 Vybudovat funkční systém práce s lidskými zdroji na UTB ve Zlíně.	Implementovat Strategii rozvoje lidských zdrojů na UTB ve Zlíně včetně implementace dílčích metodik z oblasti řízení lidských zdrojů.	Rektor	Plnění opatření Plánu realizace Strategii rozvoje lidských zdrojů na UTB ve Zlíně za rok 2023	H <sub>11</sub> – Systém řízení lidských zdrojů UTB ve Zlíně
		Zajistit naplňování Strategie rozvoje lidských zdrojů UTB ve Zlíně 2022–2025.	Rektor	Udržení a rozvoj vybudované personální kapacity a financování ORLZ	
		Zpracovat do vnitřní legislativy principy sociálního bezpečí na UTB.	Rektor	Aktualizace vnitřních norem	
	Dílčí cíl 5.4.2 Vybudovat systém strategického náboru (recruitmentu) pro potřeby UTB ve Zlíně cílený na získávání akademických a vědeckých pracovníků z vnějšího prostředí.	Implementovat Náborovou strategii UTB ve Zlíně.	Rektor	Přehled opatření implementace strategie za rok 2023	H <sub>12</sub> – Dosažení požadované struktury akademických pracovníků: minimálně 30 % docentů a 15 % profesorů
	Dílčí cíl 5.4.3 Plně implementovat systém řízení lidských zdrojů ve VaV, udržet a rozšířit certifikát HR	Pokračovat v přípravě podmínek pro rozšíření certifikátu HR Award na všechny součásti UTB ve Zlíně včetně přípravy projektu do OP JAK a zpracování přihlášky pro HR Award.	Rektor Děkani fakult	Podaný projekt a zpracovaná přihláška pro získání certifikátu	H <sub>13</sub> – Získání certifikace HR Award na všech součástech UTB ve Zlíně

Plán realizace Strategického záměru Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně na období 21+ pro rok 2023

	Award – pokračovat v nastavování strategického řízení výzkumné organizace v souladu s podmínkami pro získání certifikátu.	Implementovat GEP – Gender Equality Plan.	Rektor Děkani fakult	Plnění opatření Plánu realizace GEP za rok 2023	
	Dílčí cíl 5.4.4 Implementovat principy strategického řízení lidských zdrojů ve VaV, Evropské charty pro výzkumné pracovníky a Kodexu chování pro přijímání výzkumných pracovníků.	Zajistit implementaci Evropské charty pro výzkumné pracovníky do vnitřní struktury UTB ve Zlíně.	Rektor	Monitoring plnění indikátorů Evropské charty pro výzkumné pracovníky	H14 – Nastavené principy strategického řízení lidských zdrojů ve VaV prostřednictvím klíčových dokumentů implementovaných do vnitřních norem a procesů UTB ve Zlíně
	Dílčí cíl 5.4.5 Budovat personální strukturu akademických pracovníků, nastavit a rozvíjet systém kariérního růstu akademických a vědeckých pracovníků a péče o rozvoj talentu mladých akademických pracovníků, včetně motivačního odměňování.	Vyhodnocovat a případně aktualizovat směrnici rektora Hodnocení a řízení rozvoje pedagogických, tvůrčích, řídicích a dalších činností akademických a vědeckých pracovníků UTB ve Zlíně.	Rektor	Monitoring systému hodnocení za rok 2023	H12 – Dosažení požadované struktury akademických pracovníků: minimálně 30 % docentů a 15 % profesorů  H14 – Nastavené principy strategického řízení lidských zdrojů ve VaV prostřednictvím klíčových dokumentů implementovaných do vnitřních norem a procesů UTB ve Zlíně
<b>Strategický cíl 5.5 Rozvoj vnitřní infrastruktury a zvýšení její adaptability na změny</b>	Dílčí cíl 5.5.1 Udržovat a rozvíjet infrastrukturní zázemí pro vzdělávací i tvůrčí činnosti UTB ve Zlíně	Implementovat Strategii otevřeného přístupu k vědeckým informacím včetně odpovídající metodické podpory.	Ředitel knihovny	Vyhodnocení dopadu Akčního plánu Strategii otevřeného přístupu k vědeckým informacím za rok 2023	H15 – Rozvoj univerzitní knihovny včetně implementace Strategie otevřeného přístupu k vědeckým informacím

Plán realizace Strategického záměru Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně na období 21+ pro rok 2023

<b>klimatu včetně realizace opatření pro snižování uhlíkové stopy</b>	včetně rozvoje univerzitní knihovny a podpory dostupnosti jejích informačních zdrojů.	Dobudovat systém pro management dat z oblasti VaVaI.	Ředitel knihovny	Pilotní ověření fungování systému prostřednictvím směrnic rektora	H <sub>16</sub> – Vybudované kapacity pro vzdělávací a tvůrčí činnosti, včetně konferenčních prostor
		Optimalizovat technické vybavení Knihovny UTB včetně Nakladatelství UTB.	Ředitel knihovny	Rozvoj služeb Knihovny	
		Rozšiřovat nabídky informačních a vzdělávacích zdrojů pro studenty a akademické pracovníky UTB ve Zlíně i veřejnost a jejich nabídku v jednotném portálu.	Ředitel knihovny	Komplexní nabídka tištěných i elektronických informačních zdrojů	
		Optimalizovat a modernizovat informační a komunikační technologie s cílem stabilizace a zabezpečení vzdálených připojení uživatelů k informačním systémům UTB ve Zlíně.	Kvestor	Obnova serverové infrastruktury	
		Realizovat zkušební provoz serverovny v objektu U13 a optimalizovat funkce jednotlivých prvků.	Kvestor	Realizovaný zkušební provoz serverovny U13	
		Dokončit budování infrastrukturu a technické zázemí pro profesionální přípravu digitálních materiálů pro realizaci distančních forem výuky.	Kvestor Prorektor pro kvalitu	Realizace technického zázemí Centra digitalizace - projekt FENIX	
		Pokračovat v projekční a legislativní přípravě akce „UTB – Novostavba objektu U1“. Zabezpečit aktualizaci subtitulu 133 22R.	Kvestor	Realizace odstranění původní stavby U1, územní rozhodnutí novostavby U1, zpracování stavební projektové dokumentace novostavby U1, registrace akce, zabezpečení dotace	
		Zajistit kofinancování výstavby novostavby objektu U1 z dotačních zdrojů zejména z OP ŽP.	Kvestor	Připravený projekt/y do operačních programů na období 21+ (zejména OP ŽP)	
		Pokračovat v projekční a inženýrské činnosti pro ÚR akce „Multifunkční sportovní hala U5“.	Kvestor	Projektová dokumentace, inženýrská činnost pro obstarání ÚZ	
		Realizovat projekční a legislativní přípravu akce „Laboratoře v objektu U2“ (Laboratoř	Kvestor	Projektová dokumentace	

Plán realizace Strategického záměru Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně na období 21+ pro rok 2023

		průmyslového inženýrství U2, Laboratoř Behaviorální ekonomie a blockchainových technologií ve 4 NP).			
		Vybudovat bezbariérový přístupový a ochranný systém v rámci objektů UTB ve Zlíně U5 nebo U15.	Kvestor	Provedené úpravy	
Dílčí cíl 5.5.2 Udržovat a rozvíjet infrastrukturu pro realizaci služeb ubytování a stravování.		Zajistit registraci investičního záměru stavební akce „Rekonstrukce východní poloviny 2., 3., 4. NP objektu U12“ na MŠMT.	Kvestor	Registrace investičního záměru, zahájení realizace stavební akce	H <sub>17</sub> – Kapacitně dostačující lůžková kapacita UTB ve Zlíně
		Realizovat nový systém poskytování stravovacích služeb v menze U43 (zásadní rekonstrukce prostoru i technologií).	Ředitel KMZ Kvestor	Uplatnění ve výzvě MŠMT na podporu stravovacích a ubytovacích prostor	H <sub>18</sub> – Moderní systém stravování a služeb s tím souvisejících
		Zpracovat koncepci ubytování pro studenty a zahraniční pracovníky, která bude respektovat současné požadavky na kvalitu ubytovacích služeb a zahraniční standardy.	Ředitel KMZ	Koncepce	
Dílčí cíl 5.5.3 Realizovat opatření pro naplňování Strategie dlouhodobé udržitelnosti UTB ve Zlíně s cílem rozvíjet environmentální odpovědnost UTB ve Zlíně.		Implementovat akční plán Strategie udržitelného rozvoje UTB ve Zlíně a připravit projekty podporující environmentální odpovědnost UTB ve Zlíně.	Rektor	Realizace opatření akčního plánu Strategie udržitelného rozvoje UTB ve Zlíně	H <sub>19</sub> – Počet realizovaných projektů nebo opatření
		Připravit a realizovat projekty směřující ke snížení závislosti UTB ve Zlíně na fosilních palivech využitím příslušných dotačních zdrojů zejména OP ŽP.	Rektor	Počet připravených nebo podaných projektů	

## **ZÁVĚREČNÉ USTANOVENÍ**

V souladu se zákonem č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších předpisů, Plán realizace Strategického záměru Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně na období 21+ pro rok 2023 projednala dne 20. října 2022 Mezinárodní rada UTB ve Zlíně, projednala formou per rollam dne 10. října 2022 Vědecká rada UTB ve Zlíně, podle ustanovení § 9 odst. 1 písm. i) zákona jej schválil dne 15. listopadu 2022 Akademický senát UTB ve Zlíně a dne 25. listopadu 2022 jej schválila Správní rada UTB ve Zlíně.

doc. Ing. Martin Sysel, Ph.D.

předseda Akademického senátu UTB ve Zlíně

prof. Ing. Vladimír Sedlařík, Ph.D.

rektor UTB ve Zlíně

## Seznam zkratek:

AJ	anglický jazyk
AP	akademický pracovník
AR	akademický rok
BSP	bakalářský studijní program
CTT	Centrum transferu technologií
CŽV	celoživotní vzdělávání
ČJ	český jazyk
ČR	Česká republika
DSP	doktorský studijní program
DSZ	Dům zahraniční spolupráce
EOSC	European Open Science Cloud
EU	Evropská unie
EUA	The European University Association
FAIR	FAIR data jsou nalezitelná (Findable), dostupná (Accessible), interoperabilní (Interoperable) a opětovně využitelná (Reusable).
FMK	Fakulta multimediálních komunikací UTB ve Zlíně
FT	Fakulta technologická UTB ve Zlíně
HR	Human Resources
HR SAP	Human Resources modul pro informační systém SAP
IEP	Institutional Evaluation Programme
IGA	Interní grantová agentura
IKAP	Integrovaný krajský akční plán vzdělávání
IS HAP	informační systém pro hodnocení akademických a vědeckých pracovníků
IS OBD	informační systém Osobní bibliografická databáze
IS SAP	ekonomický informační systém
IS STAG	informační systém studijní agendy
IT	informační technologie
ITI	Integrated Territorial Investments (Integrované územní investice)
KACP	Krajské asistenční centru pomoci
KF	kombinovaná forma studia

KMZ	Koleje a menza
MICHE	Monitoring Internationalization of Czech Higher Education
MPSV	Ministerstvo práce a sociálních věcí ČR
MSP	magisterský studijní program
MŠ	mateřská škola
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy ČR
MŠMT 17+	Metodika hodnocení výzkumných organizací a hodnocení programů účelové podpory výzkumu, vývoje a inovací
NAÚ	Národní akreditační úřad pro vysoké školství
NMSP	navazující magisterský studijní program
NPO	Národní plán obnovy
OP JAK	Operační program Jan Amos Komenský
OP TAK	Operační program Technologie a aplikace pro konkurenceschopnost
OP VaVpI	Operační program Výzkum a vývoj pro inovace
OP ŽP	Operační program Životní prostředí
ORLZ	oddělení rozvoje lidských zdrojů
PF	prezenční forma studia
PR	Public Relations
RIS3	Národní výzkumná a inovační strategie pro inteligentní specializaci ČR 2021–2027
RUV	Registr uměleckých výstupů
RVH	Rada pro vnitřní hodnocení UTB ve Zlíně
RVO	rozvoj výzkumné organizace
SC	strategický cíl
SMZ	statutární město Zlín
SP	studijní program
SŠ	střední škola
SVP	specifické potřeby (studenti se specifickými potřebami)
SW	software
SZ2021+	Strategický záměr ministerstva pro oblast vysokých škol na období od roku 2021
UPPER	kreativní centrum
UNI	Univerzitní institut UTB ve Zlíně

UNI/CPS Univerzitní institut UTB ve Zlíně – Centrum polymerních systémů

UTB ve Zlíně Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně

U3V Univerzita třetího věku

VaV věda a výzkum/tvůrčí činnosti

VaVaI věda, výzkum/tvůrčí činnosti, inovace

VŠ vysoké školy/vysoké školství

WoS Web of Science

ZŠ základní školy