

Institucionální plán 2019-2020
Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně

Cíle podpořené Institucionálním plánem 2019-2020			
1.	Rozvoj internacionalizace		
2.	Zdokonalování jazykové vybavenosti zaměstnanců		
3.	Zdokonalování měkkých kompetencí zaměstnanců		
4.	Rozvíjení vnitřní a vnější kvality UTB		
5.	Podpora Centra transferu technologií a spolupráce s praxí		
6.	Zvýšení konkurenční schopnosti v mezinárodním prostředí		
7.	Rozvoj informačních a komunikačních technologií		
8.	Program podpory marketingových aktivit		
9.	Rozvoj studijního prostředí a uplatnitelnosti absolventů		
10.	Podpora informačních zdrojů a Informačního centra Baťa		
11.	Podpora třetí role univerzity		
Finanční prostředky pro rok 2019	Celkem (Kč)	Investiční (Kč)	Neinvestiční (Kč)
	29 943 014	6 580 000	23 363 014
Finanční prostředky pro rok 2020	Celkem (Kč)	Investiční (Kč)	Neinvestiční (Kč)
	29 943 014	7 105 000	22 838 014
Celkem Finanční prostředky na roky 2019-2020	Celkem (Kč)	Investiční (Kč)	Neinvestiční (Kč)
	59 886 028	13 685 000	46 201 028

V rámci IP bude část finančních prostředků (ve výši převyšující 10 % z finanční částky přidělené na řešení IP) rozdělena formou vnitřní soutěže na níže uvedené okruhy:

1. Podpora pedagogické práce akademických pracovníků a profilace a inovace studijních programů na úrovni předmětů/kurzů;
2. Tvůrčí práce studentů směřující k inovaci vzdělávací činnosti.

Odkaz na vnitřní soutěž: <https://www.utb.cz/veda-a-vyzkum/projekty/institucionalni-plan/>

1	Institucionální plán 2019-2020 Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
Cíl	Rozvoj internacionalizace na UTB
Odkaz na Plán realizace Strategického záměru Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně pro rok 2019.	<p>5. Internacionalizace</p> <p>Cíl 1: Zajistit, aby většina studijních programů měla mezinárodní charakter a aby přijíždějící studenti a hostující vyučující byli integrováni do života akademické obce.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nadále vytvářet finanční a organizační podmínky pro zvýšení mobility studentů a pracovníků. • Podporovat dlouhodobé pobyty zahraničních akademických pracovníků. • Navazovat strategická partnerství se zahraničními institucemi pro jednotlivé studijní programy a definované směry výzkumu. • Podporovat účast zahraničních odborníků ve vzdělávacích a výzkumných činnostech. • Podporovat realizaci mezinárodních konferencí a workshopů. • Podporovat účast UTB na vzdělávacích veletrzích • Podporovat vstup do odborných mezinárodních asociací, např. formou univerzitního projektu. • Aktivně využívat členství fakult v mezinárodních asociacích. Zapojovat se do projektů, které tyto asociace pořádají. <p>Cíl 2: Rozvíjet mezinárodní prostředí univerzity tak, aby všechny úseky poskytovaly služby v českém i anglickém jazyce. Zefektivnit řízení internacionalizačních aktivit.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Dále rozvíjet komunikační dovednosti zaměstnanců v anglickém jazyce formou nabídky kurzů a možnosti realizace zahraničních pracovních pobytů. • Realizovat kurzy českého jazyka pro uchazeče z ciziny s cílem získání stupně B2 a následného studia v českém jazyce. • Prohloubit aktivity náboru a internetové propagace kurzů českého jazyka cizinců. • Navyšovat a zkvalitňovat výuku českého jazyka pro cizince. • Vybudovat vstupní servis pro zahraniční studenty a pracovníky. <p>Cíl 3: Zajistit, aby studenti bakalářských a magisterských studijních programů byli v rámci svého studia vysíláni na studijní pobyt nebo stáž v zahraničí trvající nejméně 30 dní.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Na úrovni fakult realizovat opatření, která zajistí nejméně třicetidenní studijní pobyty nebo stáže v zahraničí. • Realizovat marketingové aktivity, které povedou k navýšení zájmu o mobility. • Ve spolupráci s Konfuciovým institutem organizovat letní kempy čínského jazyka a kultury. <p>Cíl 4: Zajistit rostoucí počet zahraničních studentů přijíždějících na UTB na krátkodobý studijní pobyt v trvání nejméně 30 dní.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Zajistit ubytování v dostatečné kapacitě i kvalitě pro zahraniční studenty. • Vytvořit podmínky pro zvýšení zájmu zahraničních studentů o pobyty na UTB.

- Posilovat komunikaci s potenciálními uchazeči o studium prostřednictvím sociálních sítí v anglickém jazyce a propagovat studium prostřednictvím webových portálů a webinářů.
 - Navýšit počet zahraničních studentů účastnících se letních škol UTB.
- Cíl 5: U studentů doktorských studijních programů podporovat akademické výjezdy do zahraničí v rámci jejich studia, preferovat pobyty delší než měsíc.
- Vytvářet podmínky pro zahraniční výjezdy i příjezdy studentů a projektových pracovníků VaV.
 - Poskytovat poradenské služby studentům doktorských studijních programů a akademickým pracovníkům před výjezdem, s cílem zjednodušit proces aklimatizace v cílové zemi.
 - Připravovat individuální studijní plány u studentů doktorských studijních programů s povinností alespoň jednou za studium absolvovat pobyt na zahraniční instituci s trváním minimálně jeden měsíc nebo aktivní účastí na mezinárodním projektu.
- Cíl 6: Reflektovat zahraniční studijní pobyty studentů ve studijních plánech a vnitřních předpisech tak, aby nekomplikovaly dokončení studia ve standardní době.
- Na úrovni fakult vytvářet vhodné podmínky pro uznání části studia na zahraniční škole. Upravit studijní plány, rozvrhy a vnitřní normy součástí tak, aby vyjíždějícím studentům umožňovaly splnění všech jejich studijních povinností.
- Cíl 7: Podporovat akreditaci a realizaci joint / double / multiple degree studijních programů.
- Identifikovat další vhodné partnery pro realizaci společných studijních programů. Při uzavírání partnerských smluv se zaměřovat na partnery se zkušenostmi v realizaci společných studijních programů.
- Cíl 8: Zajistit nárůst počtu absolventů studijních programů akreditovaných v jiném jazyce než českém.
- Zpracovat plán komunikace se zahraničními uchazeči o studium.
 - Rozšiřovat síť interních i externích spolupracovníků podporující nábor zahraničních studentů.
 - Navýšit počet samoplátců ve studijních programech akreditovaných v angličtině.
 - Zatraktivnit a propagovat portál pro podávání přihlášek do studijních programů akreditovaných v anglickém jazyce.
 - Zefektivnit systém přijímání zahraničních studentů a propojit jej s IS/STAG.
 - Využívat Režim student k usnadnění vízových procedur.
 - Zapojovat se do aktivit organizovaných Domem zahraniční spolupráce.
- Cíl 9: Podporovat vznik a udržitelnost zahraničních center UTB.
- Nadále podporovat aktivity Baťa Centra ve Vietnamu.
 - Analyzovat možnosti vzniku centra UTB v Číně.
- Cíl 10: Využívat globální baťovskou infrastrukturu pro potřeby UTB.
- Aktivně spolupracovat v oblasti designu a výzkumu obouvání.
 - Propagovat UTB prostřednictvím prodejen firmy Baťa.

	<p>Cíl 11: Rozvíjet mezinárodní mobility studentů a akademických pracovníků s důrazem na kvalitní vědeckou spolupráci, podporovat zapojování doktorandů do projektů řešených ve spolupráci se zahraničními partnery a uznávanými odborníky.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Individuálním přístupem školitelů a ředitelů ústavů podporovat zvýšení počtu zahraničních stáží, které absolvují studenti doktorských studijních programů během studia. • Podporovat mobilitu postdoktorandů a výzkumných pracovníků zejména prostřednictvím projektu „Mezinárodní mobility výzkumných pracovníků“ (OP VVV). <p>Cíl 12: Získávat kvalitní studenty ze zahraničních škol pro doktorské studium a postdoktorandské pobyty.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Rozšířit nástroje pro informování zahraničních uchazečů o studium o nabídce doktorských studijních programů, postdoktorandských pozic a vzdělávacích kurzů. • Využívat výjezdů akademických pracovníků na zahraniční univerzity k získávání uchazečů o doktorské studium. 			
<p>Odkaz na Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně na období 2016-2020.</p>	<p>5. Internacionalizace</p> <p>Cíl 1: Zajistit, aby většina studijních programů měla mezinárodní charakter a aby přijíždějící studenti a hostující vyučující byli integrováni do života akademické obce.</p> <p>Cíl 2: Rozvíjet mezinárodní prostředí univerzity tak, aby všechny úseky poskytovaly služby v českém i anglickém jazyce. Zefektivnit řízení internacionalizačních aktivit.</p> <p>Cíl 3: Zajistit, aby studenti bakalářských a navazujících magisterských studijních programů byli v rámci svého studia vysíláni na studijní pobyt nebo stáž v zahraničí trvající nejméně 14 dní.</p> <p>Cíl 4: Zajistit rostoucí počet zahraničních studentů přijíždějících na UTB na krátkodobý studijní pobyt v trvání nejméně 14 dní.</p> <p>Cíl 5: U studentů doktorských studijních programů podporovat akademické výjezdy do zahraničí v rámci jejich studia, preferovat pobyty delší než měsíc.</p> <p>Cíl 6: Reflektovat zahraniční studijní pobyty studentů ve studijních plánech a vnitřních předpisech tak, aby nekomplikovaly dokončení studia ve standardní době.</p> <p>Cíl 7: Podporovat akreditaci a realizaci joint / double / multiple degree studijních programů.</p> <p>Cíl 8: Zajistit nárůst počtu absolventů studijních programů akreditovaných v jiném jazyce než českém.</p> <p>Cíl 9: Podporovat vznik a udržitelnost zahraničních center UTB.</p> <p>Cíl 10: Využívat globální baťovskou infrastrukturu pro potřeby UTB.</p> <p>Cíl 11: Rozvíjet mezinárodní mobility studentů a akademických pracovníků s důrazem na kvalitní vědeckou spolupráci, podporovat zapojování doktorandů do projektů řešených ve spolupráci se zahraničními partnery a uznávanými odborníky.</p> <p>Cíl 12: Získávat kvalitní studenty ze zahraničních škol pro doktorské studium a postdoktorandské pobyty.</p>			
<p>Ukazatele</p>	<p>Název</p>	<p>Výchozí stav k 31. 12. 2018</p>	<p>Stav plánovaný k 31. 12. 2019</p>	<p>Cílový stav plánovaný k 31. 12. 2020</p>
<p>Inovovat a implementovat Strategii mezinárodní spolupráce a vytváření</p>				

	mezinárodního prostředí na UTB ve Zlíně.			
	Inovovat a implementovat Strategii mezinárodní spolupráce a vytváření mezinárodního prostředí na UTB ve Zlíně.	Současná strategie z roku 2014.	Aktualizovaná strategie. Vytvoření akčního plánu a jeho postupná implementace.	Plná implementace akčního plánu a definice následných aktivit pro období 2021-2022.
	Počet studentů-cizinců .	10,35 % z celkového počtu studentů.*	12 % z celkového počtu studentů.	13 % z celkového počtu studentů.
	Počet cizinců-samoplátců.	99 studentů.*	Nárůst o 10 % z celkového počtu studentů oproti předchozímu roku.	Nárůst o 20 % z celkového počtu studentů oproti výchozímu stavu.
*údaje k 31. 10. 2018				
Aktivity pro naplnění	<ul style="list-style-type: none"> • Analýza současného stavu a aktualizovaná definice Strategie mezinárodní spolupráce a vytváření mezinárodního prostředí na UTB ve Zlíně. • Revize modelu pro finanční podporu nadaných zahraničních studentů – samoplátců. • Podpora financování mobilit freemoverů. • Fond pro podporu hostujících akademických pracovníků. • Fond pro podporu vyjíždějících akademických pracovníků. • Podpora studentských organizací, pracujících s příjíždějícími studenty. • Zapojení do projektových výzev, zaměřených na internacionalizaci. • Vyhledávání vhodných partnerů pro joint/double degree. • Vytvoření databáze praktických informací pro výjezdy do konkrétních zemí. • Rozšíření nabídky letních škol UTB. • Návštěvy vybraných veletrhů vzdělávání, účast na virtuálních veletrzích. • Zkvalitnění nabídky předmětů pro příjíždějící krátkodobé studenty. 			

Cíl	Zdokonalování jazykové vybavenosti zaměstnanců
<p>Odkaz na Plán realizace Strategického záměru Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně pro rok 2019.</p>	<p>1. Vzdělávání</p> <ul style="list-style-type: none"> • Akreditace studijních programů v angličtině. <p>2. Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj, inovace a další tvůrčí činnosti</p> <p>Cíl 1: Zvyšovat kvalitu tvůrčích činností realizovaných na UTB s cílem meziročního nárůstu počtu publikačních výstupů indexovaných ve sledovaných databázích (evidovaných pro RIV) a nárůstu jejich citovanosti.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nadále podporovat profesní a odborný růst zaměstnanců zvyšováním jejich kompetencí ve vzdělávacích, výzkumných a dalších tvůrčích činnostech. <p>5. Internacionalizace</p> <p>Cíl 1: Zajistit, aby většina studijních programů měla mezinárodní charakter a aby přijíždějící studenti a hostující vyučující byli integrováni do života akademické obce.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Aktivně využívat členství fakult v mezinárodních asociacích. Zapojoovat se do projektů, které tyto asociace pořádají. <p>Cíl 2: Rozvíjet mezinárodní prostředí univerzity tak, aby všechny úseky poskytovaly služby v českém i anglickém jazyce. Zefektivnit řízení internacionalizačních aktivit.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Dále rozvíjet komunikační dovednosti zaměstnanců v anglickém jazyce formou nabídky kurzů a možnosti realizace zahraničních pracovních pobytů. <p>Cíl 4: Zajistit rostoucí počet zahraničních studentů přijíždějících na UTB na krátkodobý studijní pobyt v trvání nejméně 30 dní.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Posilovat komunikaci s potenciálními uchazeči o studium prostřednictvím sociálních sítí v anglickém jazyce a propagovat studium prostřednictvím webových portálů a webinářů.
<p>Odkaz na Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně na období 2016-2020.</p>	<p>2. Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj, inovace a další tvůrčí činnosti</p> <p>Cíl 5: Rozšiřovat integraci výzkumné infrastruktury UTB do mezinárodních sítí a intenzivně se podílet na přípravách a realizacích mezinárodních výzkumných projektů. Rozvíjet aktivní zapojení v mezinárodních vědeckých komunitách.</p> <p>3. Zajišťování kvality</p> <p>Cíl 2: Využívat dostupné finanční nástroje k ovlivňování kvality činností UTB při respektování principu efektivity.</p> <p>5. Internacionalizace</p> <p>Cíl 1: Zajistit, aby většina studijních programů měla mezinárodní Charakter, a aby přijíždějící studenti a hostující vyučující byli</p>

	<p>integrování do života akademické obce.</p> <p>Cíl 2: Rozvíjet mezinárodní prostředí univerzity tak, aby všechny úseky poskytovaly služby v českém i anglickém jazyce.</p>
Ukazatele	<p>Rozšíření a zlepšení jazykové úrovně přednášek a seminářů vyučovaných na UTB v anglickém jazyce.</p> <p>Zkvalitnění komunikačních schopností zaměstnanců v angličtině (zahraniční studenti, hostující profesori, oficiální delegace, zahraniční návštěvy).</p> <p>Zvýšení počtu a kvality příspěvků v angličtině na mezinárodních konferencích a v prestižních zahraničních časopisech.</p> <p>Usnadnění komunikace mezi českými a zahraničními zaměstnanci.</p>
Aktivity pro naplnění	<ul style="list-style-type: none"> • Kontinuální proces zkvalitňování jazykové úrovně přednášek a seminářů nabízených v angličtině. • Neustálé zkvalitňování služeb poskytovaných administrativními úseky anglicky mluvícím studentům, zaměstnancům a hostům. • Pokračující výuka v kurzech akademické a odborné angličtiny, trénink relevantních komunikačních dovedností v angličtině. • Individuální konzultace (např. před prezentací na zahraniční konferenci). • Vedení při samostudiu.

Cíl	Zdokonalování měkkých kompetencí zaměstnanců			
Odkaz na Plán realizace Strategického záměru Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně pro rok 2019.	<p>6. Relevance</p> <p>Cíl 1: Podporovat profesní a odborný růst pracovníků UTB a zvyšovat jejich kompetence jak ve vzdělávání, tak v tvůrčích a dalších činnostech, včetně valorizace výsledků.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Podpořit vzdělávání akademických pracovníků s cílem zkvalitnit jejich pedagogické kompetence. <p>8. Externí a interní komunikace</p> <p>Cíl 6: Aktivně šířit nové poznatky, výsledky vědecko-výzkumné činnosti a příklady dobré praxe směrem k veřejnosti a naplňovat tak poslání univerzity.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Propagovat výsledky vědecko-výzkumné činnosti a příklady dobré praxe v médiích. • Realizovat kurz mediální komunikace pro zaměstnance. 			
Odkaz na Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně na období 2016-2020.	<p>6. Relevance</p> <p>Cíl 1: Podporovat profesní a odborný růst pracovníků UTB a zvyšovat jejich kompetence jak ve vzdělávání, tak v tvůrčích a dalších činnostech, včetně valorizace výsledků.</p>			
Ukazatel	Název	Výchozí stav k 31. 12. 2018	Stav plánovaný k 31. 12. 2019	Cílový stav plánovaný k 31. 12. 2020
	Vytvoření Strategie pro zvyšování kompetencí akademických, vědeckých, ostatních pracovníků a studentů UTB ve Zlíně.	V současné době není na úrovni UTB zpracována.	Vytvoření Strategie a akčního plánu a jeho postupná implementace.	Plná implementace akčního plánu a definice následných aktivit pro období 2021-2022.
Aktivity pro naplnění	<ul style="list-style-type: none"> • Analýza současného stavu a vytvoření Strategie a akčního plánu realizace aktivit v oblasti zvyšování kompetencí akademických, vědeckých, ostatních pracovníků a studentů UTB ve Zlíně. • Realizace seminářů a kurzů se zapojením Akademické poradny UTB a interních i externích odborníků. 			

Cíl	Rozvíjení vnitřní a vnější kvality UTB
Odkaz na Plán realizace Strategického záměru Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně pro rok 2019.	<p>2. Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj, inovace a další tvůrčí činnosti</p> <p>Cíl 9: Vytvořit vnitřní systém hodnocení kvality tvůrčí činnosti jednotlivých týmů na UTB umožňující identifikaci jejich silných a slabých stránek s promítnutím do kvalitnějšího strategického řízení daného týmu.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Realizovat vnitřní systém hodnocení kvality tvůrčí činnosti v souladu s indikátory kvality a výkonu MŠMT zohledňující specifika UTB. <p>3. Zajišťování kvality</p> <p>Cíl 1: Dobudovat komplexní a efektivní systém vnitřního sledování a zajišťování kvality ve všech oblastech činnosti univerzity. Zajistit pravidelný sběr a vyhodnocování dat relevantních pro kvalitu všech činností UTB, využívat mezinárodní žebříčky vysokých škol pro ověřování kvality výsledků činností a na základě výsledků přijímat opatření.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Rozvíjet a podporovat roli hodnocení kvality výuky a studijních programů a na základě její analýzy navrhnout postupy k jejímu zlepšení. • Doplnit interní standardy kvality vzdělávací činnosti ve spolupráci s dalšími vysokými školami při respektování evropských standardů pro vzdělávací činnosti. • Pravidelně hodnotit kvalitu studijních programů prostřednictvím RVH UTB. • Nadále se účastnit mezinárodních hodnocení kvality vysokých škol. • Nastavit autoevaluační procesy v umělecky zaměřených studijních programech. • Připravit metodiku průzkumu spokojenosti zaměstnanců. <p>9. Financování a organizace</p> <p>Cíl 5: Navrhnout a aplikovat maticový model řízení ve struktuře univerzity a přidružených organizací.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Navrhnout a realizovat projektové vertikální řízení vnitřních procesů.
Odkaz na Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně na období 2016-2020.	<p>2. Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj, inovace a další tvůrčí činnosti</p> <p>Cíl 9: Vytvořit vnitřní systém hodnocení kvality tvůrčí činnosti jednotlivých týmů na UTB umožňující identifikaci jejich silných a slabých stránek s promítnutím do kvalitnějšího strategického řízení daného týmu.</p> <p>3. Zajišťování kvality</p> <p>Cíl 1: Dobudovat komplexní a efektivní systém vnitřního sledování a zajišťování kvality ve všech oblastech činnosti univerzity. Zajistit pravidelný sběr a vyhodnocování dat relevantních pro kvalitu všech činností UTB, využívat mezinárodní žebříčky vysokých škol pro ověřování kvality výsledků činností a na základě výsledků přijímat opatření.</p> <p>9. Financování a organizace</p>

	Cíl 5: Navrhnout a aplikovat maticový model řízení ve struktuře univerzity a přidružených organizací.			
Ukazatel	Název	Výchozí stav k 31. 12. 2018	Stav plánovaný k 31. 12. 2019	Cílový stav plánovaný k 31. 12. 2020
	Hodnocení UTB ve Zlíně ze strany uchazečů o studium.	Doposud neprováděno.	Výzkumná zpráva pro účely Zprávy o vnitřním hodnocení činností UTB ve Zlíně 2019.	Řešeno v roce 2019.
	Hodnocení UTB ve Zlíně ze strany zaměstnanců.	Doposud neprováděno.	Výzkumná zpráva pro účely Zprávy o vnitřním hodnocení činností UTB ve Zlíně 2019.	Řešeno v roce 2019.
	Hodnocení kvality služeb UTB ve Zlíně z pohledu studentů.	Doposud neprováděno.	Definice realizace hodnocení.	Výzkumná zpráva pro účely Zprávy o vnitřním hodnocení činností UTB ve Zlíně 2020.
	Šetření adaptace studentů 1. ročníků na UTB ve Zlíně.	Doposud neprováděno.	Definice realizace hodnocení.	Výzkumná zpráva pro účely Zprávy o vnitřním hodnocení činností UTB ve Zlíně 2020.
	System pro hodnocení pedagogických, tvůrčích, uměleckých a dalších činností akademických a vědeckých pracovníků.	Implementováno na 2 součástech.	Implementace na dalších 2 součástech.	Implementace na dalších 2 součástech.
	System strategického řízení.	Analýza procesů.	Zpracované podklady pro certifikační proces.	Certifikovaný systém řízení rektorátu UTB.
Aktivity pro naplnění	<ul style="list-style-type: none"> • Kvantitativní survey, kvótní šetření na základě analýzy přijímacího řízení do AR 2017/2018 (N = 1 500). CAPI sběr dat prostřednictvím vybrané agentury (elektronický dotazník pro exportování do datové matice), kombinace nástrojů pro hodnocení značky a rozhodovací procesy (D-M 			

science modely).

- Kvantitativní survey, vlastní online sběr dat prostřednictvím služby „question pro“, validizované nástroje pro analýzu pracovní motivace, pracovní zátěže, spokojenosti a firemní kultury (např. Hofstade-CZ-Q, 2009).
- Kvantitativní survey, vlastní online sběr dat prostřednictvím služby „Question pro“, převzaté zahraniční nástroje pro hodnocení kvality služeb od Norwegian Agency for Quality in Higher Education.
- Kvantitativní survey, vlastní online sběr dat prostřednictvím služby „Question pro“, ověřená metodologie šetření adaptace studentů VŠ.
- Implementace a verifikace systému hodnocení IS HAP .
- Interní audit a analýza současného stavu a legislativního rámce, ve zpětné vazbě na zjištěné skutečnosti vytvoření návrhu systému strategického řízení a jeho certifikace.
- Zřízení funkce ombudsmana/veřejného ochránce práv studentů a pracovníků UTB ve Zlíně.

Cíl	Podpora Centra transferu technologií a spolupráce s praxí
<p>Odkaz na Plán realizace Strategického záměru Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně pro rok 2019.</p>	<p>2. Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj, inovace a další tvůrčí činnosti</p> <p>Cíl 3: Zkvalitňovat strukturu pro přenos výsledků výzkumu, vývoje a inovací do praxe, zejména posilovat zapojení UTB do aplikovaného výzkumu a vývoje podporovaného z neveřejných zdrojů. Nastavit stabilní mechanismus pro podporu rozvoje Centra transferu technologií.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Rozvíjet činnost kontaktních osob pro spolupráci s praxí s důrazem na aktivní vyhledávání potenciálních partnerů pro dlouhodobou smluvní spolupráci. • Podílet se na přípravě nabídek subjektům z praxe pro řešení zakázek financovaných z externích veřejných a neveřejných zdrojů s návazností na hlavní směry výzkumu. • Zajistit stanovenou udržitelnost projektu OP VaVpI, Rozvoj CTT na UTB ve Zlíně. • Rozvíjet projektovou podporu ve vazbě na mezinárodní výzkumné sítě a projekty. • Zřídit Akreditovaný subjekt dle ČSN EN ISO/IEC 17025:2018, Obuvnickou zkušební laboratoř na Univerzitním institutu UTB ve Zlíně. <p>4. Diverzita a dostupnost</p> <p>Cíl 7: Zkvalitňovat a rozvíjet U3V jako službu veřejnosti.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nabídnout odborné semináře Oddělení patentů a licencí U3V . <p>6. Relevance</p> <p>Cíl 3: Vzdělávací, výzkumnou, vývojovou, uměleckou i další činností univerzity reagovat na lokální, regionální, celostátní, přeshraniční i mezinárodní podmínky, problémy a celospolečenské výzvy.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Podpořit a posilovat projektové týmy dle potřeb aktuálních výzev. <p>8. Externí a interní komunikace univerzity</p> <p>Cíl 1: Posilovat prestiž UTB v národním a mezinárodním měřítku, propagovat univerzitu jako moderní a kvalitní vysokou školu, pečovat o image univerzity.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Pokračovat v prezentaci UTB jako podnikatelské univerzity. • Komunikovat významné úspěchy spolupráce s praxí v médiích. <p>Cíl 2: Podporou komunikace mezi akademickou sférou a soukromým sektorem, státní správou i občanskou společností zajistit spolupráci na tvůrčích činnostech a transfer znalostí a inovací.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Podporovat a využívat funkční komunikační systém s okolím v rámci transferových aktivit. <p>Cíl 4: Zajistit kontakt s partnery na lokální, národní i mezinárodní úrovni, tj. se zaměstnavateli, vědeckými a akademickými institucemi i s neziskovým sektorem a veřejnou správou.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Aktualizovat formy spolupráce v rámci transferových aktivit a

	<p>navazující spolupráce s praxí.</p> <p>Cíl 6: Aktivně šířit nové poznatky, výsledky vědecko-výzkumné činnosti a příklady dobré praxe směrem k veřejnosti a naplňovat tak poslání univerzity.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Propagovat výsledky vědecko-výzkumné činnosti a příklady dobré praxe v médiích. <p>9. Financování a organizace</p> <p>Cíl 1: Zajistit stabilní, transparentní a efektivní financování všech součástí UTB, reflektovat demografické trendy a změny v alokaci veřejných prostředků prostřednictvím optimalizace organizační a personální struktury všech součástí UTB.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Rozvíjet systém vedoucí ke stabilnímu, transparentnímu a efektivnímu financování CTT, navrhnout mechanismy prohlubující stabilní, transparentní a efektivní systém financování. • Zabezpečit udržování platných práv duševního vlastnictví UTB.
<p>Odkaz na Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně na období 2016-2020.</p>	<p>2. Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj, inovace a další tvůrčí činnosti</p> <p>Cíl 3: Zkvalitňovat strukturu pro přenos výsledků výzkumu, vývoje a inovací do praxe, zejména posilovat zapojení UTB do aplikovaného výzkumu a vývoje podporovaného z neveřejných zdrojů. Nastavit stabilní mechanismus pro podporu rozvoje Centra transferu technologií.</p> <p>4. Diverzita a dostupnost</p> <p>Cíl 7: Zkvalitňovat a rozvíjet U3V jako službu veřejnosti.</p> <p>6. Relevance</p> <p>Cíl 3: Vzdělávací, výzkumnou, vývojovou, uměleckou i další činností univerzity reagovat na lokální, regionální, celostátní, přeshraniční i mezinárodní podmínky, problémy a celospolečenské výzvy.</p> <p>8. Externí a interní komunikace univerzity</p> <p>Cíl 1: Posilovat prestiž UTB v národním a mezinárodním měřítku, propagovat univerzitu jako moderní a kvalitní vysokou školu, pečovat o image univerzity.</p> <p>Cíl 2: Podporou komunikace mezi akademickou sférou a soukromým sektorem, státní správou i občanskou společností zajistit spolupráci na tvůrčích činnostech a transfer znalostí a inovací.</p> <p>Cíl 4: Zajistit kontakt s partnery na lokální, národní i mezinárodní úrovni, tj. se zaměstnavateli, vědeckými a akademickými institucemi i s neziskovým sektorem a veřejnou správou.</p> <p>Cíl 6: Aktivně šířit nové poznatky, výsledky vědecko-výzkumné činnosti a příklady dobré praxe směrem k veřejnosti a naplňovat tak poslání univerzity.</p> <p>9. Financování a organizace</p> <p>Cíl 1: Zajistit stabilní, transparentní a efektivní financování všech součástí UTB, reflektovat demografické trendy a změny v alokaci veřejných prostředků prostřednictvím optimalizace organizační a personální</p>

	struktury všech součástí UTB.			
Ukazatel	Název	Výchozí stav k 31. 12. 2018	Stav plánovaný k 31. 12. 2019	Cílový stav plánovaný k 31. 12. 2020
	Počet uzavřených licenčních smluv za UTB	22	23	24
	Počet uzavřených Smluv z oblasti transferu technologií*	8	9	10
	Počet zahraničních patentů a zveřejněných přihlášek PCT	6	7	8
Aktivity pro naplnění	<ul style="list-style-type: none"> • Podpora center aplikovaného výzkumu v oblasti ochrany duševního vlastnictví a smluvního ošetření výsledků výzkumu. • Aktivní uplatnění výsledků VaV u průmyslových partnerů v rámci propagace Podnikatelské univerzity UTB ve Zlíně. • Prohloubení komercializace v rámci čistých prostor Univerzitního institutu v souladu s ČSN EN ISO 14644 Čisté prostory a příslušné řízené prostředí a ČSN EN ISO 13485 Systém managementu jakosti ZP. • Zřídit Akreditovaný subjekt dle ČSN EN ISO/IEC 17025:2018 Obuvnickou zkušební laboratoř na Univerzitním institutu UTB ve Zlíně. • Prohloubení projektových aktivit zaměřených na transfer technologií. 			

Cíl	Zvýšení konkurence schopnosti v mezinárodním prostředí
Odkaz na Plán realizace Strategického záměru Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně pro rok 2019.	<p>2. Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj, inovace a další tvůrčí činnosti</p> <p>Cíl 5: Rozšiřovat integraci výzkumné infrastruktury UTB do mezinárodních výzkumných sítí a intenzivně se podílet na přípravách a realizacích mezinárodních výzkumných projektů. Rozvíjet aktivní zapojení v mezinárodních vědeckých komunitách. Budovat infrastruktury zajišťující projektové aktivity.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Rozvíjet projektovou podporu formou Institucionálního plánu a participace. • na centralizovaných rozvojových projektech. • Navazovat strategická partnerství se zahraničními institucemi v oblasti výzkumu. • Rozvíjet projektovou podporu výzkumných pracovníků ve vazbě na mezinárodní výzkumné sítě a projekty (Horizon 2020, COST, atd.). <p>Cíl 6: Přijímat projektové mladé výzkumné pracovníky (postdoktorandy) jako potenciální zdroj personálního zabezpečení kvalitních tvůrčích činností na UTB. Vytvářet grantové pobídky pro mladé vědecké pracovníky, umožňující jejich kariérní rozvoj.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Podpořit pobídky pro mladé vědecké pracovníky formou Institucionálního plánu. • Zavést systém průběžného a aktivního vyhledávání, přijímání a podpory postdoktorandů. <p>Cíl 7: Vytvářet podmínky pro vznik projektových mezifakultních výzkumných týmů s cílem zvýšit potenciál a výstupy vědeckovýzkumné činnosti.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nadále zajišťovat provoz Projektového oddělení a podporovat horizontální komunikaci ve výzkumných směrech a projektových aktivitách. <p>3. Zajišťování kvality</p> <p>Cíl 1: Dobudovat komplexní a efektivní systém vnitřního sledování a zajišťování kvality ve všech oblastech činnosti univerzity. Zajistit pravidelný sběr a vyhodnocování dat relevantních pro kvalitu všech činností UTB, využívat mezinárodní žebříčky vysokých škol pro ověřování kvality výsledků činností a na základě výsledků přijímat opatření.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nadále se účastnit mezinárodních hodnocení kvality vysokých škol.
Odkaz na Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti Univerzity	<p>2. Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj, inovace a další tvůrčí činnosti</p> <p>Cíl 5: Rozšiřovat integraci výzkumné infrastruktury UTB do mezinárodních výzkumných sítí a intenzivně se podílet na přípravách a realizacích mezinárodních výzkumných projektů. Rozvíjet aktivní zapojení v mezinárodních vědeckých komunitách. Budovat infrastruktury zajišťující projektové aktivity.</p>

Tomáše Bati ve Zlíně na období 2016-2020.	<p>Cíl 6: Přijímat projektové mladé výzkumné pracovníky (postdoktorandy) jako potenciální zdroj personálního zabezpečení kvalitních tvůrčích činností na UTB. Vytvářet grantové pobídky pro mladé vědecké pracovníky, umožňující jejich kariérní rozvoj.</p> <p>Cíl 7: Vytvářet podmínky pro vznik projektových mezifakultních výzkumných týmů s cílem zvýšit potenciál a výstupy vědeckovýzkumné činnosti.</p> <p>3. Zajišťování kvality</p> <p>Cíl 1: Dobudovat komplexní a efektivní systém vnitřního sledování a zajišťování kvality ve všech oblastech činnosti univerzity. Zajistit pravidelný sběr a vyhodnocování dat relevantních pro kvalitu všech činností UTB, využívat mezinárodní žebříčky vysokých škol pro ověřování kvality výsledků činností a na základě výsledků přijímat opatření.</p>			
Ukazatel	Název	Výchozí stav k 31. 12. 2018	Stav plánovaný k 31. 12. 2019	Cílový stav plánovaný k 31. 12. 2020
	Počet projektových přihlášek podaných v programech mezinárodní spolupráce ve VaV.	12 podaných přihlášek v roce 2018.	dalších 6 podaných přihlášek.	dalších 12 podaných přihlášek.
Aktivity pro naplnění	<ul style="list-style-type: none"> • Vytvoření projektového týmu se zapojením mladých perspektivních pracovníků, podpora končících doktorandů a postdoktorandů. • Podpora přípravy projektů včetně aktivit vedoucí k získání relevantních kompetencí projektového týmu. 			

Cíl	Rozvoj informačních a komunikačních technologií			
Odkaz na Plán realizace Strategického záměru Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně pro rok 2019.	<p>7. Rozvoj univerzitní infrastruktury</p> <p>Cíl 5: Rozvíjet informační systém UTB s cílem úplné elektronizace jeho základních segmentů a omezení administrativní náročnosti.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Realizovat personální portál pro snadný přístup zaměstnanců k údajům v HR SAP. • Realizovat přechod na elektronickou spisovou službu nové generace. • Dobudovat důvěryhodný digitální archiv. <p>Cíl 6: Spolupracovat s vysokými školami a sdílet kapacity v těch částech informační infrastruktury, ve kterých je používán stejný systém – IS/STAG, SAP, OBD/GaP/IGA.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Pokračovat v úpravách informační infrastruktury pro naplnění požadavků nařízení EU. <p>Cíl 7: Zajistit dostupnost elektronických informačních zdrojů na bázi moderních nástrojů pro efektivní vyhledávání v jejich obsazích.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Zpřístupnit knihovní systém nové generace koncovým uživatelům. <p>9. Financování a organizace</p> <p>Cíl 6: Zajistit právní a organizační prostředí UTB v souladu s úpravami relevantních zákonů.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Pokračovat v přípravě vnitřních norem a metodik pro naplnění požadavků nových nařízení EU a legislativy ČR. 			
Odkaz na Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně na období 2016-2020.	<p>7. Rozvoj univerzitní infrastruktury</p> <p>Cíl 4: Budovat a rozvíjet e-infrastruktury pro nasazení nových technologií a technik ve výuce i výzkumu.</p> <p>Cíl 5: Rozvíjet informační systém UTB s cílem úplné elektronizace jeho základních segmentů a omezení administrativní náročnosti.</p> <p>Cíl 6: Spolupracovat s vysokými školami a sdílet kapacity v těch částech informační infrastruktury, ve kterých je používán stejný systém – IS/STAG, SAP, OBD/GaP/IGA.</p> <p>Cíl 7: Zajistit dostupnost informačních zdrojů na bázi moderních nástrojů pro efektivní vyhledávání v jejich obsahu.</p> <p>9. Financování a organizace</p> <p>Cíl 6: Zajistit právní a organizační prostředí UTB v souladu s úpravami relevantních zákonů.</p>			
Ukazatel	Název	Výchozí stav	Stav plánovaný	Cílový stav plánovaný

	k 31. 12. 2018	k 31. 12. 2019	k 31. 12. 2020
Zaměstnanecký portál s přístupem všech zaměstnanců ke svým osobním a mzdovým údajům.	Údaje přístupné pouze personalistům a mzdovým účetním, vybrané údaje přístupné vedoucím zaměstnancům.	Portál přístupný všem zaměstnancům s náhledem na své údaje uložené v HR SAP.	Portál přístupný všem zaměstnancům s náhledem na své údaje uložené v HR SAP.
Cestovní náhrady z pracovních cest vyplácené na bankovní účty zaměstnanců.	Vyplácené cestovní náhrady z tuzemských pracovních cest na bankovní účty, ze zahraničních pracovních cest v hotovosti (pokladna).	Cestovní náhrady z tuzemských i zahraničních pracovních cest vyplácené na běžné bankovní účty zaměstnanců.	Cestovní náhrady z tuzemských i zahraničních pracovních cest vyplácené na běžné bankovní účty zaměstnanců.
Elektronická evidence a archivace přijatých faktur, likvidačních listů k fakturám a příloh k fakturám s vazbou na novou spisovou službu.	Prostá evidence přijatých faktur v systému SAP, nestrukturované ukládání mimo SAP a DMS bez dalších vazeb.	Řešeno v roce 2020.	Evidence a archivace přijatých faktur, likvidačních listů k fakturám a příloh k fakturám s přístupem uživatelů v modulech SAP/DMS s vazbou na spisovou službu.
Dokumentový systém Alfresco rozšířený o uložené souhlasy se zpracováním OÚ (elektronické i písemné) zpřístupněné SÚ.	Souhlasy SÚ uloženy v písemné nebo elektronické podobě u garantů zpracování na jednotlivých součástech.	Souhlasy studentů uloženy a zpřístupněny v dokumentovém systému Alfresco.	Souhlasy zaměstnanců a studentů uloženy a zpřístupněny v dokumentovém systému Alfresco.
Dokumentový systém Alfresco rozšířený o údaje a dokumenty v rámci procesu vypořádání práv a povinností SÚ.	Dokumenty a údaje z procesu vypořádání práv a povinností SÚ uloženy lokálně u DPO.	Strukturovaně uložená data a dokumenty z procesu vypořádání práv a povinností SÚ v dokumentovém systému Alfresco.	Řešeno v roce 2019.
Dokumentový systém Alfresco rozšířený o záznamy činností zpracování OÚ zpřístupněné zaměstnancům.	Lokální evidence záznamů u garantů a DPO v MS Word a MS Excel.	Řešeno v roce 2020.	Záznamy o činnostech zpracování OÚ uloženy a zpřístupněny v dokumentovém systému Alfresco.
Rozšířená serverová infrastruktura.	Disková pole z let 2013 – 2018 serverová infrastruktura z let 2013 a 2017, síťové propojení 10 Gbit/s.	Rozšířena serverová infrastruktura vyhovující aktuálním požadavkům na provoz aplikací a	Rozšířena serverová infrastruktura vyhovující aktuálním požadavkům na provoz aplikací a

		systémů.	systémů.
Rozšířená síťová infrastruktura pro bezdrátové připojení – WiFi v univerzitních objektech.	Bezdrátová WiFi infrastruktura z roku 2014, některé modely WiFi AP jsou zastaralé z let 2010 a starší.	Náhrada zastaralých WiFi AP novými modely, rozšířená licence pro centrální řízení WiFi sítě pro celkový počet 400 AP, upgradovaný SW pro monitoring a konfiguraci WiFi sítě.	Řešeno v roce 2019.
Rozšířená infrastruktura páteřní sítě.	Centrální směrovač páteřní sítě z roku 2014, připojení vybraných objektů rychlostí 10 Gbit/s, ostatních objektů rychlostí 1 Gbit/s.	Připojení dalších objektů k páteřní síti rychlostí 10 Gbit/s.	Rozšířená kapacita centrálního směrovače o porty 10 Gbit/s.
Rozšířený monitorovací systém síťového provozu.	Monitorovací systém Flowmon z roku 2008, upgradovaný v roce 2016.	Rozšířený monitorovací systém Flowmon o modul ADS pro detekci anomálií v síti.	Řešeno v roce 2019.
Monitoring a audit systému Active Directory.	Systém Microsoft Active Directory včetně síťového souborového systému.	Monitorovací a auditovací nástroj systému Active Directory.	Řešeno v roce 2019.
Elektronický systém spisové služby s důvěryhodnou elektronickou spisovnou.	Základní implementace modulů elektronické spisové služby.	Řešeno v roce 2020.	Systém spisové služby rozšířený o elektronickou spisovnu.
Knihovní systém KOHA.	Knihovní systém KOHA v interním provozu	Knihovní systém KOHA zpřístupněný uživatelům	Knihovní systém KOHA plně integrovaný do služeb knihovny
Produkční prostředí VDI.	Stabilní produkční prostředí VDI ve studovnách knihovny.	VDI ve studovnách knihovny s rozšířenou nabídkou služeb.	Optimalizované a zálohované prostředí VDI .
Stránky profilu autorů.	Základní stránky profilů autorů UTB.	Integrované prostředí pro prezentaci výsledků VaV s podporou autorů UTB.	Komplexní prostředí pro prezentaci výsledků VaV a podporou autorů UTB.
Bezpečnostní brány a turnikety .	Zastaralé, funkčně nevyhovující bezpečnostní brány a turnikety při vstupu do knihovny.	Zprovozněny nové bezpečnostní brány a turnikety při vstupu do knihovny.	Zprovozněny nové bezpečnostní brány a turnikety při vstupu do knihovny.
Aktivity pro naplnění	Zaměstnanecský portál <ul style="list-style-type: none"> výběr zhotovitele zpracování cílového konceptu řešení 		

- implementace a testovací provoz
- školení koncových uživatelů a produktivní provoz

Cestovní náhrady

- výběr zhotovitele
- zpracování cílového konceptu řešení
- implementace a testovací provoz
- školení klíčových uživatelů a produktivní provoz

Evidence a archivace faktur

- výběr zhotovitele
- zpracování cílového konceptu řešení
- implementace a testovací provoz
- integrace na okolní systémy (DMS, spisová služba)
- školení klíčových uživatelů a produktivní provoz

DMS Alfresco – souhlasy SÚ

- zpracování předimplementační analýzy
- návrh cílového řešení a implementace
- migrace existujících dokumentů
- testovací a produktivní provoz

DMS Alfresco – vypořádání práv a povinností SÚ

- analýza a návrh řešení
- implementace
- testovací a produktivní provoz

DMS Alfresco – záznamy o činnostech zpracování OÚ

- zpracování předimplementační analýzy
- návrh cílového řešení a implementace
- migrace existujících dokumentů
- testovací a produktivní provoz

Serverová infrastruktura

- analýza aktuálních potřeb součástí univerzity
- realizace veřejné zakázky a výběr dodavatele
- instalace a integrace do prostředí UTB
- migrace systémů, aplikací, dat
- zkušební a rutinní provoz

Bezdrátová síťová infrastruktura – WiFi

- analýza aktuálních potřeb součástí univerzity
- realizace veřejné zakázky a výběr dodavatele
- výměna zastaralých AP
- rozšíření licence pro centrální řízení
- upgrade software pro monitoring a konfiguraci
- testování, rutinní provoz

Infrastruktura páteřní sítě

- analýza aktuálních potřeb součástí univerzity
- realizace veřejné zakázky a výběr dodavatele
- připojení dalších objektů rychlostí 10 Gbit/s
- instalace rozšiřujícího 10 Gbit modulu do centrálního směrovače

- testování, rutinní provoz

Síťová infrastruktura – monitoring

- analýza potřeb a výběr dodavatele
- instalace a integrace do prostředí UTB
- školení, testování a rutinní provoz

Monitoring a audit Active Directory

- analýza potřeb a výběr dodavatele
- instalace a integrace do prostředí UTB
- školení, testování a rutinní provoz
- Spisová služba – elektronická spisovna
- analýza a návrh řešení
- implementace
- testovací a produktivní provoz

Zpřístupnění a rozvoj knihovního systému KOHA

analýzy a testování nových technologií

- Nasazení frontend rozhraní VUFind
- Import uživatelů v souladu s GDPR
- Aktivace MVS modulu
- Propojení samoobslužných zařízení
- Automatizace autoritních záznamů
- Plný přechod na systém KOHA
- Automatizace knihovnických činností
- Rozvoj nadstavbových služeb pro studenty

Rozvoj služeb virtualizovaných studoven

- upgrade Vmware Horizon a Vmware vSphere
- upgrade klientů na aktuální operační systém
- optimalizace systému pro maximální výkon
- vylepšení procesu zálohování serverů virtualizace na síťové úložiště
- upgrade aplikační software na nové verze
- rozšíření nabídky aplikačního software
- komplexnější integrace služeb Active directory v rámci virtualizovaných PC
- instalace a konfigurace softwaru na monitorování virtualizovaných PC pro minimalizaci výpadků

Rozšíření prostředí pro prezentaci výsledků VaV

- využití institucionálního přístupu k ORCID
- integrace profilů do webu UTB
- zpřístupnění databáze citačních metrik po přihlášení
- integrace a vizualizace dat z dalších systémů
- doporučené seznamy časopisů pro autory

Výměna bezpečnostních bran a turniketů při vstupu do knihovny

- návrh technologického řešení prostoru vstupu do knihovny
- vypsání soutěže na dodavatele bezpečnostního řešení
- výběr dodavatele nového řešení
- odstranění současných nevyhovujících bran a turniketů
- stavební úpravy prostoru vchodu do knihovny
- instalace nových bran a turniketů

- zprovoznění nových bran a turniketů

Cíl	Program podpory marketingových aktivit			
Odkaz na Plán realizace Strategického záměru Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně pro rok 2019.	8. Externí a interní komunikace univerzity Cíl 1: Posilovat prestiž UTB v národním a mezinárodním měřítku, propagovat univerzitu jako moderní a kvalitní vysokou školu, pečovat o image univerzity. <ul style="list-style-type: none"> • Pokračovat v prezentaci UTB jako podnikatelské univerzity. • Komunikovat významné úspěchy univerzity, jejích studentů a zaměstnanců v médiích. • Rozvíjet zpravodajský portál Zprávy z UTB. Cíl 3: S využitím moderních forem komunikace nadále zlepšovat dostupnost přehledných a spolehlivých informací o možnostech studia na UTB pro uchazeče i veřejnost (v ČR i v zahraničí). <ul style="list-style-type: none"> • Kontinuálně rozvíjet a zkvalitňovat webové stránky UTB. • Vytvořit novou kvalitní e-příhlášku pro uchazeče o studium. 			
Odkaz na Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně na období 2016-2020.	8. Externí a interní komunikace univerzity Cíl 1: Posilovat prestiž UTB v národním a mezinárodním měřítku, propagovat univerzitu jako moderní a kvalitní vysokou školu, pečovat o image univerzity. Cíl 3: S využitím moderních forem komunikace nadále zlepšovat dostupnost přehledných a spolehlivých informací o možnostech studia na UTB pro uchazeče i veřejnost (v ČR i v zahraničí).			
Ukazatel	Název	Výchozí stav k 31. 12. 2018	Stav plánovaný k 31. 12. 2019	Cílový stav plánovaný k 31. 12. 2020
	Počet návštěvníků vzdělávacích veletrhů v Praze, Brně, Bratislavě, Nitře a Košicích.	cca 54 000 návštěvníků (kromě veletrhu v Košicích)	cca 59 000 návštěvníků (zdroj: webové stránky veletrhů Gaudeamus a Académia, Pro Educo).	cca 118 000 návštěvníků.
Aktivity pro naplnění	Účast na vzdělávacích veletrzích v ČR a SR (Praha, Brno, Bratislava, Nitra, rozšířit o účast na veletrhu v Košicích): pronájem ploch, výroba výstavních stánků.			

Cíl	Rozvoj studijního prostředí a uplatnitelnosti absolventů
Odkaz na Plán realizace Strategického záměru Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně pro rok 2019.	<p>1. Vzdělávání</p> <p>Cíl 7: Podporovat zapojení studentů do praxí, firemních stáží a tvůrčí činnosti součástí, aktivně vyhledávat možnosti spolupráce s praxí. Zvyšovat počet bakalářských a diplomových prací řešených v souladu s požadavky praxe.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Zajistit dostatečné množství odborných stáží a zadání z praxe pro řešení bakalářských a diplomových prací. • Kontinuálně přizpůsobovat praxe a odborné stáže potřebám trhu práce. • Uspořádat Veletrh pracovních příležitostí „Business Days 2019“. • Realizovat odborné přednášky/workshopy se zástupci z praxe. • Spolupracovat s externími partnery v oblastech profesně zaměřených studijních programů. • Zkvalitnit výběr vedoucích kvalifikačních prací a oponentů, věnovat maximální pozornost problematice plagiátorství u kvalifikačních prací. <p>4. Diverzita a dostupnost</p> <p>Cíl 2: Rozšiřovat možnosti poskytování poradenských služeb pro uchazeče o studium, studenty i zaměstnance.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Zkvalitnit služby Akademické poradny. • Poskytovat studijní a pracovní podmínky vhodné pro osoby vracející se z rodičovské dovolené. <p>6. Relevance</p> <p>Cíl 2: Zvyšovat uplatnitelnost absolventů v praxi spoluprací s relevantními aktéry (zaměstnavateli, absolventy, sociálními partnery apod.) při tvorbě a inovacích studijních programů, zkvalitněním práce Job Centra UTB, podporou přenositelných kompetencí studentů, podporou podnikatelství a vytvářením podmínek pro vznik start-up firem.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Implementovat zahraniční zkušenosti do činnosti Job Centra UTB především s ohledem na kariérní poradenství a posílit mezinárodní spolupráci v oblasti VŠ kariérních a poradenských služeb. • Intenzivně spolupracovat se zaměstnavateli a posilovat možnosti spolupráce. • Podporovat studenty v jejich podnikatelských aktivitách a jejich zapojení do soutěží. • Připravit vhodné podmínky pro vznik start-up firem a jejich umístění v technologických parcích UTB. • Podporovat odborné praxe a exkurze studentů do firem a institucí.

<p>Odkaz na Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně na období 2016-2020.</p>	<p>1. Vzdělávání</p> <p>Cíl 7: Podporovat zapojení studentů do praxí, firemních stáží a tvůrčí činnosti součástí, aktivně vyhledávat možnosti spolupráce s praxí. Zvyšovat počet bakalářských a diplomových prací řešených v souladu s požadavky praxe.</p> <p>4. Diverzita a dostupnost</p> <p>Cíl 2: Rozšiřovat možnosti poskytování poradenských služeb pro uchazeče o studium, studenty i zaměstnance.</p> <p>6. Relevance</p> <p>Cíl 2: Zvyšovat uplatnitelnost absolventů v praxi spoluprací s relevantním aktéry (zaměstnavateli, absolventy, sociálními partnery apod.) při tvorbě a inovacích studijních programů, zkvalitněním práce Job Centra UTB, podporou přenositelných kompetencí studentů, podporou podnikatelství a vytvářením podmínek pro vznik start-up firem.</p>
<p>Ukazatel</p>	<p>Zvýšení konkurenceschopnosti absolventů UTB na trhu práce.</p> <p>Zkvalitnění poskytovaných služeb Job centra UTB.</p> <p>Zkvalitnění poskytovaných služeb Akademické poradny UTB.</p> <p>Zvýšení spokojenosti studentů/zaměstnanců vhodnějším skloubením studijního/odborného a osobního života studentů/zaměstnanců.</p>
<p>Aktivita pro naplnění</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Poskytovat kariérní poradenství pro studenty/absolventy UTB. • Organizovat akce Job centra (workshopy, přednášky). • Realizovat dvouměsíční absolventské stáže pro absolventy na pracovištích UTB. • Poskytovat stáže pro studenty na pracovištích UTB. • Realizovat podzimní veletrh pracovních příležitostí na UTB – Business day. • Zajistit produktivní provoz webového portálu Job centra. • Poskytovat pedagogicko-psychologické poradenství.

Cíl	Podpora informačních zdrojů a Informačního centra Baťa
Odkaz na Plán realizace Strategického záměru Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně pro rok 2019.	<p>2. Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace a další tvůrčí činnosti</p> <p>Cíl 1: Zvyšovat kvalitu tvůrčích činností realizovaných na UTB s cílem meziročního nárůstu počtu publikačních výstupů indexovaných ve sledovaných databázích (evidovaných pro RIV) a nárůstu jejich citovanosti.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Podporovat rozvoj činnosti Nakladatelství UTB jako centra vydávání odborných publikací na UTB. • Pokračovat v zajišťování přístupu k prestižním elektronickým databázím, a to jak prostřednictvím projektu CzechElib, tak za využití dalších finančních prostředků. <p>Cíl 4: Zajistit udržitelnost a rozvoj výzkumných center vybudovaných s podporou OP VaVpI. Nastavit stabilní a transparentní mechanismus rozdělování institucionální podpory tak, aby se zohlednil strategický přínos center pro další rozvoj UTB.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Zajistit udržitelnost projektů OP PI (Vědeckotechnický park ICT) a OP VaVpI v ose 2 (CPS, CEBIA-Tech), v ose 3 (Rozvoj CTT na UTB ve Zlíně, STMFull: plnotextové databáze pro výzkum a vývoj) a v ose 4 (LCFT). <p>4. Diverzita a dostupnost</p> <p>Cíl 5: Rozvíjet systémy elektronických studijních materiálů a systémy pro archivaci výstupů tvůrčích činností (VaV) vzniklých na UTB.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nadále rozvíjet metody, technologie a obsahy elektronických studijních opor a hledat další možnosti jejich využití pro zefektivnění a individualizaci vzdělávacího procesu. <p>7. Rozvoj univerzitní infrastruktury</p> <p>Cíl 7: Zajistit dostupnost informačních zdrojů na bázi moderních nástrojů pro efektivní vyhledávání v jejich obsahu.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Zvýšit atraktivitu portálu informačních zdrojů moderními funkcemi a zajistit kompatibilitu pro přístup z mobilních zařízení. <p>8. Externí a interní komunikace univerzity</p> <p>Cíl 6: Aktivně šířit nové poznatky, výsledky vědecko-výzkumné činnosti a příklady dobré praxe směrem k veřejnosti a naplňovat tak poslání univerzity.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Podporovat vznik, vydávání a efektivní distribuci vědeckých monografií prostřednictvím Nakladatelství UTB s cílem přiblížit publikace k cílové skupině. <p>Cíl 9: Podporovat univerzitní aktivity ve vzdělávací i tvůrčí oblasti směřující k šíření odkazu Tomáše Bati. Rozvinout činnost Informačního centra Baťa.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Vytvořit plán činnosti Informačního centra Baťa, podporovat jeho vědecko-výzkumnou činnost a publikační aktivity. • Realizovat přednášky pro střední školy na témata spojená s Tomášem Baťou.

	<ul style="list-style-type: none"> • Spravovat a rozvíjet internetovou stránku www.tomasbata.com a portál Bařův svět (www.svet.tomasbata.org). • Pokračovat ve spolupráci s firmou Bařa a Nadací Tomáše Bati na projektu Digitální archiv firmy Bařa. 			
<p>Odkaz na Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně na období 2016-2020.</p>	<p>2. Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace a další tvůrčí činnosti</p> <p>Cíl 1: Zvyšovat kvalitu tvůrčích činností realizovaných na UTB s cílem meziročního nárůstu počtu publikačních výstupů indexovaných ve sledovaných databázích (evidovaných pro RIV) a nárůstu jejich citovanosti.</p> <p>Cíl 4: Zajistit udržitelnost a rozvoj výzkumných center vybudovaných s podporou OP VaVpI. Nastavit stabilní a transparentní mechanismus rozdělování institucionální podpory tak, aby se zohlednil strategický přínos center pro další rozvoj UTB.</p> <p>4. Diverzita a dostupnost</p> <p>Cíl 5: Rozvíjet systémy elektronických studijních materiálů a systémy pro archivaci výstupů tvůrčích činností (VaV) vzniklých na UTB.</p> <p>7. Rozvoj univerzitní infrastruktury</p> <p>Cíl 7: Zajistit dostupnost informačních zdrojů na bázi moderních nástrojů pro efektivní vyhledávání v jejich obsahu.</p> <p>8. Externí a interní komunikace univerzity</p> <p>Cíl 6: Aktivně šířit nové poznatky, výsledky vědecko-výzkumné činnosti a příklady dobré praxe směrem k veřejnosti a naplňovat tak poslání univerzity.</p> <p>Cíl 9: Podporovat univerzitní aktivity ve vzdělávací i tvůrčí oblasti směřující k šíření odkazu Tomáše Bati. Rozvinout činnost Informačního centra Bařa.</p>			
<p>Ukazatel</p>	<p>Název</p>	<p>Výchozí stav k 31. 12. 2018</p>	<p>Stav plánovaný k 31. 12. 2019</p>	<p>Cílový stav plánovaný k 31. 12. 2020</p>
	<p>Vytvoření vzdělávacích modulů o aktivitách Tomáše Bati.</p>	<p>Moduly neexistují.</p>	<p>4 moduly zveřejněné na stránkách www.tomasbata.com</p>	<p>9 modulů zveřejněných na stránkách www.tomasbata.com</p>
	<p>Zprovoznění digitálního repozitáře ResourceSpace s archivními materiály o Tomáši Bařovi a jeho aktivitách.</p>	<p>Digitální repozitář je nainstalován, ale neobsahuje žádné dokumenty.</p>	<p>Funkční digitální repozitář s 3000 uloženými archivními dokumenty.</p>	<p>Funkční digitální repozitář s 7000 uloženými archivními dokumenty.</p>
	<p>Vytvoření podmínek pro růst objemu</p>	<p>Funkční portál informačních zdrojů bez</p>	<p>Zpracovaná analýza pro optimální integraci lokálních</p>	<p>Funkční portál informačních zdrojů s plnou integrací</p>

	tvůrčích činností univerzity.	integrace lokálních zdrojů knihovny.	zdrojů knihovny do centrálního portálu informačních zdrojů.	lokálních zdrojů Knihovny UTB.
	Optimalizace služeb nakladatelství UTB v oblasti tisku studijních materiálů.	Nulová provazba univerzitních systémů s tiskovými službami Nakladatelství UTB.	Zpracovaná analýza možnosti integrace univerzitních systémů s tiskovými službami Nakladatelství UTB.	Plná integrace univerzitních systémů s tiskovými službami Nakladatelství UTB.
Aktivity pro naplnění	<ul style="list-style-type: none"> • Zpracování analýzy optimálního zapojení lokálních zdrojů Knihovny UTB do centrálního portálu informačních zdrojů. • Technická příprava integrace lokálních zdrojů Knihovny UTB do centrálního portálu informačních zdrojů. • Nákup a zpřístupnění špičkových elektronických informačních zdrojů. • Vytvoření 4 pilotních vzdělávacích modulů o Tomáši Baťovi a jejich umístění na stránku www.tomasbata.com. • Zprovoznění digitálního repozitáře ResourceSpace se třemi tisíci uloženými archívními dokumenty. • Informační a publikační činnost v oblasti odkazu Tomáše Bati. • Zpracování analýzy možnosti integrace univerzitních systémů s tiskovými službami Nakladatelství UTB. • Technická příprava integrace a implementace univerzitních systémů s tiskovými službami Nakladatelství UTB. • Tvorba vzdělávacích modulů o Tomáši Baťovi. • Získávání hodnotných archívních materiálů o Tomáši Baťovi. • Publikační činnost o Tomáši Baťovi a jeho aktivitách. • Vytvoření digitálního repozitáře archívních materiálů o Tomáši Baťovi. • Nákup a zpřístupnění špičkových elektronických informačních zdrojů. • Integrace lokálních zdrojů Knihovny UTB do centrálního portálu informačních zdrojů. 			

Cíl	Podpora třetí role univerzity
<p>Odkaz na Plán realizace Strategického záměru Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně pro rok 2019.</p>	<p>4. Diverzita a dostupnost</p> <p>Cíl 3: Rozvojem individuálního nadání studentů podporovat produkci absolventů se specifickými znalostmi a dovednostmi.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Motivovat studenty v oblasti tvůrčích a sportovních aktivit. • Podporovat účast studentů ve studentských soutěžích v České republice i zahraničí. <p>Cíl 4: Otevřít univerzitu veřejnosti. Zabezpečit prostupnost studijních programů a programů celoživotního vzdělávání (CŽV). Rozšířit nabídku kurzů CŽV.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Rozšiřovat nabídku a rozvíjet kvalitu programů CŽV v součinnosti s potřebami firem a zájmu uchazečů. • Rozvíjet kurzy profesního vzdělávání. <p>Cíl 7: Zkvalitňovat a rozvíjet Univerzitu třetího věku (U3V) jako službu veřejnosti.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Inovovat nabídku a počet kurzů U3V pro seniorskou veřejnost. • V rámci Asociace U3V České republiky prohloubit spolupráci s jinými vysokými školami s cílem výměny kurzů a pedagogů v rámci U3V. <p>8. Externí a interní komunikace univerzity</p> <p>Cíl 6: Aktivně šířit nové poznatky, výsledky vědecko-výzkumné činnosti a příklady dobré praxe směrem k veřejnosti a naplňovat tak poslání univerzity.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Propagovat výsledky vědecko-výzkumné činnosti a příklady dobré praxe v médiích. <p>Cíl 7: Popularizovat výsledky vědy a výzkumu směrem k veřejnosti, zejména budoucím zájemcům o studium a vědeckou činnost na UTB.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nadále podporovat projekty realizované součástmi UTB, jejichž cílem je popularizovat vědu a výzkum u dětí, mládeže i dospělých.
<p>Odkaz na Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně na období 2016-2020.</p>	<p>4. Diverzita a dostupnost</p> <p>Cíl 3: Rozvojem individuálního nadání studentů podporovat produkci absolventů se specifickými znalostmi a dovednostmi.</p> <p>8. Externí a interní komunikace univerzity</p> <p>Cíl 6: Aktivně šířit nové poznatky, výsledky vědecko-výzkumné činnosti a příklady dobré praxe směrem k veřejnosti a naplňovat tak poslání univerzity.</p>

Ukazatel	Název	Výchozí stav k 31. 12. 2018	Stav plánovaný k 31. 12. 2019	Cílový stav plánovaný k 31. 12. 2020
	Vytvoření Strategie třetí role UTB ve Zlíně.	V současné době není na úrovni UTB zpracována.	Vytvoření Strategie třetí role UTB - akčního plánu a jeho postupná implementace.	Plná implementace akčního plánu a definice následných aktivit pro období 2021-2022.
Aktivity pro naplnění	<ul style="list-style-type: none"> • Vytvoření a implementace Strategie třetí role UTB. • Podpora mimoškolních studentských aktivit. • Popularizační aktivity výsledků tvůrčích a uměleckých činností UTB široké veřejnosti. • Podpora realizace kurzů CŽV a U3V. 			