



Plán realizace Strategického záměru  
vzdělávací a tvůrčí činnosti **Univerzity  
Tomáše Bati ve Zlíně** pro rok **2020**

# **Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně pro rok 2020**

## **Úvod**

Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně (dále jen UTB) pro rok 2020 je součástí Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti UTB na období 2016-2020. Stanovuje cíle ve vazbě na dlouhodobé priority a rozvojové programy vyhlášené MŠMT pro rok 2020, zejména na Plán realizace Dlouhodobého záměru pro oblast vysokých škol pro rok 2020. Priority Plánu realizace pro rok 2020 vycházejí ze změn zavedených novelou zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších předpisů, a následných prováděcích předpisů.

Plán realizace pro rok 2020 konkretizuje prioritní i dílčí cíle vytyčené v materiálu Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti UTB na období 2016-2020. Tyto prioritní cíle jsou:

1. Vzdělávání;
2. Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj, inovace a další tvůrčí činnosti;
3. Zajišťování kvality;
4. Diverzita a dostupnost;
5. Internacionalizace;
6. Relevance;
7. Rozvoj univerzitní infrastruktury;
8. Externí a interní komunikace univerzity;
9. Financování a organizace.

## **Priority Plánu realizace Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně pro rok 2020**

### ***1. Vzdělávání***

*Cíl 3: Připravit a akreditovat nové studijní programy, a to bakalářské, magisterské i doktorské. Pro potřeby regionálních strojírenských firem připravit odpovídající mezioborové strojírenské studijní programy.*

- Příprava záměrů nových studijních programů v rámci spolupráce Fakulty technologické (FT), Fakulty aplikované informatiky (FAI), Fakulty managementu a ekonomiky (FaME), Univerzitním institutem (UNI) a případně externích subjektů pro kombinované studijní programy v oblasti strojírenství, materiály a technologie.

## Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně (celoškolské studijní programy)

### Akreditace a realizace studijních programů po projednání v RVH:

- DSP *Nanotechnologie a pokročilé materiály* (ČJ, PF+KF).
- DPS *Nanotechnology and Advanced Materials* (AJ, PF+KF).
- DSP *Biomateriály a biokompozity* (ČJ, PF+KF).
- DPS *Biomaterials and Biocomposites* (AJ, PF+KF).

### Fakulta technologická

#### a) Akreditace a realizace studijních programů po projednání v RVH:

- BSP *Procesní inženýrství* (ČJ, PF+KF, akademicky profilovaný SP).
- NMSP *Procesní inženýrství* (ČJ, PF+KF, akademicky profilovaný SP).
- NMSP *Materiálové inženýrství* (ČJ, PF+KF, akademicky profilovaný SP).
- NMSP *Material Engineering* (AJ, PF+KF, akademicky profilovaný SP).
- DSP *Technologie makromolekulárních látek* (ČJ, PF+KF).
- DSP *Technology of Macromolecular Compounds* (AJ, PF+KF).
- Habilitační řízení a řízení ke jmenování profesorem v oboru Technologie potravin.
- Habilitační řízení a řízení ke jmenování profesorem v oboru Technologie makromolekulárních látek.
- Habilitační řízení a řízení ke jmenování profesorem v oboru Nástroje a procesy.

#### b) Příprava návrhu akreditace studijních programů pro RVH:

- BSP *Mlékárenské technologie* (ČJ, KF, akademicky profilovaný SP).
- NMSP *Potravinářské biotechnologie a mikrobiologie* (ČJ, PF+KF, akademicky profilovaný SP).
- NMSP *Food Biotechnology and Microbiology* (AJ, PF+KF, akademicky profilovaný SP).
- DSP *Chemie a technologie ochrany životního prostředí* (ČJ, PF+KF).
- DSP *Chemistry and Technology of Environmental Protection* (AJ, PF+KF).
- DSP *Materiály a technologie* (ČJ, PF+KF).
- DSP *Materials and Technologies* (AJ, PF+KF).
- Habilitační řízení a řízení ke jmenování profesorem v oboru Chemie, struktura a vlastnosti materiálů.

### Fakulta aplikované informatiky

#### a) Akreditace a realizace studijních programů po projednání v RVH:

- BSP *Aplikovaná informatika v průmyslové automatizaci* (ČJ, PF+KF, akademicky profilovaný SP zaměřený na potřeby regionálních strojírenských a technologických firem).

- BSP *Applied informatics in Industrial Automation* (AJ, PF, akademicky profilovaný SP zaměřený na potřeby regionálních strojírenských a technologických firem).
- BSP *Softwarové inženýrství* (ČJ, PF+KF, akademicky profilovaný SP).
- BSP *Software Engineering* (AJ, PF, akademicky profilovaný SP).
- BSP *Bezpečnostní technologie, systémy a management* (ČJ, PF+KF, akademicky profilovaný SP).
- BSP *Informační technologie v administrativě* (ČJ, PF, akademicky profilovaný SP).
- NMSP *Automatické řízení a informatika* (ČJ, PF+KF, akademicky profilovaný SP zaměřený na potřeby regionálních strojírenských a technologických firem).
- NMSP *Automatic Control and Informatics in Industry 4.0* (AJ, PF, akademicky profilovaný SP).
- NMSP *Informační technologie* (ČJ, PF+KF, akademicky profilovaný SP).
- NMSP *Information Technologies* (AJ, PF, akademicky profilovaný SP).
- NMSP *Bezpečnostní technologie, systémy a management* (ČJ, PF+KF, akademicky profilovaný SP).
- NMSP *Security Technologies, Systems and Management* (AJ, PF+KF, akademicky profilovaný SP).

### **Fakulta logistiky a krizového řízení**

#### **Akreditace a realizace studijních programů po projednání v RVH:**

- BSP *Environmentální bezpečnost* (ČJ, PF, akademicky profilovaný SP).
- BSP *Ochrana obyvatelstva* (ČJ, PF+KP, akademicky profilovaný SP).
- BSP *Management rizik* (ČJ, PF+KP, akademicky profilovaný SP).

### **Fakulta managementu a ekonomiky**

#### **Příprava návrhu akreditace studijních programů pro RVH:**

- Rozšíření akreditace BSP *Economics and Management* o kombinovanou formu studia.
- NMSP *Finance* (ČJ, AJ, PF+KP, akademicky profilovaný SP).

### **Fakulta multimediálních komunikací**

#### **a) Akreditace a realizace studijních programů po projednání v RVH:**

- BSP *Teorie a praxe audiovizuální tvorby* (ČJ, PF, profesně profilovaný SP).
- NMSP *Teorie a praxe audiovizuální tvorby* (ČJ, PF, profesně profilovaný SP).
- BSP *Teorie a praxe animované tvorby* (ČJ, PF, profesně profilovaný SP).
- NMSP *Teorie a praxe animované tvorby* (ČJ, PF, profesně profilovaný SP).

#### **b) Příprava návrhu akreditace studijních programů pro RVH:**

- BSP *Multimédia a design* (ČJ, PF, akademicky profilovaný SP).
- NMSP *Multimédia a design* (ČJ, PF, akademicky profilovaný SP).
- DSP *Multimédia a design* (ČJ, AJ, PF+KF).
- Habilitační řízení a řízení ke jmenování profesorem v oboru Multimédia a design.
- BSP *Marketingové komunikace* (ČJ, PF+KF, profesně profilovaný SP).
- NMSP *Marketingové komunikace* (ČJ, PF+KF, profesně profilovaný SP).
- NMSP *Marketing Communications* (AJ, PF, profesně profilovaný SP).

#### **Fakulta humanitních studií**

##### **a) Akreditace a realizace studijních programů po projednání v RVH:**

- BSP *Anglický jazyk pro manažerskou praxi* (ČJ, PF, filologické předměty vyučované v AJ, profesně profilovaný SP).
- BSP *Německý jazyk pro manažerskou praxi* (ČJ, PF, filologické předměty vyučované v NJ, profesně profilovaný SP).
- MSP *Učitelství pro první stupeň základní školy* (ČJ, PF, profesně profilovaný SP).
- NMSP *Předškolní pedagogika* (ČJ, PF+KF, akademicky profilovaný SP).

##### **b) Příprava návrhu akreditace studijních programů pro RVH:**

- BSP *Zdravotně-sociální péče* (ČJ, PF+KF, profesně profilovaný SP).
- BSP *Zdravotnický záchranář* (ČJ, PF+KF, profesně profilovaný SP).
- BSP *Čínský jazyk pro manažerskou praxi* (ČJ, PF, profesně profilovaný SP).
- BSP *Andragogika* (ČJ, KF, akademicky profilovaný SP).
- BSP *English for Business Administration* (AJ, PF, profesně profilovaný SP).
- NMSP *Anglofonní areálová studia* (ČJ, PF, profesně profilovaný SP).
- NMSP *Ošetrovatelství* (ČJ, PF+KF, profesně profilovaný SP).

*Cíl 4: Připravit a akreditovat magisterské a doktorské studijní programy pro potřeby výzkumných institucí.*

- Zajistit prostřednictvím efektivního managementu lidských zdrojů na součástech UTB, aby garanti předmětů měli v dané oblasti dostatek uznatelných aktivit pro splnění akreditačních požadavků.
- Vytvořit optimální administrativní podmínky pro realizaci projektů OP VVV zacílených na rozvoj výzkumně zaměřených studijních programů.
- Zahájit přípravu akreditace doktorských studijních programů v oblastech, v nichž se vytváří výzkumný znalostní potenciál (např. obuvnické materiály a technologie, energetické materiály a zařízení).

*Cíl 5: Zlepšit prezentační, komunikační, IT, projektové a podnikatelské dovednosti a kompetence studentů, podporovat kreativitu a samostatné rozhodování a řešení problémů.*

- Zvyšovat podíl zahraničních pedagogů a odborníků ve výuce.

*Cíl 7: Podporovat zapojení studentů do praxí, firemních stáží a tvůrčí činnosti součástí, aktivně vyhledávat možnosti spolupráce s praxí. Zvyšovat počet bakalářských a diplomových prací řešených v souladu s požadavky praxe.*

- Uspořádat Veletrh pracovních příležitostí „Business Days 2020“.
- Vzdělávat vedoucí a oponenty závěrečných prací v metodice a postupech tvorby kvalitních prací a jejich hodnocení.
- Navrhnout strategii optimalizace systému prevence plagiátorství a zvyšování kvality psaní závěrečných prací.

## **2. Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj, inovace a další tvůrčí činnosti**

*Cíl 1: Zvyšovat kvalitu tvůrčích činností realizovaných na UTB s cílem meziročního nárůstu počtu publikačních výstupů indexovaných ve sledovaných databázích (evidovaných pro RIV) a nárůstu jejich citovanosti.*

- Realizovat hodnocení akademických a vědeckých pracovníků UTB ve Zlíně dle směrnice rektora Hodnocení a řízení rozvoje pedagogických, tvůrčích, řídicích a dalších činností akademických a vědeckých pracovníků UTB.
- Trvale vytvářet podmínky pro obhájení certifikátu HR Award na úrovni celé UTB a realizovat Akční plány na součástech, kterým již byl HR Award udělen.
- Připravit metodiku hodnocení tvůrčích činností pro rok 2019 v souladu s Metodikou 17+, IPN a Strategickým projektem UTB.
- Připravit Sebehodnotící zprávu pro účely hodnocení Modulu 3, 4 a 5 v souladu s Metodikou 17+.
- Podporovat dostupnost špičkových informačních zdrojů a moderních nástrojů práce s nimi.

*Cíl 2: Implementovat hodnocení výsledků tvůrčí umělecké činnosti prostřednictvím Registru uměleckých výstupů (RUV) do celouniverzitního systému hodnocení pedagogických a tvůrčích činností.*

- Uplatnit hodnocení výsledků tvůrčí umělecké činnosti prostřednictvím RUV v Pravidlech rozpočtu UTB pro rok 2020 (včetně rozdělení finančních prostředků z Fondu umělecké činnosti).

*Cíl 3: Zkvalitňovat strukturu pro přenos výsledků výzkumu, vývoje a inovací do praxe, zejména posilovat zapojení UTB do aplikovaného výzkumu a vývoje podporovaného z neveřejných zdrojů. Nastavit stabilní mechanismus pro podporu rozvoje Centra transferu technologií.*

- Nastavit mechanismus financování chodu a dalšího rozvoje CTT.
- Podporovat rozvoj výzkumných a servisních jednotek na Univerzitním institutu.
- Pokračovat v rozvoji spolupráce se strategickými zahraničními partnery prostřednictvím budování nových a rozvojem stávajících společných výzkumných laboratoří.
- Podpořit rozvoj Centra výzkumu obouvání na UNI.

- Podpořit rozvoj Akreditované obuvnické laboratoře na UNI.
- Připravovat projektové žádosti do výzev z fondů financovaných ze zdrojů EU, které jsou v souladu se strategií UTB a jejích součástí.
- Rozvíjet projektovou podporu ve vazbě na mezinárodní sítě a projekty.
- Rozvíjet činnost kontaktních osob pro spolupráci s praxí s důrazem na aktivní vyhledávání potenciálních partnerů pro dlouhodobou smluvní spolupráci.
- Pokračovat v realizaci programů a projektů podporujících přenos výsledků výzkumu do praxe.

*Cíl 4: Zajistit udržitelnost a rozvoj výzkumných center vybudovaných s podporou OP VaVpI. Nastavit stabilní a transparentní mechanismus rozdělování institucionální podpory tak, aby se zohlednil strategický přínos center pro další rozvoj UTB.*

- Nastavit systém pro efektivní využití infrastruktur vybudovaných v rámci OP VaVpI projektů v ose 2 i po skončení projektů NPU prostřednictvím alokace institucionální podpory na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace.
- Zajistit plnění podmínek udržitelnosti projektů financovaných z Operačních programů.

*Cíl 5: Rozšiřovat integraci výzkumné infrastruktury UTB do mezinárodních výzkumných sítí a intenzivně se podílet na přípravách a realizacích mezinárodních výzkumných projektů. Rozvíjet aktivní zapojení v mezinárodních vědeckých komunitách. Budovat infrastruktury zajišťující projektové aktivity.*

- Spolupracovat s klastrovými subjekty zejména s cílem rozvíjet a podporovat kreativní průmysly ve Zlínském kraji.
- Navazovat strategická partnerství se zahraničními institucemi v oblasti výzkumu.
- Rozvíjet projektovou podporu výzkumných pracovníků ve vazbě na mezinárodní výzkumné sítě a projekty (Horizon 2020, COST, atd.).

*Cíl 6: Přijímat projektové mladé výzkumné pracovníky (postdokorandy) jako potenciální zdroj personálního zabezpečení kvalitních tvůrčích činností na UTB. Vytvářet grantové pobídky pro mladé vědecké pracovníky, umožňující jejich kariérní rozvoj.*

- Zavést systém průběžného a aktivního vyhledávání, přijímání a podpory postdokorandů.
- Pokračovat v realizaci mobilitních programů v rámci projektu OP VVV.

*Cíl 7: Vytvářet podmínky pro vznik projektových mezifakultních výzkumných týmů s cílem zvýšit potenciál a výstupy vědeckovýzkumné činnosti.*

- Vytvářet motivační podporu v rámci Pravidel rozpočtu UTB, interního Fondu strategického rozvoje a dalších zdrojů nastavením konkrétních prioritních cílů interního financování pro rok 2020.
- Nadále zajišťovat provoz Projektového oddělení a podporovat horizontální komunikaci ve výzkumných směrech a projektových aktivitách.

*Cíl 8: Vytvořit systém pro management lidských zdrojů ve výzkumu a vývoji, na jehož základě bude řízena a ovlivňována kvalita tvůrčích činností, jak na úrovni jednotlivých součástí, tak i na celouniverzitní úrovni.*

- Prostřednictvím projektů zaměřených na rozvoj kapacit pro vědu a výzkum (OP VVV) dobudovat systém pro management lidských zdrojů ve výzkumu a vývoji.

*Cíl 9: Vytvořit vnitřní systém hodnocení kvality tvůrčí činnosti jednotlivých týmů na UTB umožňující identifikaci jejich silných a slabých stránek s promítnutím do kvalitnějšího strategického řízení daného týmu.*

- Podporovat aktivity vedoucí ke dlouhodobému zvýšení kvality výstupů tvůrčích činností akademických a vědeckých pracovníků.

*Cíl 10: Rozvíjet spolupráci s tuzemskými výzkumnými institucemi a s pracovišti Akademie věd ČR.*

- Rozvíjet spolupráci s tuzemskými výzkumnými institucemi a s pracovišti Akademie věd ČR.

### **3. Zajišťování kvality**

*Cíl 1: Dobudovat komplexní a efektivní systém vnitřního sledování a zajišťování kvality ve všech oblastech činnosti univerzity. Zajistit pravidelný sběr a vyhodnocování dat relevantních pro kvalitu všech činností UTB, využívat mezinárodní žebříčky vysokých škol pro ověřování kvality výsledků činností a na základě výsledků přijímat opatření.*

- Nastavit autoevaluační procesy v umělecky zaměřených studijních programech.
- Připravit Sebehodnotící zprávu pro účely vnější evaluace ze strany EUA za oblast VaV.
- Realizovat šetření zaměřené na hodnocení UTB ze strany zaměstnanců.
- Realizovat šetření zaměřené na hodnocení UTB ze strany uchazečů o studium.

*Cíl 2: Využívat dostupné finanční nástroje k ovlivňování kvality činností UTB při respektování principu efektivity.*

- Nadále ovlivňovat kvalitu činností efektivním nastavováním Pravidel rozpočtu UTB, Fondu strategického rozvoje a dalších finančních zdrojů.

*Cíl 3: Vyhodnocovat a zvyšovat kvalitu a relevanci prezenční i kombinované formy studia s cílem harmonizovat profil absolventa v obou formách studia.*

- Realizovat a vyhodnotit analýzu kvality výuky v prezenční a kombinované formě studia.

*Cíl 4: Analyzovat a identifikovat příčiny studijní neúspěšnosti. Na základě analýzy, příkladů dobré praxe a s ohledem na specifika jednotlivých studijních programů a oborů navrhnout opatření vedoucí ke zvýšení úspěšnosti s udržením kvality.*

- Realizovat podpůrné kurzy pro předměty vykazující vysokou míru studijní neúspěšnosti v průběhu celého roku.
- Podporovat rozvoj Math Support Centra.
- Vytvořit komplexní metodiku pro zjišťování a snižování studijní neúspěšnosti na UTB.

*Cíl 5: Soustavně zvyšovat kvalitu doktorských studijních programů, zlepšovat podmínky a finanční zabezpečení studentů doktorských studijních programů.*

- Podporovat zvyšování odborných i pedagogických kompetencí doktorandů.
- Zvyšovat kvalitu doktorských studií také řešením projektu „Rozvoj výzkumně zaměřených studijních programů na FAI“, „Rozvoj výzkumně zaměřených



studijních programů na UNI“ a „Zavedení doktorského studijního programu Průmyslové inženýrství“ (všechny v rámci OP VVV).

*Cíl 6: Podporovat zapojování studentů všech magisterských a doktorských studijních programů do výzkumných aktivit.*

- Zvýšit nabídku projektových pozic a témat diplomových a disertačních prací pro studenty.
- Podporovat činnost studentských vědeckých sil a soutěže studentských výzkumných projektů (SVOČ).

#### **4. Diverzita a dostupnost**

*Cíl 1: Nastavit podmínky rovného přístupu ke vzdělávání pro uchazeče/studenty se specifickými potřebami a ze socioekonomicky znevýhodněných prostředí.*

- Prohloubit spolupráci se zástupci Zlínského kraje v oblasti inkluzivního vzdělávání.
- Navrhnout projekt přístupnosti budov UTB pro osoby se zrakovým a pohybovým postižením.
- Zvyšovat odborné kompetence akademických pracovníků v problematice studentů se specifickými potřebami formou odborných vzdělávacích akcí.
- Podporovat účast studentů na osvětových workshopech zaměřených na speciální pedagogiku.
- Navrhnout systém podpory uchazečů/studentů ze socioekonomicky znevýhodněných prostředí.

*Cíl 2: Rozšiřovat možnosti poskytování poradenských služeb pro uchazeče o studium, studenty i zaměstnance.*

- Zkvalitnit služby Akademické poradny UTB.
- Poskytovat studijní a pracovní podmínky vhodné pro osoby vracející se z mateřské nebo rodičovské dovolené, zajistit provoz a stabilizovat financování Univerzitní mateřské školy Qočna a Akademické poradny UTB.

*Cíl 3: Rozvojem individuálního nadání studentů podporovat produkci absolventů se specifickými znalostmi a dovednostmi.*

- Individuálně zapojovat nadané studenty do projektů tvůrčí činnosti.
- Motivovat studenty v oblasti tvůrčích a sportovních aktivit.
- Podporovat účast studentů ve studentských soutěžích v České republice i zahraničí.

*Cíl 4: Otevřít univerzitu veřejnosti. Zabezpečit prostupnost studijních programů a programů celoživotního vzdělávání (CŽV). Rozšířit nabídku kurzů CŽV.*

- Podporovat a stimulovat zapojení součástí do kurzů CŽV.
- Vytvořit podmínky pro realizaci atraktivních kurzů CŽV s cílem zvýšení konkurenceschopnosti na vzdělávacím trhu v regionu.
- Implementovat projekt „Tvorba programů celoživotního vzdělávání na UTB ve Zlíně“ (OP VVV).

*Cíl 5: Rozvíjet systémy elektronických studijních materiálů a systémy pro archivaci výstupů tvůrčích činností (VaV) vzniklých na UTB.*

- Nadále rozvíjet metody, technologie a obsahy elektronických studijních opor a hledat další možnosti jejich využití pro zefektivnění a individualizaci vzdělávacího procesu.
- Rozvíjet na jednotné softwarové bázi systémy elektronických opor a využít jejich potenciálu pro vzdělávání studentů a komunikaci se studenty.
- Podporovat rozvoj repozitáře publikační činnosti UTB, jakožto systému pro archivaci a zpřístupnění výsledků tvůrčích činností vzniklých na UTB.

*Cíl 7: Zkvalitňovat a rozvíjet Univerzitu třetího věku (U3V) jako službu veřejnosti.*

- Inovovat nabídku a počet kurzů U3V pro seniorskou veřejnost.
- Zlepšit propagaci informovanosti o aktivitách U3V.
- Rozšířit vzdělávání U3V v nových dislokacích a nových formách (e-learning, internet, atd.).

## **5. Internacionalizace**

*Cíl 1: Zajistit, aby většina studijních programů měla mezinárodní charakter a aby přijíždějící studenti a hostující vyučující byli integrováni do života akademické obce.*

- Pokračovat ve vytváření finančních a organizačních podmínek pro zvýšení mobility studentů a pracovníků.
- Podporovat dlouhodobé pobyty zahraničních akademických pracovníků.
- Navazovat strategická partnerství se zahraničními institucemi pro jednotlivé studijní programy a definované směry výzkumu.
- Podporovat účast zahraničních odborníků ve vzdělávacích a výzkumných činnostech.
- Podporovat realizaci mezinárodních konferencí a workshopů.
- Podporovat účast UTB na vzdělávacích veletrzích.
- Podporovat vstup do odborných mezinárodních asociací, např. formou univerzitního projektu.
- Aktivně využívat členství fakult v mezinárodních asociacích. Zapojovat se do projektů, které tyto asociace pořádají.
- Zprovoznit systém sdílení informací, digitální platformu pro podporu setkávání českých a zahraničních studentů i zaměstnanců, pro podporu internacionalizace a pro marketingové účely k zatraktivnění příjezdových i výjezdových mobilit.

*Cíl 2: Rozvíjet mezinárodní prostředí univerzity tak, aby všechny úseky poskytovaly služby v českém i anglickém jazyce. Zefektivnit řízení internacionalizačních aktivit.*

- Dále rozvíjet komunikační dovednosti zaměstnanců v anglickém jazyce formou nabídky kurzů a možnosti realizace zahraničních pracovních pobytů.
- Realizovat kurzy českého jazyka pro uchazeče z ciziny s cílem získání stupně B2 a následného studia v českém jazyce.
- Prohloubit aktivity náboru a internetové propagace kurzů českého jazyka cizinců.
- Navyšovat a zkvalitňovat výuku českého jazyka pro cizince.
- Vybudovat vstupní servis pro zahraniční studenty a pracovníky.

*Cíl 3: Zajistit, aby studenti bakalářských a magisterských studijních programů byli v rámci svého studia vysíláni na studijní pobyt nebo stáž v zahraničí trvající nejméně 30 dní.*

- Na úrovni fakult realizovat opatření, která zajistí nejméně třicetidenní studijní pobyty nebo stáže v zahraničí.
- Realizovat marketingové aktivity, které povedou k navýšení zájmu o mobility.

*Cíl 4: Zajistit rostoucí počet zahraničních studentů přijíždějících na UTB na krátkodobý studijní pobyt v trvání nejméně 30 dní.*

- Zajistit ubytování v dostatečné kapacitě i kvalitě pro zahraniční studenty.
- Vytvořit podmínky pro zvýšení zájmu zahraničních studentů o pobyty na UTB.
- Posilovat komunikaci s potenciálními uchazeči o studium prostřednictvím sociálních sítí v anglickém jazyce a propagovat studium prostřednictvím webových portálů a webinářů.
- Navýšit počet zahraničních studentů účastnících se letních škol UTB.

*Cíl 5: U studentů doktorských studijních programů podporovat akademické výjezdy do zahraničí v rámci jejich studia, preferovat pobyty delší než měsíc.*

- Vytvářet podmínky pro zahraniční výjezdy i příjezdy studentů a projektových pracovníků VaV.
- Poskytovat poradenské služby studentům doktorských studijních programů a akademickým pracovníkům před výjezdem, s cílem zjednodušit proces aklimatizace v cílové zemi.
- Přípravovat individuální studijní plány u studentů doktorských studijních programů s povinností alespoň jednou za studium absolvovat pobyt na zahraniční instituci s trváním minimálně jeden měsíc nebo aktivní účastí na mezinárodním projektu.

*Cíl 6: Reflektovat zahraniční studijní pobyty studentů ve studijních plánech a vnitřních předpisech tak, aby nekomplikovaly dokončení studia ve standardní době.*

- Na úrovni fakult vytvářet vhodné podmínky pro uznání části studia na zahraniční škole. Upravit studijní plány, rozvrhy a vnitřní normy součástí tak, aby vyjíždějícím studentům umožňovaly splnění všech jejich studijních povinností.

*Cíl 7: Podporovat akreditaci a realizaci joint / double / multiple degree studijních programů.*

- Identifikovat další vhodné partnery pro realizaci společných studijních programů. Při uzavírání partnerských smluv se zaměřovat na partnery se zkušenostmi v realizaci společných studijních programů.

*Cíl 8: Zajistit nárůst počtu absolventů studijních programů akreditovaných v jiném jazyce než českém.*

- Zpracovat plán komunikace se zahraničními uchazeči o studium.
- Rozšiřovat síť interních i externích spolupracovníků podporující nábor zahraničních studentů.
- Navýšit počet samoplátců ve studijních programech akreditovaných v angličtině.
- Zatraktivnit a propagovat portál pro podávání přihlášek do studijních programů akreditovaných v anglickém jazyce.
- Zefektivnit systém přijímání zahraničních studentů a propojit jej s IS/STAG.
- Upravit režim přijímacích řízení tak, aby byl Režim student využíván co nejúčinněji.

- Zapojovat se do aktivit organizovaných Domem zahraniční spolupráce.

*Cíl 9: Podporovat vznik a udržitelnost zahraničních center UTB.*

- Nadále podporovat aktivity Baťa Centra ve Vietnamu.
- Analyzovat možnosti vzniku zahraničního kampusu UTB.

*Cíl 10: Využívat globální baťovskou infrastrukturu pro potřeby UTB.*

- Aktivně spolupracovat v oblasti designu a výzkumu obouvání.

*Cíl 11: Rozvíjet mezinárodní mobility studentů a akademických pracovníků s důrazem na kvalitní vědeckou spolupráci, podporovat zapojování doktorandů do projektů řešených ve spolupráci se zahraničními partnery a uznávanými odborníky.*

- Individuálním přístupem školitelů a ředitelů ústavů podporovat zvýšení počtu zahraničních stáží, které absolvují studenti doktorských studijních programů během studia.
- Podporovat mobilitu postdoktorandů a výzkumných pracovníků zejména prostřednictvím projektu „Mezinárodní mobility výzkumných pracovníků“ (OP VVV).

*Cíl 12: Získávat kvalitní studenty ze zahraničních škol pro doktorské studium a postdoktorandské pobyty.*

- Rozšířit nástroje pro informování zahraničních uchazečů o studium o nabídce doktorských studijních programů, postdoktoratských pozic a vzdělávacích kurzů.
- Využívat výjezdů akademických pracovníků na zahraniční univerzity k získávání uchazečů o doktorské studium.

## **6. Relevance**

*Cíl 1: Podporovat profesní a odborný růst pracovníků UTB a zvyšovat jejich kompetence jak ve vzdělávání, tak v tvůrčích a dalších činnostech, včetně valorizace výsledků.*

- Podpořit vzdělávání akademických pracovníků s cílem zkvalitnit jejich pedagogické kompetence.
- Budovat personální strukturu akademických pracovníků s tituly Ph.D., doc., prof. v souladu s metodikou NAÚ.
- Motivovat akademické pracovníky ke zvyšování jazykových kompetencí.
- Uplatňovat moderní trendy v personalistice.

*Cíl 2: Zvyšovat uplatnitelnost absolventů v praxi spoluprací s relevantními aktéry (zaměstnavateli, absolventy, sociálními partnery apod.) při tvorbě a inovacích studijních programů, zkvalitněním práce Job Centra UTB, podporou přenositelných kompetencí studentů, podporou podnikatelství a vytvářením podmínek pro vznik start-up firem.*

- Zkvalitňovat a rozšiřovat služby Job centra na základě zkušeností ze spolupráce s českými i zahraničními centry.
- Intenzivně spolupracovat se zaměstnavateli a posilovat možnosti spolupráce.
- Podporovat studenty v jejich podnikatelských aktivitách a jejich zapojení do soutěží.

- Připravit vhodné podmínky pro vznik start-up firem a jejich umístění v technologických parcích UTB.
- Podporovat odborné praxe a exkurze studentů do firem a institucí.

*Cíl 3: Vzdělávací, výzkumnou, vývojovou, uměleckou i další činností univerzity reagovat na lokální, regionální, celostátní, přeshraniční i mezinárodní podmínky, problémy a celospolečenské výzvy.*

- Spolupracovat s veřejnými institucemi při formulaci strategií a hledání řešení problémů zaměřených na rozvoj území a řešení celospolečenských výzev.
- Rozvíjet spolupráci se zástupci místních a regionálních autorit.

*Cíl 4: Zajistit, aby UTB sehrávala významnou roli v rámci metodické podpory vzdělávacích aktivit a přípravy pedagogů ve Zlínském kraji na všech stupních vzdělávacího systému, včetně inkluzivního vzdělávání.*

- Navrhnout a realizovat vzdělávací aktivity a přípravu pedagogů.
- Zapojovat regionální pedagogy na nižších stupních škol do projektů MŠMT realizovaných na UTB.

## **7. Rozvoj univerzitní infrastruktury**

*Cíl 1: Vybudovat a zprovoznit Vzdělávací komplex UTB.*

- Vybavit Galerii ve Vzdělávacím komplexu příslušnými galerijními technologiemi (zejména na videomapping) a zprovoznit je.

*Cíl 2: Vybudovat a zprovoznit Centrum kreativních průmyslů (vědeckotechnický park, inkubátor pro specifický kreativní průmysl).*

- Podporovat aktivity Centra kreativních průmyslů a podnikání UPPER a jeho provázanost v rámci UTB, firemního sektoru a klastrové iniciativy.

*Cíl 3: Zlepšit infrastrukturu pro vzdělávání realizací finančně náročných investičních akcí charakteru rekonstrukce a modernizace.*

- Určit další využití objektu U3 a stanovit závazný postup pro jeho opravu/konverzi.
- Optimalizovat provozní režimy technologií a softwarové vybavení po dokončení stavební části projektu „UTB - Rekonstrukce poslucháren C,D“, program MŠMT 133D 21R.
- Optimalizovat technologické a provozní režimy dobudované laboratoře pro Ústav potravinářské technologie (vybudováno v rámci projektu „RIFT Rekonstrukce 2. PP objektu U2“).
- Stanovit závazný další postup pro stavební akci „Generální rekonstrukce objektu U1“ na základě zpracované projektové dokumentace pro stavební povolení a výsledků podrobných průzkumů objektu U1.

*Cíl 4: Budovat a rozvíjet e-infrastruktury pro nasazení nových technologií a technik ve výuce i výzkumu.*

- Inovovat výukové prostředí areálu U5 soudobou informační a komunikační technologií, zejména realizací projektu „MoVI FAI“ (OP VVV).

- Optimalizovat technologie, procesy a SW na pracovištích instalovaných v rámci projektu „MoVI FAI“ v objektu U5 „Komplexní robotizovaná technologická linka“ a „Malé robotické pracoviště“.
- Zajistit stavební a technologickou připravenost pro instalaci a zprovoznění robotických linek v prostoru U53.
- Vybudovat laboratoř pro základní laboratorní úkony pro studium oborů Ochrana obyvatelstva, Ovládání rizik a Řízení environmentálních rizik (FLKŘ).
- Vybudovat a zprovoznit na FLKŘ Laboratoř kybernetické bezpečnosti (úroveň Mgr.) pro vzdělávání studentů v oblasti kybernetické bezpečnosti.

*Cíl 5: Rozvíjet informační systém UTB s cílem úplné elektronizace jeho základních segmentů a omezení administrativní náročnosti.*

- Pokračovat v realizaci personálního portálu pro snadný přístup zaměstnanců k údajům v HR SAP.
- Optimalizovat provoz elektronické spisové služby E spis na všech organizačních jednotkách včetně integračních vazeb na vybrané informační systémy UTB.
- Dobudovat důvěryhodný digitální archiv.

*Cíl 6: Spolupracovat s vysokými školami a sdílet kapacity v těch částech informační infrastruktury, ve kterých je používán stejný systém – IS/STAG, SAP, OBD/GaP/IGA.*

- Pokračovat v realizaci úprav IS/STAG v souvislosti s novelizací zákona o vysokých školách a novými projekty EU zaměřenými na digitalizaci (Erasmus Without Paper).
- Postupovat koordinovaně s ostatními veřejnými vysokými školami při aplikaci nových nařízení EU do prostředí vysokých škol.
- Pokračovat v úpravách informační infrastruktury dle požadavků EU.

*Cíl 7: Zajistit dostupnost informačních zdrojů na bázi moderních nástrojů pro efektivní vyhledávání v jejich obsahu.*

- Průběžně zpřístupňovat nové možnosti knihovního systému uživatelům.
- Dokončit virtualizaci studoven. Nabídnout uživatelům nadstavbové služby s přidanou hodnotou.
- Zvýšit atraktivitu portálu informačních zdrojů moderními funkcemi a zajistit kompatibilitu pro přístup z mobilních zařízení.
- Prohlubovat kvalitu tištěných fondů knihovny a dbát na jejich efektivní ochranu.

*Cíl 8: Zajistit ekonomickou nezávislost podnikatelského chování univerzitních subjektů, budovat podnikatelská centra a inkubátory, podporovat firmy, v nichž podnikají absolventi UTB a podporovat sítě malých a středních podniků na regionální úrovni (klastry).*

- Navrhnout formy transparentní podpory univerzitních subjektů a budoucího podnikatelského okolí.

*Cíl 9: Rozšířit a zkvalitnit nabídku ubytování pro studenty, zaměstnance a krátkodobé pobyty.*

- Zajistit formou dlouhodobého pronájmu dostatečnou kapacitu v oblasti studentského ubytování pro akademický rok 2020/2021 v návaznosti na realizaci rekonstrukce koleje U7.
- Zahájit realizaci investiční akce „UTB – rekonstrukce a modernizace objektu U7“ (akceptace k financování ze strany MŠMT, subtitul 133D 221).

- Navrhnout koncepci ubytování pro studenty a zahraniční pracovníky, která bude respektovat současné požadavky na kvalitu ubytovacích služeb. Pro ubytování externích pracovníků posílit bytový fond formou nákupu vhodných bytů.
- Zpracovat jednostupňovou projektovou dokumentaci (DSP a DPS) pro stavební akci „Rekonstrukce objektu U12 V. etapa“ (rekonstrukce 2., 3. a 4. NP východní část).

## **8. Externí a interní komunikace univerzity**

*Cíl 1: Posilovat prestiž UTB v národním a mezinárodním měřítku, propagovat univerzitu jako moderní a kvalitní vysokou školu, pečovat o image univerzity.*

- Pokračovat v prezentaci UTB jako podnikatelské univerzity.
- Komunikovat významné úspěchy univerzity, jejích studentů a zaměstnanců v médiích.
- Rozvíjet zpravodajský portál Zprávy z UTB.
- Připravit kampaň na podporu image UTB v souvislosti s 20. výročím jejího zřízení.
- Pořádat přednášky světových osobností z různých oborů.
- Zpracovat strategii udržitelného rozvoje UTB.

*Cíl 2: Podporou komunikace mezi akademickou sférou a soukromým sektorem, státní správou i občanskou společností zajistit spolupráci na tvůrčích činnostech a transfer znalostí a inovací.*

- Podílet se na realizaci Národní RIS3 strategie.

*Cíl 3: S využitím moderních forem komunikace nadále zlepšovat dostupnost přehledných a spolehlivých informací o možnostech studia na UTB pro uchazeče i veřejnost (v ČR i v zahraničí).*

- Kontinuálně rozvíjet a zkvalitňovat univerzitní webové stránky, microsites a mobilní aplikaci pro uchazeče o studium.
- Zajistit prezentaci UTB na vzdělávacích veletrzích v ČR a SR.
- Podporovat komunikaci se středními školami formou návštěv na UTB a výjezdními přednáškami odborníků.
- Vytvořit plán komunikace s přihlášenými uchazeči o studium.

*Cíl 4: Zajistit kontakt s partnery na lokální, národní i mezinárodní úrovni, tj. se zaměstnavateli, vědeckými a akademickými institucemi i s neziskovým sektorem a veřejnou správou.*

- Aktualizovat formy spolupráce s partnerskými institucemi.

*Cíl 5: Vytvořit a realizovat strategii komunikace s absolventy UTB.*

- Rozvíjet Klub absolventů UTB a rozšiřovat benefity pro absolventy.
- Zajistit efektivní komunikaci s absolventy UTB s využitím sociálních sítí.
- Podporovat spolupráci a komunikaci s kluby absolventů na součástech UTB.

*Cíl 6: Aktivně šířit nové poznatky, výsledky vědecko-výzkumné činnosti a příklady dobré praxe směrem k veřejnosti a naplňovat tak poslání univerzity.*

- Zefektivnit sběr a komunikaci výsledků vědecko-výzkumné činnosti a příkladů dobré praxe pro využití v médiích.
- Podporovat vznik, vydávání a efektivní distribuci vědeckých monografií prostřednictvím Nakladatelství UTB s cílem přiblížit publikace k cílové skupině.

*Cíl 7: Popularizovat výsledky vědy a výzkumu směrem k veřejnosti, zejména budoucím zájemcům o studium a vědeckou činnost na UTB.*

- Nadále podporovat projekty realizované součástmi UTB, jejichž cílem je popularizovat vědu a výzkum u dětí, mládeže i dospělých.
- Zpracovat a zahájit realizaci nové strategie na zvýšení prestiže UTB na regionální, národní i mezinárodní úrovni.

*Cíl 8: Optimalizovat vnitřní systém komunikace (standardizované nástroje vnitřní komunikace), zvýšit informovanost zaměstnanců o strategických záměrech univerzity a zkvalitňovat komunikaci mezi studenty/zaměstnanci a vedením UTB.*

- Realizovat informativní setkání vedení UTB se zaměstnanci týkající se témat dlouhodobé strategie UTB.
- Připravit a implementovat genderovou politiku UTB.
- Navrhnout a realizovat strategii zaměřenou na zlepšení interních vztahů mezi zaměstnanci a jejich sounáležitostí s UTB.

*Cíl 9: Podporovat univerzitní aktivity ve vzdělávací i tvůrčí oblasti směřující k šíření odkazu Tomáše Bati. Rozvinout činnost Informačního centra Baťa.*

- Vytvořit plán činnosti Informačního centra Baťa, podporovat jeho vědecko-výzkumnou činnost a publikační aktivity.
- Realizovat přednášky pro střední školy na témata spojená s Tomášem Baťou.
- Spravovat a rozvíjet internetovou stránku [www.tomasbata.com](http://www.tomasbata.com) a portál Baťův svět ([www.svet.tomasbata.org](http://www.svet.tomasbata.org)).
- Vytvořit podmínky pro zintenzivnění projektového financování Informačního centra Baťa.
- Pokračovat v pravidelném pořádání kurzů Baťovy manažerské školy a periodickém konání konferencí k tvůrčímu odkazu Tomáše Bati.

## **9. Financování a organizace**

*Cíl 1: Zajistit stabilní, transparentní a efektivní financování všech součástí UTB, reflektovat demografické trendy a změny v alokaci veřejných prostředků prostřednictvím optimalizace organizační a personální struktury všech součástí UTB.*

- Zabezpečit udržitelnost závazků UTB v projektech OP VaVpI a OP PI.
- Zabezpečit zdroje na financování spoluúčasti UTB na financování způsobilých a nezpůsobilých výdajů při realizaci projektů z OP VVV.
- Zvyšovat stabilitu, transparentnost a efektivnost financování UTB prostřednictvím optimalizace organizační struktury všech součástí UTB.



*Cíl 2: Prohlubovat vícezdrojové financování činností univerzity a snižovat závislost na přímém financování ze státního rozpočtu zvyšováním podílu vlastních příjmů. Podpořit inovace všech činností UTB z prostředků Institucionálního plánu, Centralizovaných rozvojových programů a z OP VVV, příp. dalších operačních programů. Financovat strategické a prioritní akce v maximální míře z prostředků Evropských strukturálních a investičních fondů v programovém období 2014-2020.*

- Realizovat zakládání projektových žádostí centrálně na Rektorátu UTB.
- Vypracovat vnitřní normy pro řízení, financování a realizaci projektů.
- Generovat finanční zdroje prostřednictvím kurzů CŽV, realizací autorských děl pro externí subjekty, pořádáním letních škol, zakázkovou výzkumnou činností, tvorbou marketingových strategií apod.

*Cíl 3: Realizovat systém rozdělování institucionálních prostředků v rámci univerzity tak, aby v maximální možné míře zohledňovaly skutečné výkony a současně byl podporován rozvoj činností v návaznosti na priority univerzity ve vzdělávání i tvůrčí činnosti.*

- Pokračovat v realizaci projektů financovaných z Fondu strategického rozvoje.
- Při interní distribuci finančních prostředků institucionálního financování (příspěvek) důsledně zohledňovat skutečné výkony a kvalitativní výsledky organizačních jednotek.
- Při rozdělení a užití prostředků institucionální podpory na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace důsledně zohlednit prioritní cíle MŠMT a UTB (systémová opatření pro podporu kvalitního výzkumu, systém kariérního růstu akademických a vědeckých pracovníků apod.) s důrazem na větší centralizaci procesů.

*Cíl 4: Analyzovat možnosti divestic, tj. odprodeje zbytného a málo využívaného majetku, s cílem použít takto získané prostředky k optimalizaci materiálového vybavení UTB.*

- Kontinuálně analyzovat možnosti divestic.

*Cíl 5: Navrhnout a aplikovat maticový model řízení ve struktuře univerzity a přidružených organizací.*

- Navrhnout a realizovat projektové vertikální řízení vnitřních procesů.

*Cíl 6: Zajistit právní a organizační prostředí UTB v souladu s úpravami relevantních zákonů.*

- Pokračovat v úpravách vnitřních předpisů a vnitřních norem součástí UTB v souvislosti se změnami legislativy.
- Upravovat systémy vnitřního řízení, zajišťování a kontroly kvality v souvislosti se změnami v zákoně o vysokých školách.
- Pokračovat v přípravě vnitřních norem a metodik pro naplnění požadavků nových nařízení EU a legislativy ČR.

## ***Institucionální plán pro léta 2019 až 2020***

### **Cíle podporované v rámci Institucionálního plánu UTB pro léta 2019-2020:**

1. Rozvoj internacionalizace
2. Podpora rozvoje jazykové vybavenosti zaměstnanců
3. Zdokonalování měkkých kompetencí zaměstnanců
4. Rozvíjení vnitřní a vnější kvality
5. Podpora Centra transferu technologií a spolupráce s praxí
6. Zvýšení konkurenceschopnosti v mezinárodním prostředí
7. Rozvoj informačních a komunikačních technologií
8. Program podpory marketingových aktivit
9. Rozvoj studijního prostředí a uplatnitelnosti absolventů
10. Podpora informačních zdrojů a Informačního centra Baťa
11. Podpora třetí role univerzit

### **Závěrečná ustanovení**

V souladu se zákonem č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších předpisů, Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně pro rok 2020 projednala formou per rollam dne 30.9.2019 Vědecká rada UTB, podle ustanovení § 9 odst. 1 písm. i) zákona jej schválil dne 15.10.2019 Akademický senát UTB a dne 21.10.2019 jej schválila Správní rada UTB.

doc. Ing. Martin Sysel, Ph.D., v. r.  
předseda Akademického senátu UTB

prof. Ing. Vladimír Sedlařík, Ph.D., v. r.  
rektor UTB

## ***Seznam zkratek:***

BSP	bakalářský studijní program
CEBIA-Tech	Centrum bezpečnostních, informačních a pokročilých technologií
COST	European Cooperation in Science and Technology
CPS	Centrum polymerních systémů
CTT	Centrum transferu technologií
CŽV	celoživotní vzdělávání
DPS	doktorský studijní program
EUA	Institutional Evaluation Report
FAI	Fakulta aplikované informatiky UTB
FaME	Fakulta managementu a ekonomiky UTB
FHS	Fakulta humanitních studií UTB
FLKŘ	Fakulta logistiky a krizového řízení UTB
FMK	Fakulta multimediálních komunikací UTB
FT	Fakulta technologická UTB
GaP	modul Granty a projekty systému OBD
HR	human resources
HR SAP	Human Resources modul pro informační systém SAP
ICT	informační a komunikační technologie
IGA	Interní grantová agentura
IS/STAG	Informační systém studijní agentury
IT	informační technologie
KF	kombinovaná forma studia
LCFT	Laboratorní centrum Fakulty technologické
MoVI FAI	Modernizace výukové infrastruktury Fakulty aplikované informatiky
MSP	magisterský studijní program
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy České republiky
NAÚ	Národní akreditační úřad pro vysoké školství
NMSP	navazující magisterský studijní program
OBD	systém pro evidenci publikační činnosti
OP PI	Operační program Podnikání a inovace
OP PIK	Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost
OP VaVpI	Operační program Výzkum a vývoj pro inovace
OP VVV	Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání
PF	prezenční forma studia
RIFT	Rozvoj infrastruktury Fakulty technologické
RIS3	Regionální inovační strategie 3
RIV	Rejstřík informací o výsledcích
RUV	Registr uměleckých výstupů
RVH	Rada pro vnitřní hodnocení UTB
SP	studijní program
SVP	specifické potřeby (studenti se specifickými potřebami)
TAČR	Technologická agentura České republiky
U3V	Univerzita třetího věku
UNI	Univerzitní institut UTB
UTB	Univerzita Tomáše Bati
VaV	věda a výzkum / tvůrčí činnosti
VŠ	vysoké školy / vysoké školství