



Plán realizace Strategického záměru  
vzdělávací a tvůrčí činnosti **Univerzity  
Tomáše Bati ve Zlíně** pro rok **2019**

# **Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně pro rok 2019**

## **Úvod**

Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně (dále jen UTB) pro rok 2019 je součástí Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti UTB na období 2016-2020. Stanovuje cíle ve vazbě na dlouhodobé priority a rozvojové programy vyhlášené MŠMT pro rok 2019, zejména na Plán realizace Dlouhodobého záměru pro oblast vysokých škol pro rok 2019. Priority Plánu realizace pro rok 2019 vycházejí ze změn zavedených novelou zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších předpisů, a následných prováděcích předpisů.

Plán realizace pro rok 2019 konkretizuje prioritní i dílčí cíle vytyčené v materiálu Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti UTB na období 2016-2020. Tyto prioritní cíle jsou:

1. vzdělávání,
2. kvalitní a relevantní výzkum, vývoj, inovace a další tvůrčí činnosti,
3. zajišťování kvality,
4. diverzita a dostupnost,
5. internacionalizace,
6. relevance,
7. rozvoj univerzitní infrastruktury,
8. externí a interní komunikace univerzity,
9. financování a organizace.

## **Priority Plánu realizace Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně pro rok 2019**

### ***1. Vzdělávání***

*Cíl 1: Propojit studijní obory, vytvořit modulární systém vzdělávání. Podpořit vznik interdisciplinárních předmětů zaměřených na transfer znalostí a řízení inovačního procesu.*

- Získat institucionální akreditaci pro zvolené oblasti vzdělávání.
- Dle potřeby rozšiřovat institucionální akreditaci o další oblasti vzdělávání.
- Implementovat do návrhů akreditací studijních programů předměty zaměřené na generické kompetence studentů (mezinárodní komunikace, podnikatelství, IT dovednosti).

- Průběžně pokračovat v implementaci návrhů interdisciplinárních předmětů, zaměřených na transfer a řízení inovačního procesu a Průmysl 4.0 do studijních plánů vybraných studijních programů.

*Cíl 2: Vytvořit a realizovat novou koncepci výuky jazyků na UTB.*

- Realizovat novou koncepci výuky jazyků a implementovat ji do nově podávaných návrhů akreditací studijních programů.

*Cíl 3: Připravit a akreditovat nové studijní programy, a to bakalářské, magisterské i doktorské. Pro potřeby regionálních strojírenských firem připravit odpovídající mezioborové strojírenské studijní programy.*

- Na Fakultě technologické (FT), Fakultě aplikované informatiky (FAI), Fakultě managementu a ekonomiky (FaME) a Univerzitním institutu (UNI) připravit kombinované studijní programy v oblasti strojírenství, materiály a technologie.

## **Fakulta technologická**

### **a) Akreditace a realizace studijních programů po projednání v RVH:**

- BSP *Materiály a technologie* (ČJ, PF+KF, akademicky profilovaný SP).
- BSP *Analýza a technologie potravin* (ČJ, PF+KF, akademicky profilovaný SP).
- NMSP *Biomateriály a kosmetika* (ČJ, PF+KF, akademicky profilovaný SP).
- NMSP *Biomateriály a kosmetika* (AJ, PF+KF, akademicky profilovaný SP).
- NMSP *Inženýrství polymerů* (ČJ, PF+KF, akademicky profilovaný SP).
- NMSP *Inženýrství polymerů* (AJ, PF+KF, akademicky profilovaný SP).
- NMSP *Technologie potravin* (ČJ, PF+KF, akademicky profilovaný SP).
- NMSP *Technologie potravin* (AJ, PF+KF, akademicky profilovaný SP).
- NMSP *Chemie potravin a bioaktivních látek* (ČJ, PF+KF, akademicky profilovaný SP).
- NMSP *Chemie potravin a bioaktivních látek* (AJ, PF+KF, akademicky profilovaný SP).
- NMSP *Environmentální inženýrství* (ČJ, PF+KF, akademicky profilovaný SP).
- NMSP *Environmentální inženýrství* (AJ, PF+KF, akademicky profilovaný SP).
- NMSP *Výrobní inženýrství* (ČJ, PF+KF, akademicky profilovaný SP).
- Rozšíření DSP *Procesní inženýrství* (ČJ, SP zaměřený na potřeby regionálních strojírenských firem).
- Rozšíření DSP *Procesní inženýrství* (AJ, SP zaměřený na potřeby regionálních strojírenských firem).

### **b) Příprava návrhu akreditace studijních programů pro RVH:**

- BSP *Procesní inženýrství* (ČJ, PF+KF, akademicky profilovaný SP).
- NMSP *Biotechnologie* (ČJ, PF+KF, akademicky profilovaný SP).
- NMSP *Biotechnologie* (ČJ, PF+KF, akademicky profilovaný SP).
- NMSP *Procesní inženýrství* (ČJ, PF+KF, akademicky profilovaný SP).
- NMSP *Materiálové inženýrství* (ČJ, PF+KF, akademicky profilovaný SP).

- NMSP *Materiálové inženýrství* (AJ, PF+KF, akademicky profilovaný SP).
- DSP *Materiály a technologie* (ČJ, PF+KF).
- DSP *Materiály a technologie* (AJ, PF+KF).
- DSP *Technologie makromolekulárních látek* (ČJ, PF+KF).
- DSP *Technologie makromolekulárních látek* (AJ, PF+KF).
- DSP *Procesní inženýrství* (ČJ, PF+KF).
- DSP *Procesní inženýrství* (AJ, PF+KF).
- Habilitační řízení a řízení ke jmenování profesorem v oboru *Technologie potravin*.
- Habilitační řízení a řízení ke jmenování profesorem v oboru *Technologie makromolekulárních látek*.
- Habilitační řízení a řízení ke jmenování profesorem v oboru *Nástroje a procesy*.

## Fakulta aplikované informatiky

### a) Akreditace a realizace studijních programů po projednání v RVH:

- BSP *Aplikovaná informatika v průmyslové automatizaci* (ČJ, PF+KF, akademicky profilovaný SP zaměřený na potřeby regionálních strojírenských a technologických firem).
- BSP *Aplikovaná informatika v průmyslové automatizaci* (AJ, PF, akademicky profilovaný SP zaměřený na potřeby regionálních strojírenských a technologických firem).
- BSP *Softwarové inženýrství* (ČJ, PF+KF, akademicky profilovaný SP).
- BSP *Softwarové inženýrství* (AJ, PF, akademicky profilovaný SP).
- BSP *Bezpečnostní technologie, systémy a management* (ČJ, PF+KF, akademicky profilovaný SP).
- BSP *Informační technologie v administrativě* (ČJ, PF, akademicky profilovaný SP).
- NMSP *Automatické řízení a informatika* (ČJ, PF+KF, akademicky profilovaný SP zaměřený na potřeby regionálních strojírenských a technologických firem).
- NMSP *Automatické řízení a informatika* (AJ, PF, akademicky profilovaný SP).
- NMSP *Informační technologie* (ČJ, PF+KF, akademicky profilovaný SP).
- NMSP *Informační technologie* (AJ, PF, akademicky profilovaný SP).
- NMSP *Bezpečnostní technologie, systémy a management* (ČJ, PF+KF, akademicky profilovaný SP).
- NMSP *Bezpečnostní technologie, systémy a management* (AJ, PF+KF, akademicky profilovaný SP).

### b) Příprava návrhu akreditace studijních programů pro RVH:

- DSP *Automatické řízení a informatika* (ČJ, PF+KF).
- DSP *Automatické řízení a informatika* (AJ, PF+KF).
- DSP *Informační technologie* (ČJ, PF+KF).
- DSP *Informační technologie* (AJ, PF+KF).
- DSP *Bezpečnostní technologie, systémy a management* (ČJ, PF+KF).
- DSP *Bezpečnostní technologie, systémy a management* (AJ, PF+KF).

## **Fakulta logistiky a krizového řízení**

### **a) Akreditace a realizace studijních programů po projednání v RVH:**

- BSP *Ochrana obyvatelstva* (ČJ, PF+KF, akademicky profilovaný SP).
- BSP *Management rizik* (ČJ, PF+KF, akademicky profilovaný SP).
- BSP *Environmentální bezpečnost* (ČJ, PF, akademicky profilovaný SP).

## **Fakulta managementu a ekonomiky**

### **a) Akreditace a realizace studijních programů po projednání v RVH:**

- BSP *Ekonomika a management* (ČJ, PF+KF, akademicky profilovaný SP).
- BSP *Economics and Management* (AJ, PF, akademicky profilovaný SP).
- BSP *Průmyslové inženýrství* (ČJ, PF+KF, profesně profilovaný SP).
- NMSP *Management ve zdravotnictví* (ČJ, PF+KF, akademicky profilovaný SP).
- NMSP *Ekonomika podniku a podnikání* (ČJ, PF+KF, akademicky profilovaný SP).
- NMSP *Business Administration and Entrepreneurship* (AJ, PF, akademicky profilovaný SP).
- DSP *Průmyslové inženýrství* (ČJ, PF+KF).
- DSP *Industrial Engineering* (AJ, PF+KF).
- Habilitační řízení a řízení ke jmenování profesorem v oboru *Management a ekonomika podniku*.

### **b) Příprava návrhu akreditace studijních programů pro RVH:**

- BSP *Finance a finanční technologie* (ČJ, PF+KF, profesně profilovaný SP).
- BSP *Finance and Financial Technologies* (AJ, PF, profesně profilovaný SP).
- BSP *Účetnictví a daně* (ČJ, PF+KF, profesně profilovaný SP).
- NMSP *Management a marketing* (ČJ, PF+KF, akademicky profilovaný SP).
- NMSP *Management and Marketing* (AJ, PF, akademicky profilovaný SP).
- NMSP *Průmyslové inženýrství* (ČJ, PF+KF, profesně orientovaný SP).
- DSP *Management a ekonomika* (ČJ, PF+KF).
- DSP *Management and Economics* (AJ, PF+KF).
- DSP *Finance* (ČJ, PF+KF).
- DSP *Finance* (AJ, PF+KF).

## **Fakulta humanitních studií**

### **a) Akreditace a realizace studijních programů po projednání v RVH:**

- BSP *Anglický jazyk pro manažerskou praxi* (ČJ, filologické předměty vyučovány v AJ, PF, profesně profilovaný SP).
- BSP *Německý jazyk pro manažerskou praxi* (ČJ, filologické předměty vyučovány v NJ, PF, profesně profilovaný SP).
- BSP *Porodní asistence* (ČJ, PF, profesně profilovaný SP).

- BSP *Všeobecné ošetrovatelství* (ČJ, PF+KF, profesně profilovaný SP).
- BSP *Zdravotně sociální péče* (ČJ, PF+KF, profesně profilovaný SP).
- BSP *Andragogika* (ČJ, KF, akademicky profilovaný SP).
- BSP *Sociální pedagogika* (ČJ, PF+KF, akademicky profilovaný SP).
- BSP *Učitelství pro mateřské školy* (ČJ, PF+KF, profesně profilovaný SP).
- MSP *Učitelství pro první stupeň základní školy* (ČJ, PF, profesně profilovaný SP).
- NMSP *Předškolní pedagogika* (ČJ, PF+KF, akademicky profilovaný SP).
- NMSP *Sociální pedagogika* (ČJ, PF+KF, akademicky profilovaný SP).
- DSP *Pedagogika* (ČJ, PF+KF).

#### **b) Příprava návrhu akreditace studijních programů pro RVH:**

- BSP *Čínský jazyk pro manažerskou praxi* (ČJ, PF, profesně profilovaný SP).
- BSP *Optometrie* (ČJ, PF+KF, profesně profilovaný SP).
- NMSP *Anglofonní areálová studia* (ČJ, PF, profesně profilovaný SP).
- NMSP *Ošetrovatelství* (ČJ, PF+KF, profesně profilovaný SP).

### **Fakulta multimediálních komunikací**

#### **a) Akreditace a realizace studijních programů po projednání v RVH:**

- NMSP *Arts Management* (ČJ, PF+KF, profesně profilovaný SP).

#### **b) Příprava návrhu akreditace studijních programů pro RVH:**

- Restrukturalizace SP *Teorie a praxe audiovizuální tvorby*.
- SP zaměřený na animaci a audiovizi.

*Cíl 4: Připravit a akreditovat magisterské a doktorské studijní programy pro potřeby výzkumných institucí.*

- Zajistit, aby garanti předmětů měli v dané oblasti dostatek uznatelných aktivit pro splnění akreditačních požadavků.
- Vytvořit optimální podmínky pro realizaci projektů OP VVV zacílených na rozvoj výzkumně zaměřených studijních programů.
- Při přípravě akreditací na FT, FAI, FaME a UNI zohledňovat potřeby výzkumných institucí.
- Zahájit přípravu akreditace doktorských studijních programů v oblastech, v nichž se vytváří výzkumný znalostní potenciál (např. obuvnické materiály a technologie, energetické materiály a zařízení).

*Cíl 5: Zlepšit prezentační, komunikační, IT, projektové a podnikatelské dovednosti a kompetence studentů, podporovat kreativitu a samostatné rozhodování a řešení problémů.*

- Zvyšovat podíl zahraničních pedagogů a odborníků ve výuce.
- Implementovat výuku podnikatelství do nově podávaných návrhů na akreditaci bakalářských a magisterských studijních programů.

- Implementovat předměty rozvíjející specifické IT dovednosti studentů do nově podávaných návrhů na akreditaci bakalářských a magisterských studijních programů.
- Podporovat talentované studenty a vytvořit systém veřejně účinné prezentace jejich výstupů v rámci tvůrčí činnosti a podpory image UTB.
- Podporovat celofakultní, mezifakultní a meziuniverzitní projekty, které rozvíjí dovednosti, znalosti i komunikační schopnosti a podporují uplatnitelnost absolventů v praxi.

*Cíl 6: Implementovat Národní kvalifikační rámec terciárního vzdělávání do profilu absolventa a popisů výsledků učení v jednotlivých typech studia.*

- Trvale implementovat výsledky učení z Národního kvalifikačního rámce terciárního vzdělávání do profilu absolventa v nově podávaných návrzích na akreditaci studijních programů.

*Cíl 7: Podporovat zapojení studentů do praxí, firemních stáží a tvůrčí činnosti součástí, aktivně vyhledávat možnosti spolupráce s praxí. Zvyšovat počet bakalářských a diplomových prací řešených v souladu s požadavky praxe.*

- Zajistit dostatečné množství odborných stáží a zadání z praxe pro řešení bakalářských a diplomových prací.
- Kontinuálně přizpůsobovat praxe a odborné stáže potřebám trhu práce.
- Uspořádat Veletrh pracovních příležitostí „Business Days 2019“.
- Realizovat odborné přednášky/workshopy se zástupci z praxe.
- Spolupracovat s externími partnery v oblastech profesně zaměřených studijních programů.
- Zkvalitnit výběr vedoucích kvalifikačních prací a oponentů, věnovat maximální pozornost problematice plagiátorství u kvalifikačních prací.

## **2. Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj, inovace a další tvůrčí činnosti**

*Cíl 1: Zvyšovat kvalitu tvůrčích činností realizovaných na UTB s cílem meziročního nárůstu počtu publikačních výstupů indexovaných ve sledovaných databázích (evidovaných pro RIV) a nárůstu jejich citovanosti.*

- Podporovat rozvoj činnosti Nakladatelství UTB jako centra vydávání odborných publikací na UTB.
- Vytvořit plán činnosti Nakladatelství UTB.
- Zvyšovat kvalitu činností a vzájemnou součinnost výzkumných týmů a pracovišť.
- Zvyšovat kvalitu periodik vydávaných na UTB, včetně podpory jejich zařazení do sledovaných databází.
- Zvyšovat efektivitu projektů Interní grantové agentury (IGA) ve vazbě na produkované uznatelné výstupy a definované oblasti výzkumu dané součástí.
- Pokračovat v zajišťování přístupu k prestižním elektronickým databázím, a to jak prostřednictvím projektu CzechElib, tak za využití dalších finančních prostředků.
- Nadále podporovat profesní a odborný růst zaměstnanců zvyšováním jejich kompetencí ve vzdělávacích, výzkumných a dalších tvůrčích činnostech.
- Připravit metodiku hodnocení tvůrčích činností pro rok 2019 v souladu s Metodikou 17+, IPN a Strategickým projektem UTB.
- Získat certifikát HR Award.

- Nastavit systém přípravy a podávání projektových žádostí.

*Cíl 2: Implementovat hodnocení výsledků tvůrčí umělecké činnosti prostřednictvím Registru uměleckých výstupů (RUV) do celouniverzitního systému hodnocení pedagogických a tvůrčích činností.*

- Uplatnit hodnocení výsledků tvůrčí umělecké činnosti prostřednictvím RUV v Pravidlech rozpočtu UTB pro rok 2019.

*Cíl 3: Zkvalitňovat strukturu pro přenos výsledků výzkumu, vývoje a inovací do praxe, zejména posilovat zapojení UTB do aplikovaného výzkumu a vývoje podporovaného z neveřejných zdrojů. Nastavit stabilní mechanismus pro podporu rozvoje Centra transferu technologií.*

- Nastavit stabilní mechanismus financování CTT v rámci Pravidel rozpočtu UTB a formou Institucionálního plánu.
- Trvale finančně podporovat transfer znalostního potenciálu ve strategických oblastech Zlínského kraje, zejména v technologiích, materiálech, aplikované informatice a kreativním průmyslu.
- Zřídit výzkumnou jednotku „Institut obouvaní“ na UNI a podporovat její rozvoj.
- Zřídit akreditovanou obuvnickou laboratoř dle ČSN EN ISO/IEC 17025:2018 a podporovat její rozvoj.
- Zřídit laboratoře potravinářských technologií a podporovat jejich rozvoj.
- Připravit projekt pro ustanovení laboratoří biomateriálů a kosmetiky, environmentálních technologií a chemie a analýzy potravin a bioaktivních látek.
- Podporovat aktivity „Sino-EU Joint Research Laboratory of New Energy Materials and Devices“ realizované ve spolupráci s East China University of Science and Technology, Šanghaj.
- Podporovat projektové činnosti vedoucí k rozšiřování dlouhodobé spolupráce s externími partnery v oblastech pěstovaných na UTB.
- Zajistit další rozvoj výzkumných center vytvořených v rámci řešení projektů OP VaVpI.
- Přípravovat projektové žádosti do výzev Operačního programu Výzkum, vývoj a vzdělávání (OP VVV), zejména ESF II a ERDF II, a Operačního programu Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost (OP PIK).
- Pokračovat v realizaci projektu Komercializace (TAČR GAMA).

*Cíl 4: Zajistit udržitelnost a rozvoj výzkumných center vybudovaných s podporou OP VaVpI. Nastavit stabilní a transparentní mechanismus rozdělování institucionální podpory tak, aby se zohlednil strategický přínos center pro další rozvoj UTB.*

- Zajistit udržitelnost projektů OP PI (Vědeckotechnický park ICT) a OP VaVpI v ose 2 (CPS, CEBIA-Tech), v ose 3 (Rozvoj CTT na UTB ve Zlíně, STMFull: plnotextové databáze pro výzkum a vývoj) a v ose 4 (LCFT).

*Cíl 5: Rozšiřovat integraci výzkumné infrastruktury UTB do mezinárodních výzkumných sítí a intenzivně se podílet na přípravách a realizacích mezinárodních výzkumných projektů. Rozvíjet aktivní zapojení v mezinárodních vědeckých komunitách. Budovat infrastruktury zajišťující projektové aktivity.*

- Rozvíjet projektovou podporu formou Institucionálního plánu a participace na centralizovaných rozvojových projektech.



- Spolupracovat s klastrovými subjekty s cílem rozvíjet a podporovat kreativní průmysly ve Zlínském kraji.
- Navazovat strategická partnerství se zahraničními institucemi v oblasti výzkumu.
- Rozvíjet projektovou podporu výzkumných pracovníků ve vazbě na mezinárodní výzkumné sítě a projekty (Horizon 2020, COST, atd.).

*Cíl 6: Přijímat projektové mladé výzkumné pracovníky (postdoktorandy) jako potenciální zdroj personálního zabezpečení kvalitních tvůrčích činností na UTB. Vytvářet grantové pobídky pro mladé vědecké pracovníky, umožňující jejich kariérní rozvoj.*

- Podpořit pobídky pro mladé vědecké pracovníky formou Institucionálního plánu.
- Zavést systém průběžného a aktivního vyhledávání, přijímání a podpory postdoktorandů.
- Pokračovat v realizaci mobilitních programů v rámci projektu OP VVV.

*Cíl 7: Vytvářet podmínky pro vznik projektových mezifakultních výzkumných týmů s cílem zvýšit potenciál a výstupy vědeckovýzkumné činnosti.*

- Vytvářet motivační podporu v rámci Pravidel rozpočtu UTB, Fondu strategického rozvoje a dalších zdrojů.
- Nadále zajišťovat provoz Projektového oddělení a podporovat horizontální komunikaci ve výzkumných směrech a projektových aktivitách.

*Cíl 8: Vytvořit systém pro management lidských zdrojů ve výzkumu a vývoji, na jehož základě bude řízena a ovlivňována kvalita tvůrčích činností, jak na úrovni jednotlivých součástí, tak i na celouniverzitní úrovni.*

- Prostřednictvím HR projektů vytvořit systém pro management lidských zdrojů ve výzkumu a vývoji.

*Cíl 9: Vytvořit vnitřní systém hodnocení kvality tvůrčí činnosti jednotlivých týmů na UTB umožňující identifikaci jejich silných a slabých stránek s promítnutím do kvalitnějšího strategického řízení daného týmu.*

- Realizovat vnitřní systém hodnocení kvality tvůrčí činnosti v souladu s indikátory kvality a výkonu MŠMT zohledňující specifika UTB.
- Podporovat aktivity vedoucí ke dlouhodobému zvýšení kvality výstupů tvůrčích činností akademických a vědeckých pracovníků.
- Implementovat řešení projektu OP VVV – Strategický projekt, klíčová aktivita 7, do systému strategického řízení UTB.
- Spolupracovat na budování systému hodnocení kvality s obdobně zaměřenými vysokými školami.
- Pokračovat v nastavování strategického řízení výzkumné organizace v souladu s podmínkami pro získání certifikátu HR Award.
- Zajistit podmínky pro úspěšné řešení projektu „Rozvoj kapacit pro výzkum a vývoj UTB ve Zlíně“ (OP VVV).

*Cíl 10: Rozvíjet spolupráci s tuzemskými výzkumnými institucemi a s pracovišti Akademie věd ČR.*

- Rozvíjet spolupráci s tuzemskými výzkumnými institucemi a s pracovišti Akademie věd ČR.

### 3. Zajišťování kvality

*Cíl 1: Dobudovat komplexní a efektivní systém vnitřního sledování a zajišťování kvality ve všech oblastech činnosti univerzity. Zajistit pravidelný sběr a vyhodnocování dat relevantních pro kvalitu všech činností UTB, využívat mezinárodní žebříčky vysokých škol pro ověřování kvality výsledků činností a na základě výsledků přijímat opatření.*

- Rozvíjet a podporovat roli hodnocení kvality výuky a studijních programů a na základě její analýzy navrhopat postupy k jejímu zlepšení.
- Doplnit interní standardy kvality vzdělávací činnosti ve spolupráci s dalšími vysokými školami při respektování evropských standardů pro vzdělávací činnosti.
- Pravidelně hodnotit kvalitu studijních programů prostřednictvím RVH UTB.
- Nadále se účastnit mezinárodních hodnocení kvality vysokých škol.
- Nastavit autoevaluační procesy v umělecky zaměřených studijních programech.
- Připravit metodiku průzkumu spokojenosti zaměstnanců.

*Cíl 2: Využívat dostupné finanční nástroje k ovlivňování kvality činností UTB při respektování principu efektivity.*

- Nadále ovlivňovat kvalitu činností efektivním nastavováním Pravidel rozpočtu UTB, Fondu strategického rozvoje a dalších finančních zdrojů.

*Cíl 3: Vyhodnocovat a zvyšovat kvalitu a relevanci prezenční i kombinované formy studia s cílem harmonizovat profil absolventa v obou formách studia.*

- Realizovat v rámci činnosti RVH.
- Zajistit ve všech studijních programech kvalitní výuku a kvalitní studijní prostředí.

*Cíl 4: Analyzovat a identifikovat příčiny studijní neúspěšnosti. Na základě analýzy, příkladů dobré praxe a s ohledem na specifika jednotlivých studijních programů a oborů navrhnout opatření vedoucí ke zvýšení úspěšnosti s udržením kvality.*

- Motivovat studenty k dokončování započatého studia.
- Realizovat letní kurzy pro předměty vykazující vysokou míru studijní neúspěšnosti.
- Podporovat rozvoj Math Support Centra.

*Cíl 5: Soustavně zvyšovat kvalitu doktorských studijních programů, zlepšovat podmínky a finanční zabezpečení studentů doktorských studijních programů.*

- Zkvalitnit výběr školitelů, konzultantů a přednášejících v doktorských studijních programech.
- Vyhodnotit kvalitu doktorského studia a přijmout opatření na základě výsledků analýzy.
- Podporovat zvyšování odborných i pedagogických kompetencí doktorandů.
- Zvyšovat kvalitu doktorských studií také řešením projektu „Rozvoj výzkumně zaměřených studijních programů na FAI“ a „Rozvoj výzkumně zaměřených studijních programů na UNI“ (oba OP VVV).

*Cíl 6: Podporovat zapojování studentů všech magisterských a doktorských studijních programů do výzkumných aktivit.*

- Zvýšit nabídku projektových pozic a témat diplomových a disertačních prací pro studenty.

- Podporovat činnost studentských vědeckých sil a soutěže studentských výzkumných projektů (SVOČ).

#### **4. Diverzita a dostupnost**

*Cíl 1: Nastavit podmínky rovného přístupu ke vzdělávání pro uchazeče/studenty se specifickými potřebami a ze socioekonomicky znevýhodněných prostředí.*

- Aktivně spolupracovat se zástupci Zlínského kraje a školskými poradenskými zařízeními v oblasti inkluzivního vzdělávání.
- Zlepšit informovanost uchazečů/studentů se specifickými potřebami a vytvořit odpovídající technické, administrativní a sociální zázemí pro studenty se specifickými potřebami.

*Cíl 2: Rozšiřovat možnosti poskytování poradenských služeb pro uchazeče o studium, studenty i zaměstnance.*

- Zkvalitnit služby Akademické poradny UTB.
- Poskytovat studijní a pracovní podmínky vhodné pro osoby vracující se z rodičovské dovolené, zajistit provoz a stabilizovat financování Univerzitní mateřské školy Qočna a Akademické poradny UTB.
- Zefektivnit komunikaci studijních oddělení fakult s uchazeči o studium i se stávajícími studenty.

*Cíl 3: Rozvojem individuálního nadání studentů podporovat produkci absolventů se specifickými znalostmi a dovednostmi.*

- Individuálně zapojovat nadané studenty do projektů tvůrčí činnosti.
- Motivovat studenty v oblasti tvůrčích a sportovních aktivit.
- Podporovat účast studentů ve studentských soutěžích v České republice i zahraničí.

*Cíl 4: Otevřít univerzitu veřejnosti. Zabezpečit prostupnost studijních programů a programů celoživotního vzdělávání (CŽV). Rozšířit nabídku kurzů CŽV.*

- Rozšiřovat nabídku a rozvíjet kvalitu programů CŽV v součinnosti s potřebami firem a zájmu uchazečů.
- Rozvíjet kurzy profesního vzdělávání.
- Podporovat a stimuluovat zapojení fakult do kurzů CŽV.
- Prohloubit spolupráci s Krajským úřadem práce v oblasti rekvalifikačních a profesních kurzů CŽV.
- Vytvořit podmínky pro realizaci atraktivních kurzů CŽV s cílem konkurenceschopnosti na vzdělávacím trhu v regionu.

*Cíl 5: Rozvíjet systémy elektronických studijních materiálů a systémy pro archivaci výstupů tvůrčích činností (VaV) vzniklých na UTB.*

- Nadále rozvíjet metody, technologie a obsahy elektronických studijních opor a hledat další možnosti jejich využití pro zefektivnění a individualizaci vzdělávacího procesu.
- Rozvíjet na jednotné softwarové bázi systémy elektronických opor a využít jejich potenciálu pro vzdělávání studentů a komunikaci se studenty.

*Cíl 6: Rozšiřovat a kultivovat vztahy se zaměstnavateli absolventů UTB a zapojit je do inovace studijních programů, CŽV a spolupráce v rámci VaV.*

- Rozšiřovat zapojení vnějších partnerů do přípravy studijních programů. Komunikaci s vnějšími partnery zahrnout jako jeden z parametrů vnitřního zajišťování kvality.

*Cíl 7: Zkvalitňovat a rozvíjet Univerzitu třetího věku (U3V) jako službu veřejnosti.*

- Inovovat nabídku a počet kurzů U3V pro seniorskou veřejnost.
- V rámci Asociace U3V České republiky prohloubit spolupráci s jinými vysokými školami s cílem výměny kurzů a pedagogů v rámci U3V.
- Rozšířit vzdělávání U3V v nových dislokacích a nových formách (e-learning, internet, atd.).
- Rozvíjet aktivity U3V v rámci mezinárodních organizací seniorského vzdělávání (AIUTA, EFOS, atd.).

## **5. Internacionalizace**

*Cíl 1: Zajistit, aby většina studijních programů měla mezinárodní charakter a aby přijíždějící studenti a hostující vyučující byli integrováni do života akademické obce.*

- Nadále vytvářet finanční a organizační podmínky pro zvýšení mobility studentů a pracovníků.
- Podporovat dlouhodobé pobyty zahraničních akademických pracovníků.
- Navazovat strategická partnerství se zahraničními institucemi pro jednotlivé studijní programy a definované směry výzkumu.
- Podporovat účast zahraničních odborníků ve vzdělávacích a výzkumných činnostech.
- Podporovat realizaci mezinárodních konferencí a workshopů.
- Podporovat účast UTB na vzdělávacích veletrzích
- Podporovat vstup do odborných mezinárodních asociací, např. formou univerzitního projektu.
- Aktivně využívat členství fakult v mezinárodních asociacích. Zapojovat se do projektů, které tyto asociace pořádají.

*Cíl 2: Rozvíjet mezinárodní prostředí univerzity tak, aby všechny úseky poskytovaly služby v českém i anglickém jazyce. Zefektivnit řízení internacionalizačních aktivit.*

- Dále rozvíjet komunikační dovednosti zaměstnanců v anglickém jazyce formou nabídky kurzů a možnosti realizace zahraničních pracovních pobytů.
- Realizovat kurzy českého jazyka pro uchazeče z ciziny s cílem získání stupně B2 a následného studia v českém jazyce.
- Prohloubit aktivity náboru a internetové propagace kurzů českého jazyka cizinců.
- Navyšovat a zkvalitňovat výuku českého jazyka pro cizince.
- Vybudovat vstupní servis pro zahraniční studenty a pracovníky.

*Cíl 3: Zajistit, aby studenti bakalářských a magisterských studijních programů byli v rámci svého studia vysíláni na studijní pobyt nebo stáž v zahraničí trvající nejméně 30 dní.*

- Na úrovni fakult realizovat opatření, která zajistí nejméně třicetidenní studijní pobyty nebo stáže v zahraničí.
- Realizovat marketingové aktivity, které povedou k navýšení zájmu o mobility.

- Ve spolupráci s Konfuciovým institutem organizovat letní kempy čínského jazyka a kultury.

*Cíl 4: Zajistit rostoucí počet zahraničních studentů přijíždějících na UTB na krátkodobý studijní pobyt v trvání nejméně 30 dní.*

- Zajistit ubytování v dostatečné kapacitě i kvalitě pro zahraniční studenty.
- Vytvořit podmínky pro zvýšení zájmu zahraničních studentů o pobyty na UTB.
- Posilovat komunikaci s potenciálními uchazeči o studium prostřednictvím sociálních sítí v anglickém jazyce a propagovat studium prostřednictvím webových portálů a webinářů.
- Navýšit počet zahraničních studentů účastnících se letních škol UTB.

*Cíl 5: U studentů doktorských studijních programů podporovat akademické výjezdy do zahraničí v rámci jejich studia, preferovat pobyty delší než měsíc.*

- Vytvářet podmínky pro zahraniční výjezdy i příjezdy studentů a projektových pracovníků VaV.
- Poskytovat poradenské služby studentům doktorských studijních programů a akademickým pracovníkům před výjezdem, s cílem zjednodušit proces aklimatizace v cílové zemi.
- Přípravovat individuální studijní plány u studentů doktorských studijních programů s povinností alespoň jednou za studium absolvovat pobyt na zahraniční instituci s trváním minimálně jeden měsíc nebo aktivní účastí na mezinárodním projektu.

*Cíl 6: Reflektovat zahraniční studijní pobyty studentů ve studijních plánech a vnitřních předpisech tak, aby nekomplikovaly dokončení studia ve standardní době.*

- Na úrovni fakult vytvářet vhodné podmínky pro uznání části studia na zahraniční škole. Upravit studijní plány, rozvrhy a vnitřní normy součástí tak, aby vyjíždějícím studentům umožňovaly splnění všech jejich studijních povinností.

*Cíl 7: Podporovat akreditaci a realizaci joint / double / multiple degree studijních programů.*

- Identifikovat další vhodné partnery pro realizaci společných studijních programů. Při uzavírání partnerských smluv se zaměřovat na partnery se zkušenostmi v realizaci společných studijních programů.

*Cíl 8: Zajistit nárůst počtu absolventů studijních programů akreditovaných v jiném jazyce než českém.*

- Zpracovat plán komunikace se zahraničními uchazeči o studium.
- Rozšiřovat síť interních i externích spolupracovníků podporující nábor zahraničních studentů.
- Navýšit počet samoplátců ve studijních programech akreditovaných v angličtině.
- Zatraktivnit a propagovat portál pro podávání přihlášek do studijních programů akreditovaných v anglickém jazyce.
- Zefektivnit systém přijímání zahraničních studentů a propojit jej s IS/STAG.
- Využívat Režim student k usnadnění vízových procedur.
- Zapojovat se do aktivit organizovaných Domem zahraniční spolupráce.

*Cíl 9: Podporovat vznik a udržitelnost zahraničních center UTB.*

- Nadále podporovat aktivity Ba'á Centra ve Vietnamu.

- Analyzovat možnosti vzniku centra UTB v Číně.

*Cíl 10: Využívat globální baťovskou infrastrukturu pro potřeby UTB.*

- Aktivně spolupracovat v oblasti designu a výzkumu obouvání.
- Propagovat UTB prostřednictvím prodejen firmy Baťa.

*Cíl 11: Rozvíjet mezinárodní mobility studentů a akademických pracovníků s důrazem na kvalitní vědeckou spolupráci, podporovat zapojování doktorandů do projektů řešených ve spolupráci se zahraničními partnery a uznávanými odborníky.*

- Individuálním přístupem školitelů a ředitelů ústavů podporovat zvýšení počtu zahraničních stáží, které absolvují studenti doktorských studijních programů během studia.
- Podporovat mobilitu postdoktorandů a výzkumných pracovníků zejména prostřednictvím projektu „Mezinárodní mobility výzkumných pracovníků“ (OP VVV).

*Cíl 12: Získávat kvalitní studenty ze zahraničních škol pro doktorské studium a postdoktorandské pobyty.*

- Rozšířit nástroje pro informování zahraničních uchazečů o studium o nabídce doktorských studijních programů, postdoktoratských pozic a vzdělávacích kurzů.
- Využívat výjezdů akademických pracovníků na zahraniční univerzity k získávání uchazečů o doktorské studium.

## **6. Relevance**

*Cíl 1: Podporovat profesní a odborný růst pracovníků UTB a zvyšovat jejich kompetence jak ve vzdělávání, tak v tvůrčích a dalších činnostech, včetně valorizace výsledků.*

- Podpořit vzdělávání akademických pracovníků s cílem zkvalitnit jejich pedagogické kompetence.
- Budovat personální strukturu akademických pracovníků s tituly Ph.D., doc., prof. v souladu s metodikou NAÚ.
- Motivovat akademické pracovníky ke zvyšování jazykových kompetencí.
- Uplatňovat moderní trendy v personalistice (sdílené úvazky, práce z domova, atd.).

*Cíl 2: Zvyšovat uplatnitelnost absolventů v praxi spoluprací s relevantními aktéry (zaměstnavateli, absolventy, sociálními partnery apod.) při tvorbě a inovacích studijních programů, zkvalitněním práce Job Centra UTB, podporou přenositelných kompetencí studentů, podporou podnikatelství a vytvářením podmínek pro vznik start-up firem.*

- Implementovat zahraniční zkušenosti do činnosti Job Centra UTB především s ohledem na kariérní poradenství a posílit mezinárodní spolupráci v oblasti VŠ kariérních a poradenských služeb.
- Intenzivně spolupracovat se zaměstnavateli a posilovat možnosti spolupráce.
- Podporovat studenty v jejich podnikatelských aktivitách a jejich zapojení do soutěží.
- Připravit vhodné podmínky pro vznik start-up firem a jejich umístění v technologických parcích UTB.

- Podporovat odborné praxe a exkurze studentů do firem a institucí.

*Cíl 3: Vzdělávací, výzkumnou, vývojovou, uměleckou i další činností univerzity reagovat na lokální, regionální, celostátní, přeshraniční i mezinárodní podmínky, problémy a celospolečenské výzvy.*

- Spolupracovat s veřejnými institucemi při formulaci strategií a hledání řešení problémů zaměřených na rozvoj území a řešení celospolečenských výzev.
- Rozvíjet spolupráci se zástupci místních a regionálních autorit.

*Cíl 4: Zajistit, aby UTB sehrávala významnou roli v rámci metodické podpory vzdělávacích aktivit a přípravy pedagogů ve Zlínském kraji na všech stupních vzdělávacího systému, včetně inkluzivního vzdělávání.*

- Navrhnout a realizovat vzdělávací aktivity a přípravu pedagogů.
- Zapojovat regionální pedagogy na nižších stupních škol do projektů MŠMT.

## **7. Rozvoj univerzitní infrastruktury**

*Cíl 1: Vybudovat a zprovoznit Vzdělávací komplex UTB.*

- Optimalizovat provozní režimy technologií a zajistit dovybavení objektu Vzdělávací komplex UTB.

*Cíl 2: Vybudovat a zprovoznit Centrum kreativních průmyslů (vědeckotechnický park, inkubátor pro specifický kreativní průmysl).*

- Podporovat aktivity Centra kreativních průmyslů a podnikání UPPER a jeho provázanost v rámci UTB, firemního sektoru a klastrové iniciativy.

*Cíl 3: Zlepšit infrastrukturu pro vzdělávání realizací finančně náročných investičních akcí charakteru rekonstrukce a modernizace.*

- Optimalizovat provozní režimy technologií a softwarové vybavení po dokončení stavební části projektu FaME „GEPOS“ (OP VVV).
- Zabezpečit vytvoření laboratorní infrastruktury pro zkvalitnění poskytované výuky na FT dokončením stavební akce „RIFT Rekonstrukce 2. PP objektu U2“ podle zpracované dokumentace pro provedení stavby (OP VVV), kompletovat laboratorní vybavení a optimalizovat provozní režimy technologií.
- Kompletovat a zprovoznit technologie pro studijní výstavní galerii FMK realizací projektu „ART GALLERY UTB ve Zlíně“ (OP VVV).
- Zabezpečit vypracování dalších stupňů projektové dokumentace pro stavební akci „Generální rekonstrukce objektu U1“.

*Cíl 4: Budovat a rozvíjet e-infrastruktury pro nasazení nových technologií a technik ve výuce i výzkumu.*

- Inovovat výukové prostředí areálu U5 soudobou informační a komunikační technologií, zejména realizací projektu „MoVI FAI“ (OP VVV).
- Zajistit stavební a technologickou připravenost pro instalaci a zprovoznění robotických linek v prostoru U53.
- Vybudovat laboratoř pro základní laboratorní úkony pro studium oborů Ochrana obyvatelstva, Ovládání rizik a Řízení environmentálních rizik (FLKŘ).

*Cíl 5: Rozvíjet informační systém UTB s cílem úplné elektronizace jeho základních segmentů a omezení administrativní náročnosti.*

- Realizovat personální portál pro snadný přístup zaměstnanců k údajům v HR SAP.
- Realizovat přechod na elektronickou spisovou službu nové generace.
- Dobudovat důvěryhodný digitální archiv.

*Cíl 6: Spolupracovat s vysokými školami a sdílet kapacity v těch částech informační infrastruktury, ve kterých je používán stejný systém – IS/STAG, SAP, OBD/GaP/IGA.*

- Pokračovat v realizaci úprav IS/STAG v souvislosti s novelizací zákona o vysokých školách a nařízením k ochraně osobních údajů.
- Postupovat koordinovaně s ostatními veřejnými vysokými školami při aplikaci nových nařízení EU do prostředí vysokých škol.
- Pokračovat v úpravách informační infrastruktury dle požadavků EU.

*Cíl 7: Zajistit dostupnost informačních zdrojů na bázi moderních nástrojů pro efektivní vyhledávání v jejich obsahu.*

- Průběžně zpřístupňovat nové možnosti knihovního systému uživatelům.
- Dokončit virtualizaci studoven. Nabídnout uživatelům nadstavbové služby s přidanou hodnotou.
- Zvýšit atraktivitu portálu informačních zdrojů moderními funkcemi a zajistit kompatibilitu pro přístup z mobilních zařízení.
- Prohlubovat kvalitu tištěných fondů knihovny a dbát na jejich efektivní ochranu.

*Cíl 8: Zajistit ekonomickou nezávislost podnikatelského chování univerzitních subjektů, budovat podnikatelská centra a inkubátory, podporovat firmy, v nichž podnikají absolventi UTB a podporovat sítě malých a středních podniků na regionální úrovni (klastry).*

- Navrhnout formy transparentní podpory univerzitních subjektů a budoucího podnikatelského okolí.

*Cíl 9: Rozšířit a zkvalitnit nabídku ubytování pro studenty, zaměstnance a krátkodobé pobyty.*

- Navrhnout koncepci ubytování pro studenty a zahraniční pracovníky, která bude respektovat současné požadavky na kvalitu ubytovacích služeb.
- Formou dlouhodobého pronájmu řešit kapacitní nedostatečnost v oblasti studentského ubytování.
- Zadat zpracování architektonické studie proveditelnosti výstavby nového multifunkčního objektu na pozemku stávající budovy U3 se zabezpečením podmínek pro kvalitní ubytování a vypracovat ekonomickou rozvahu financování výstavby a udržitelného provozu.
- Zahájit realizaci investiční akce „UTB – rekonstrukce a modernizace objektu U7“.
- Pro ubytování externích pracovníků posílit bytový fond formou nákupu vhodných bytů.
- Zahájit realizaci stavební akce Rekonstrukce objektu U12 V. etapa (rekonstrukce 2., 3. a 4. NP východní část).



## 8. Externí a interní komunikace univerzity

*Cíl 1: Posilovat prestiž UTB v národním a mezinárodním měřítku, propagovat univerzitu jako moderní a kvalitní vysokou školu, pečovat o image univerzity.*

- Pokračovat v prezentaci UTB jako podnikatelské univerzity.
- Komunikovat významné úspěchy univerzity, jejích studentů a zaměstnanců v médiích.
- Rozvíjet zpravodajský portál Zprávy z UTB.

*Cíl 2: Podporou komunikace mezi akademickou sférou a soukromým sektorem, státní správou i občanskou společností zajistit spolupráci na tvůrčích činnostech a transfer znalostí a inovací.*

- Podílet se na realizaci Národní RIS3 strategie.

*Cíl 3: S využitím moderních forem komunikace nadále zlepšovat dostupnost přehledných a spolehlivých informací o možnostech studia na UTB pro uchazeče i veřejnost (v ČR i v zahraničí).*

- Kontinuálně rozvíjet a zkvalitňovat webové stránky UTB.
- Vytvořit novou kvalitní e-příhlášku pro uchazeče o studium.

*Cíl 4: Zajistit kontakt s partnery na lokální, národní i mezinárodní úrovni, tj. se zaměstnavateli, vědeckými a akademickými institucemi i s neziskovým sektorem a veřejnou správou.*

- Aktualizovat formy spolupráce s partnerskými institucemi.

*Cíl 5: Vytvořit a realizovat strategii komunikace s absolventy UTB.*

- Rozvíjet portál absolventů.
- Zajistit efektivní komunikaci s absolventy UTB s využitím sociálních sítí.
- Podporovat spolupráci a komunikaci s kluby absolventů na součástech UTB.

*Cíl 6: Aktivně šířit nové poznatky, výsledky vědecko-výzkumné činnosti a příklady dobré praxe směrem k veřejnosti a naplňovat tak poslání univerzity.*

- Propagovat výsledky vědecko-výzkumné činnosti a příklady dobré praxe v médiích.
- Spolupracovat na vytváření zpravodajského portálu vysokých škol Universitas v české a anglické verzi.
- Realizovat kurz mediální komunikace pro zaměstnance.
- Podporovat vznik, vydávání a efektivní distribuci vědeckých monografií prostřednictvím Nakladatelství UTB s cílem přiblížit publikace k cílové skupině.

*Cíl 7: Popularizovat výsledky vědy a výzkumu směrem k veřejnosti, zejména budoucím zájemcům o studium a vědeckou činnost na UTB.*

- Nadále podporovat projekty realizované součástmi UTB, jejichž cílem je popularizovat vědu a výzkum u dětí, mládeže i dospělých.
- Pokračovat v realizaci on-line přednášek zajímavých osobností z UTB na populárně vědecká témata a zajistit jejich propagaci.

*Cíl 8: Optimalizovat vnitřní systém komunikace (standardizované nástroje vnitřní komunikace), zvýšit informovanost zaměstnanců o strategických záměrech univerzity a zkvalitňovat komunikaci mezi studenty/zaměstnanci a vedením UTB.*

- Realizovat informativní setkání vedení se zaměstnanci týkající se témat dlouhodobé strategie UTB.

*Cíl 9: Podporovat univerzitní aktivity ve vzdělávací i tvůrčí oblasti směřující k šíření odkazu Tomáše Bati. Rozvinout činnost Informačního centra Baťa.*

- Vytvořit plán činnosti Informačního centra Baťa, podporovat jeho vědecko-výzkumnou činnost a publikační aktivity.
- Realizovat přednášky pro střední školy na témata spojená s Tomášem Baťou.
- Spravovat a rozvíjet internetovou stránku [www.tomasbata.com](http://www.tomasbata.com) a portál Baťův svět ([www.svet.tomasbata.org](http://www.svet.tomasbata.org)).
- Pokračovat ve spolupráci s firmou Baťa a Nadací Tomáše Bati na projektu Digitální archiv firmy Baťa.

## **9. Financování a organizace**

*Cíl 1: Zajistit stabilní, transparentní a efektivní financování všech součástí UTB, reflektovat demografické trendy a změny v alokaci veřejných prostředků prostřednictvím optimalizace organizační a personální struktury všech součástí UTB.*

- Zajistit finanční pokrytí strategických úkolů a projektů, zabezpečit udržitelnost závazků UTB v projektech OP VaVpI a OP PI.
- Zvyšovat stabilitu, transparentnost a efektivnost financování UTB prostřednictvím optimalizace organizační struktury všech součástí UTB.
- Analyzovat možnosti sdílených/částečných úvazků.

*Cíl 2: Prohlubovat vícezdrojové financování činností univerzity a snižovat závislost na přímém financování ze státního rozpočtu zvyšováním podílu vlastních příjmů. Podpořit inovace všech činností UTB z prostředků Institucionálního plánu, Centralizovaných rozvojových programů a z OP VVV, příp. dalších operačních programů. Financovat strategické a prioritní akce v maximální míře z prostředků Evropských strukturálních a investičních fondů v programovém období 2014-2020.*

- Provozně a organizačně osvojit IS KP14+ pro administraci operačních programů. Zakládání projektových žádostí realizovat centrálně na Rektorátu.
- Vypracovat vnitřní normy pro řízení, financování a realizaci projektů.
- Generovat finanční zdroje prostřednictvím kurzů CŽV, realizací autorských děl pro externí subjekty, pořádáním letních škol, zakázkovou výzkumnou činností, tvorbou marketingových strategií apod.

*Cíl 3: Realizovat systém rozdělování institucionálních prostředků v rámci univerzity tak, aby v maximální možné míře zohledňovaly skutečné výkony a současně byl podporován rozvoj činností v návaznosti na priority univerzity ve vzdělávání i tvůrčí činnosti.*

- Pokračovat v realizaci projektů financovaných z Fondu strategického rozvoje.
- Zohlednit strategii poskytovatele institucionálních prostředků při přerozdělování prostředků.
- Zajistit efektivní využití prostředků určených na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace s ohledem na rozvoj kvalitativních parametrů.

*Cíl 4: Analyzovat možnosti divestic, tj. odprodeje zbytného a málo využívaného majetku, s cílem použít takto získané prostředky k optimalizaci materiálového vybavení UTB.*

- Kontinuálně analyzovat možnosti divestic.

*Cíl 5: Navrhnout a aplikovat maticový model řízení ve struktuře univerzity a přidružených organizací.*

- Navrhnout a realizovat projektové vertikální řízení vnitřních procesů.

*Cíl 6: Zajistit právní a organizační prostředí UTB v souladu s úpravami relevantních zákonů.*

- Pokračovat v úpravách vnitřních předpisů a vnitřních norem součástí UTB v souvislosti se změnami legislativy.
- Upravovat systémy vnitřního řízení, zajišťování a kontroly kvality v souvislosti se změnami v zákoně o vysokých školách.
- Pokračovat v přípravě vnitřních norem a metodik pro naplnění požadavků nových nařízení EU a legislativy ČR.

## ***Institucionální plán pro léta 2019 až 2020***

### **Cíle podporované v rámci Institucionálního plánu UTB pro léta 2019-2020:**

1. Rozvoj internacionalizace
2. Podpora rozvoje jazykové vybavenosti zaměstnanců
3. Zdokonalování měkkých kompetencí zaměstnanců
4. Rozvíjení vnitřní a vnější kvality
5. Podpora Centra transferu technologií a spolupráce s praxí
6. Zvýšení konkurenceschopnosti v mezinárodním prostředí
7. Rozvoj informačních a komunikačních technologií
8. Program podpory marketingových aktivit
9. Rozvoj studijního prostředí a uplatnitelnosti absolventů
10. Podpora informačních zdrojů a Informačního centra Baťa
11. Podpora třetí role univerzity

## **Závěrečná ustanovení**

V souladu se zákonem č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších předpisů, Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně pro rok 2019 projednala dne 8. 10. 2018 Vědecká rada UTB, podle ustanovení § 9 odst. 1 písm. i) zákona jej schválil dne 16. 10. 2018 Akademický senát UTB a dne 26. 10. 2018 jej schválila Správní rada UTB.

Ing. Alena Macháčková, CSc., v.r.  
předsedkyně Akademického senátu UTB

prof. Ing. Petr Sába, CSc., v.r.  
rektor UTB

## ***Seznam zkratek:***

AIUTA	Association Internationale des Universités du Troisieme Age
BSP	bakalářský studijní program
CEBIA-Tech	Centrum bezpečnostních, informačních a pokročilých technologií
COST	European Coopereation in Science and Technology
CPS	Centrum polymerních systémů
CTT	Centrum transferu technologií UTB
CŽV	celoživotní vzdělávání
DPS	doktorský studijní program
eIDAS	electronic IDentification, Authentication and trust Services
EFOS	European Federation of Older Students
FAI	Fakulta aplikované informatiky UTB
FaME	Fakulta managementu a ekonomiky UTB
FHS	Fakulta humanitních studií UTB
FLKŘ	Fakulta logistiky a krizového řízení
FMK	Fakulta multimediálních komunikací UTB
FT	Fakulta technologická UTB
GaP	modul Granty a projekty systému OBD
GDPR	General Data Protection Regulation
GEPOS	Generální rekonstrukce poslucháren A,B (objekt U2)
HR	human resources
HR SAP	Human Resources modul pro informační systém SAP
ICT	informační a komunikační technologie
IGA	Interní grantová agentura
IS KP14+	Informačního systému koncového příjemce
IS/STAG	Informační systém studijní agendy
IT	informační technologie
KF	kombinovaná forma studia
LCFT	Laboratorní centrum Fakulty technologické
MoVI FAI	Modernizace výukové infrastruktury Fakulty aplikované informatiky
MSP	magisterský studijní program
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy České republiky
NAÚ	Národní akreditační úřad pro vysoké školství
NMSP	navazující magisterský studijní program
OBD	systém pro evidenci publikační činnosti
OP PI	Operační program Podnikání a inovace
OP PIK	Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost
OP VaVpI	Operační program Výzkum a vývoj pro inovace
OP VVV	Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání
PF	prezenční forma studia
RIFT	Rozvoj infrastruktury Fakulty technologické
RIS3	Regionální inovační strategie 3
RIV	Rejstřík informací o výsledcích
RUV	Registr uměleckých výstupů
RVH	Rada pro vnitřní hodnocení UTB
SP	studijní program
SVP	specifické potřeby (studenti se specifickými potřebami)
TAČR	Technologická agentura České republiky
U3VC	Univerzita třetího věku

UNI	Univerzitní institut UTB
UTB	Univerzita Tomáše Bati
VaV	věda a výzkum / tvůrčí činnosti
VŠ	vysoké školy / vysoké školství
ZoKB	zákon o kybernetické bezpečnosti