****

**Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně**

**pro rok 2017**

# Úvod

Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Univerzity Tomáše Bati   
ve Zlíně (dále jen UTB) pro rok 2017, původně dle vyhlášení Ministerstva školství, mládeže   
a tělovýchovy „Aktualizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně   
pro rok 2017“, je součástí Dlouhodobého záměru UTB na období 2016-2020. Stanovuje cíle ve vazbě na dlouhodobé priority a rozvojové programy vyhlášené MŠMT pro rok 2017, zejména na Aktualizaci Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové   
a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol pro rok 2017. Priority   
a nová názvosloví vycházejí z novely zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách).

**Priority Plánu realizace Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně pro rok 2017**

## Vzdělávání

*Cíl 1: Propojit studijní obory, vytvořit modulární systém vzdělávání. Podpořit vznik interdisciplinárních předmětů zaměřených na transfer znalostí a řízení inovačního procesu.*

* Zahájit realizaci koncepce modulárního systému vzdělávání v podobě volitelných bloků předmětů dostupných pro studenty všech fakult, dále analyzovat možnosti propojení studijních oborů v rámci vzdělávacích procesů.
* Implementovat návrhy interdisciplinárních předmětů, zaměřených na transfer   
  a řízení inovačního procesu a Průmysl 4.0 do studijních plánů vybraných studijních programů.

*Cíl 2: Vytvořit a realizovat novou koncepci výuky jazyků na UTB.*

* Zahájit realizaci nové koncepce výuky jazyků na UTB.

*Cíl 3: Připravit a akreditovat nové studijní programy, a to bakalářské, navazující magisterské i doktorské. Pro potřeby regionálních strojírenských firem připravit odpovídající mezioborové strojírenské studijní programy.*

**Příprava akreditace studijních programů v rámci Strategického projektu UTB (ESF výzva pro vysoké školy, OP VVV):**

Fakulta multimediálních komunikací

* Příprava žádosti o akreditaci navazujícího magisterského studijního programu Art Business Management (prezenční forma) s výukou v českém jazyce.

Fakulta humanitních studií

* Příprava žádosti o akreditaci navazujícího magisterského studijního programu Ošetřovatelství (prezenční a kombinovaná forma) s výukou v českém jazyce.

Fakulta logistiky a krizového řízení

* Příprava žádosti o akreditaci bakalářského studijního programu Logistika (prezenční forma) s výukou v českém jazyce.
* Příprava žádosti o reakreditaci navazujícího magisterského studijního programu Bezpečnost společnosti (prezenční forma) s výukou v jazyce českém.

*Cíl 4: Připravit a akreditovat navazující magisterské a doktorské studijní programy   
pro potřeby výzkumných institucí.*

*Cíl 5: Zlepšit prezentační, komunikační, IT, projektové a podnikatelské dovednosti  
a kompetence studentů, podporovat kreativitu a samostatné rozhodování a řešení problémů.*

* Rozvíjet další přenositelné kompetence studentů a absolventů, např. dovednost komunikovat s lidmi, identifikovat a řešit problémy, samostatně se rozhodovat, samostatně se učit, tvořivě myslet, pracovat v týmu, ovládat moderní technologie či komunikovat v cizím jazyce atd.
* Rozvíjet aktivity v oblasti podpory podnikatelských dovedností a kompetencí studentů rozšířením výuky Základů podnikání, implementovat do výuky výsledky projektu Erasmus+.
* Zvyšovat podíl zahraničních pedagogů a odborníků ve výuce.

*Cíl 6: Implementovat Národní kvalifikační rámec terciárního vzdělávání do profilu absolventa a popisů výsledků učení v jednotlivých typech studia.*

* + Implementovat přístup popisu výsledků učení do jednotlivých předmětů ve všech typech studia a studijních programů.

*Cíl 7: Podporovat zapojení studentů do praxí, firemních stáží a tvůrčí činnosti součástí, aktivně vyhledávat možnosti spolupráce s praxí. Zvyšovat počet bakalářských   
a diplomových prací řešených v souladu s požadavky praxe.*

* Zajistit dostatečné množství vhodných odborných stáží v podnicích, zadání z praxe pro řešení bakalářských a diplomových prací a jejich zprostředkování studentům přes portál Job Centra UTB.
* Uspořádat Veletrh pracovních příležitostí – „Business Days 2017“, na kterém budou studentům jednotlivými zástupci firem nabídnuty pracovní pozice, odborné stáže a témata pro zpracování bakalářských a diplomových prací.
* Podpořit celospolečensky prospěšný projekt „Voda pro všechny“ realizovaný Fakultou multimediálních komunikací ve spolupráci s veřejnou i výrobní sférou, pod záštitou Ministerstva životního prostředí.
* Realizovat odborné přednášky/workshopy se zástupci z praxe.

## Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj, inovace a další tvůrčí činnosti

*Cíl 1: Zvyšovat kvalitu tvůrčích činností realizovaných na UTB s cílem meziročního nárůstu počtu publikačních výstupů indexovaných ve sledovaných databázích (evidovaných pro RIV) a nárůstu jejich citovanosti.*

* Formalizovat činnosti Nakladatelství UTB, jako centra vydávání odborných periodik na UTB.
* Systematicky rozvíjet kompetence akademických pracovníků v oblasti tvůrčích činností s důrazem na zvýšení kvality a objemu tvůrčích činností.
* Zvyšovat kvalitu a odborný dopad periodik vydávaných na UTB, včetně podpory jejich zařazení do sledovaných databází.
* Zvyšovat efektivitu projektů Interní grantové agentury (IGA) ve vazbě   
  na produkované uznatelné výstupy a definované oblasti výzkumu dané součásti.

*Cíl 2: Implementovat hodnocení výsledků tvůrčí umělecké činnosti prostřednictvím Registru uměleckých výstupů (RUV) do celouniverzitního systému hodnocení pedagogických   
a tvůrčích činností.*

* Uplatnit hodnocení výsledků tvůrčí umělecké činnosti prostřednictvím RUV v Pravidlech rozpočtu UTB pro rok 2017.

*Cíl 3: Zkvalitňovat strukturu pro přenos výsledků výzkumu, vývoje a inovací do praxe, zejména posilovat zapojení UTB do aplikovaného výzkumu a vývoje podporovaného   
z neveřejných zdrojů. Nastavit stabilní mechanismus pro podporu rozvoje Centra transferu technologií.*

* Podpořit rozvoj Centra transferu technologií (CTT) v rámci rozpočtových pravidel a formou Institucionálního plánu.
* Zřídit Centrum obuvnického výzkumu a podporovat jeho činnost.
* Zřídit Centrum kosmetických materiálů a technologií a podporovat jeho činnost.
* Rozvíjet činnost kontaktních osob pro spolupráci s praxí s důrazem na aktivní vyhledávání potenciálních partnerů pro dlouhodobou smluvní spolupráci.
* Připravovat nabídky subjektům praxe pro řešení zakázek financovaných z externích veřejných a neveřejných zdrojů s návazností na hlavní směry výzkumu.
* Podpořit rozvoj Centra kreativních průmyslů, zejména podporou zpracování projektové dokumentace na realizaci CKPII.
* Připravovat projektové žádosti do výzev Operačního programu Výzkum, vývoj   
  a vzdělávání (OP VVV) a Operačního programu Podnikání a inovace   
  pro konkurenceschopnost (OP PIK).
* Realizovat projekt Komercializace na Univerzitě Tomáše Bati ve Zlíně (TAČR GAMA).

*Cíl 4: Zajistit udržitelnost a rozvoj výzkumných center vybudovaných s podporou OP VaVpI. Nastavit stabilní a transparentní mechanismus rozdělování institucionální podpory tak, aby se zohlednil strategický přínos center pro další rozvoj UTB.*

* Zajistit stanovenou udržitelnost projektů OP PI (Vědeckotechnický park ICT)   
  a OP VaVpI v ose 2 (Centrum polymerních systémů, Centrum bezpečnostních, informačních a pokročilých technologií), v ose 3 (Rozvoj CTT na UTB ve Zlíně, STMFull: plnotextové databáze pro výzkum a vývoj) a v ose 4 (Laboratorní centrum Fakulty technologické).

*Cíl 5: Rozšiřovat integraci výzkumné infrastruktury UTB do mezinárodních výzkumných sítí a intenzivně se podílet na přípravách a realizacích mezinárodních výzkumných projektů. Rozvíjet aktivní zapojení v mezinárodních vědeckých komunitách. Budovat infrastruktury zajišťující projektové aktivity.*

* Rozvíjet projektovou podporu formou institucionálního plánu.
* Navazovat strategická partnerství se zahraničními institucemi pro definované směry výzkumu.
* Rozvíjet projektovou podporu výzkumných pracovníků ve vazbě na mezinárodní výzkumné sítě a projekty.
* Dobudovat univerzitní infrastrukturu pro efektivní podporu projektových aktivit v mezinárodních programech typu Horizon 2020, COST, Interreg Danube, Central Europe, programů přeshraniční spolupráce a dalších.

*Cíl 6: Přijímat projektové mladé výzkumné pracovníky (postdoktorandy) jako potenciální zdroj personálního zabezpečení kvalitních tvůrčích činností na UTB. Vytvářet grantové pobídky pro mladé vědecké pracovníky, umožňující jejich kariérní rozvoj.*

* Podpořit pobídky pro mladé vědecké pracovníky formou institucionálního plánu.
* Zavést systém průběžného a aktivního vyhledávání, přijímání a podpory postdoktorandů.

*Cíl 7: Vytvářet podmínky pro vznik projektových mezifakultních výzkumných týmů s cílem zvýšit potenciál a výstupy vědeckovýzkumné činnosti.*

* Vytvářet motivační podporu v rámci pravidel rozpočtu UTB.
* Vytvořit systém k podpoře sdílení znalostí o výzkumných směrech a projektových záměrech fakult.

*Cíl 8: Vytvořit systém pro management lidských zdrojů ve výzkumu a vývoji, na jehož základě bude řízena a ovlivňována kvalita tvůrčích činností, jak na úrovni jednotlivých součástí, tak i na celouniverzitní úrovni.*

* Navrhnout flexibilní projektové řízení VaV podporující projektové týmové činnosti.

*Cíl 9: Vytvořit vnitřní systém hodnocení kvality tvůrčí činnosti jednotlivých týmů na UTB umožňující identifikaci jejich silných a slabých stránek s promítnutím do kvalitnějšího strategického řízení daného týmu.*

* Navrhnout vnitřní systém hodnocení kvality v souladu s indikátory kvality   
  a výkonu MŠMT.
* Inovovat systém hodnocení tvůrčích činností na UTB směrem k podpoře dlouhodobé kvality výstupů tvůrčích činností akademických a vědeckých pracovníků.

*Cíl 10: Rozvíjet spolupráci s tuzemskými výzkumnými institucemi a s pracovišti Akademie věd ČR.*

* Analyzovat a rozvíjet stávající spolupráci s tuzemskými výzkumnými institucemi   
  a s pracovišti Akademie věd ČR.

## Zajišťování kvality

*Cíl 1: Dobudovat komplexní a efektivní systém vnitřního sledování a zajišťování kvality   
ve všech oblastech činnosti univerzity. Zajistit pravidelný sběr a vyhodnocování dat relevantních pro kvalitu všech činností UTB, využívat mezinárodní žebříčky vysokých škol pro ověřování kvality výsledků činností a na základě výsledků přijímat opatření.*

* Nadále rozvíjet a podporovat roli hodnocení kvality výuky a na základě její analýzy navrhovat postupy k jejímu zlepšení.
* Formulovat interní standardy kvality vzdělávací činnosti ve spolupráci s dalšími vysokými školami při respektování evropských standardů pro vzdělávací činnosti.

*Cíl 2: Využívat dostupné finanční nástroje k ovlivňování kvality činností UTB   
při respektování principu efektivity.*

* Navrhnout motivační nástroje v rámci pravidel rozpočtu UTB.
* Zpracovat a zabezpečit schválení nového vnitřního předpisu „Mzdový předpis UTB“.

*Cíl 3: Vyhodnocovat a zvyšovat kvalitu a relevanci prezenční i kombinované formy studia   
s cílem harmonizovat profil absolventa v obou formách studia.*

* Uvedený cíl postupně realizovat v rámci reakreditací a přípravy institucionální akreditace.

*Cíl 4:**Analyzovat a identifikovat příčiny studijní neúspěšnosti. Na základě analýzy, příkladů dobré praxe a s ohledem na specifika jednotlivých studijních programů a oborů navrhnout opatření vedoucí ke zvýšení úspěšnosti s udržením kvality.*

* Na základě provedené analýzy studijní neúspěšnosti v jednotlivých oborech   
  a identifikace příčin studijní neúspěšnosti realizovat opatření pro její snížení.

*Cíl 5:**Soustavně zvyšovat kvalitu doktorských studijních programů, zlepšovat podmínky   
a finanční zabezpečení studentů doktorských studijních programů.*

* Zpracovat analýzy doktorského studia s důrazem na jeho kvalitu, sepětí   
  s vědeckou a tvůrčí činností a zabezpečení; přijmout potřebná opatření na základě výsledků analýzy.
* Inovovat marketingové nástroje pro nábor studentů do doktorských studijních programů.

*Cíl 6:**Podporovat zapojování studentů všech magisterských a doktorských studijních programů do výzkumných aktivit.*

* Zvýšit nabídku výzkumných center UTB pro studenty.

## Diverzita a dostupnost

*Cíl 1: Nastavit podmínky rovného přístupu ke vzdělávání pro uchazeče/studenty   
se specifickými potřebami a ze socioekonomicky znevýhodněných prostředí.*

* Vytvořit nástroj pro mapování potenciálních studentů se specifickými potřebami ze středních škol ve Zlínském kraji a aktivně spolupracovat se zástupci Zlínského kraje v oblasti inkluzivního vzdělávání.
* Zlepšit informovanost uchazečů/studentů se specifickými potřebami, zkvalitnit komunikaci mezi tutory, koordinátory a pracovníky UTB, kteří se problematikou zabývají.
* Zvyšovat odborné kompetence akademických pracovníků v problematice studentů se specifickými potřebami formou odborných seminářů/workshopů.
* Vytvořit technické zázemí Akademické poradny UTB splňující nároky přístupnosti budovy/prostor pro studenty se specifickými potřebami, vybudovat půjčovnu kompenzačních pomůcek sloužících ke studiu či osvětové činnosti   
  a vytvořit aktivní síť asistenčních služeb pro studenty se specifickými potřebami.
* Posílit spolupráci s dalšími centry zaměřenými na podporu studentů   
  se specifickými studijními potřebami.
* Metodicky podporovat vzdělávací aktivity a přípravu budoucích pedagogů   
  ve Zlínském kraji na všech stupních vzdělávacího systému, včetně podpory inkluzivního vzdělávání.

*Cíl 2: Rozšiřovat možnosti poskytování poradenských služeb pro uchazeče o studium, studenty i zaměstnance.*

* Připravit/realizovat projekty pro zkvalitnění služeb Akademické poradny UTB.
* Poskytovat studijní a pracovní podmínky vhodné pro osoby vracející   
  se z rodičovské dovolené, zajistit provoz a financování Univerzitní mateřské školy Qočna a Akademické poradny UTB.

*Cíl 3: Rozvojem individuálního nadání studentů podporovat produkci absolventů   
se specifickými znalostmi a dovednostmi.*

* Realizovat systematickou koncepci práce s nadanými studenty na UTB.
* Zapojovat nadané studenty do projektů tvůrčí činnosti UTB.
* Motivovat studenty v oblasti tvůrčích a sportovních aktivit.
* Podporovat účast studentů ve studentských soutěžích v České republice   
  i zahraničí.

*Cíl 4: Otevřít univerzitu veřejnosti. Zabezpečit prostupnost studijních programů a programů CŽV. Rozšířit nabídku kurzů celoživotního vzdělávání.*

* Zvyšovat nabídku a rozvíjet kvalitu programů celoživotního vzdělávání, včetně souvisejících procesů,rozvíjet celoživotní vzdělávání v souladu s potřebami   
  a zájmem uchazečů v regionu.
* Připravit rozšíření nabídky profesního vzdělávání se zohledněním ekonomické dimenze nabídky (např. specializační kurzy, …).
* Zahájit vedení specializovaných softwarových kurzů pro zájemce z firem   
  a podniků.
* Organizovat kurzy IT vzdělávání pro širokou veřejnost.
* Vypracovat organizační řád a strukturu pro nabídku a realizaci kurzů CŽV v rámci UTB se zapojením jednotlivých fakult.
* Zahájit aktivity s cílem získaní projektů a grantů pro podporu CŽV.
* Rozvíjet spolupráci s Krajským úřadem v oblasti CŽV a U3V.

*Cíl 5:**Rozvíjet systémy elektronických studijních materiálů a systémy pro archivaci výstupů tvůrčích činností (VaV) vzniklých na UTB.*

* Nadále rozvíjet metody, technologie a obsahy elektronických studijních opor   
  a hledat další možnosti jejich využití pro zefektivnění a individualizaci vzdělávacího procesu především v kombinované formě studia.
* Rozvíjet systémy elektronických opor a využít jejich potenciálu pro vzdělávání studentů, včetně rozšíření elektronické komunikace se studenty.

*Cíl 6: Rozšiřovat a kultivovat vztahy se zaměstnavateli absolventů UTB a zapojit je   
do inovace studijních programů, celoživotního vzdělávání a spolupráce v rámci VaV.*

* Rozšiřovat zapojení vnějších partnerů do přípravy studijních programů, vytvořit systémový přístup jejich zapojení při přípravě akreditací a reakreditací studijních programů. Komunikaci s vnějšími partnery zahrnout jako jeden z parametrů vnitřního zajišťování kvality.

*Cíl 7: Zkvalitňovat a rozvíjet U3V jako službu veřejnosti.*

* Nadále rozšiřovat a aktualizovat nabídku kurzů U3V pro seniorskou veřejnost.
* Navázat aktivní spolupráci s dalšími U3V na veřejných vysokých školách v rámci Asociace U3V v ČR.
* Vybrané kurzy U3V nabídnout širší veřejnosti v rámci CŽV.
* Zahájit aktivity v mezinárodních organizacích seniorského vzdělávání (EFOS, AIUTA,…).

## Internacionalizace

*Cíl 1: Zajistit, aby většina studijních programů měla mezinárodní charakter a aby přijíždějící studenti a hostující vyučující byli integrováni do života akademické obce.*

* Vytvářet finanční a organizační podmínky pro zvýšení mobilit studentů   
  i akademických pracovníků.
* Podporovat dlouhodobé pobyty zahraničních akademických pracovníků na UTB.
* Navazovat strategická partnerství se zahraničními institucemi pro jednotlivé studijní programy a definované směry výzkumu.
* Podporovat účast zahraničních odborníků ve vzdělávací a výzkumné činnosti součástí UTB.

*Cíl 2: Rozvíjet mezinárodní prostředí univerzity tak, aby všechny úseky poskytovaly služby   
v českém i anglickém jazyce. Zefektivnit řízení internacionalizačních aktivit.*

* Dále rozvíjet komunikační dovednosti zaměstnanců v cizích jazycích formou nabídky kurzů angličtiny, čínštiny a dalších jazyků.
* Realizovat kurzy českého jazyka pro zahraniční studenty univerzity studující v dlouhodobých studijních programech v anglickém jazyce.

*Cíl 3: Zajistit, aby studenti bakalářských a navazujících magisterských studijních programů byli v rámci svého studia vysíláni na studijní pobyt nebo stáž v zahraničí trvající nejméně 14 dní.*

* Na úrovni fakult realizovat opatření, která zajistí nejméně čtrnáctidenní studijní pobyty nebo stáže v zahraničí.
* Umožnit studentům a akademickým pracovníkům sdílení zkušeností   
  ze zahraničních studijních a pracovních stáží.
* Zjednodušit proces evidence mobilit studentů i akademických pracovníků.

*Cíl 4: Zajistit rostoucí počet zahraničních studentů přijíždějících na UTB na krátkodobý studijní pobyt v trvání nejméně 14 dní.*

* Zajistit ubytování v dostatečné kapacitě i kvalitě pro zahraniční studenty   
  na krátkodobých studijních pobytech i pro studenty v dlouhodobých studijních programech v anglickém jazyce.
* Vytvořit podmínky pro zvýšení zájmu zahraničních studentů o pobyty na UTB.
* Posilovat komunikaci s potenciálními uchazeči o studium prostřednictvím sociálních sítí v anglickém jazyce a propagovat studium na UTB prostřednictvím webových portálů a webinářů.
* Navýšit počet zahraničních studentů, účastnících se letních škol UTB.

*Cíl 5: U studentů doktorských studijních programů podporovat akademické výjezdy   
do zahraničí v rámci jejich studia, preferovat pobyty delší než měsíc.*

* Vytvářet podmínky pro zahraniční výjezdy i příjezdy studentů a projektových pracovníků VaV.
* Poskytovat poradenské služby studentům doktorských studijních programů   
  a akademickým pracovníkům před výjezdem, s cílem zjednodušit a maximálně zkrátit proces aklimatizace v cílové zemi.
* Systematicky připravovat individuální studijní plány u studentů doktorských studijních programů s povinností alespoň jednou za studium absolvovat pobyt   
  na zahraniční instituci s trváním minimálně jeden měsíc.
* Zvýšit akceschopnost školitelů.

*Cíl 6: Reflektovat zahraniční studijní pobyty studentů ve studijních plánech a vnitřních předpisech tak, aby nekomplikovaly dokončení studia ve standardní době.*

* Na úrovni fakult vytvářet vhodné podmínky pro uznání části studia na zahraniční škole. Upravit studijní plány, rozvrhy a vnitřní normy součástí tak, aby vyjíždějícím studentům umožnovaly splnění všech jejich studijních povinností.
* Integrovat povinné zahraniční studijní pobyty a pracovní stáže do co nejvyššího počtu studijních programů.

*Cíl 7: Podporovat akreditaci a realizaci joint / double / multiple degree studijních programů.*

* Identifikovat další vhodné partnery pro realizaci společných studijních programů. Při uzavírání partnerských smluv se zaměřovat na partnery se zkušenostmi v realizaci společných studijních programů.

*Cíl 8: Zajistit nárůst počtu absolventů studijních programů akreditovaných v jiném jazyce než českém.*

* Navýšit počet samoplátců ve studijních programech akreditovaných v angličtině.
* Zaktraktivnit a propagovat portál pro podávání přihlášek do studijních programů, akreditovaných v anglickém jazyce (testimonialy, informace cílené na konkrétní země).

*Cíl 9: Podporovat vznik a udržitelnost zahraničních center UTB.*

* Podpořit rozvoj zahraničních center.

*Cíl 10: Využívat globální baťovskou infrastrukturu pro potřeby UTB.*

* Zapojit se do systému sdílení informací.
* Aktivně spolupracovat v oblasti designu a výzkumu obouvání.

*Cíl 11: Rozvíjet mezinárodní mobility studentů a akademických pracovníků s důrazem   
na kvalitní vědeckou spolupráci, podporovat zapojování doktorandů do projektů řešených ve spolupráci se zahraničními partnery a uznávanými odborníky.*

* Individuálním přístupem školitelů a ředitelů ústavů podporovat zvýšení počtu zahraničních stáží, které absolvují studenti doktorských studijních programů během studia.

*Cíl 12: Získávat kvalitní studenty ze zahraničních škol pro doktorské studium   
a postdoktorandské pobyty.*

* Rozšířit nástroje pro informování zahraničních uchazečů o nabídce doktorských studijních programů, postdoktorandských pozic a vzdělávacích kurzů.

## Relevance

*Cíl 1: Podporovat profesní a odborný růst pracovníků UTB a zvyšovat jejich kompetence jak ve vzdělávání, tak v tvůrčích a dalších činnostech, včetně valorizace výsledků.*

* Podpořit vzdělávání akademických pracovníků s cílem zkvalitnit jejich pedagogické kompetence využitím kurzů zaměřených na vysokoškolskou pedagogiku.
* Podporovat začínající akademické a vědecké pracovníky v kariérním růstu.

*Cíl 2: Zvyšovat uplatnitelnost absolventů v praxi spoluprací s relevantními aktéry (zaměstnavateli, absolventy, sociálními partnery apod.) při tvorbě a inovacích studijních programů, zkvalitněním práce Job Centra UTB, podporou přenositelných kompetencí studentů, podporou podnikatelství a vytvářením podmínek pro vznik start-up firem.*

* Posílit mezinárodní spolupráci Job Centra UTB v oblasti VŠ kariérních   
  a poradenských služeb.
* Systematicky zvyšovat a zkvalitňovat uplatnitelnost absolventů UTB na trhu práce prostřednictvím aktivit Job Centra UTB.
* Podporovat studenty v jejich podnikatelských aktivitách a jejich zapojení   
  do soutěží (např. Můj první milion aj.).
* Připravit vhodné podmínky pro vznik start-up firem a jejich umístění   
  v technologických parcích a v Centru kreativních průmyslů.

*Cíl 3: Vzdělávací, výzkumnou, vývojovou, uměleckou i další činností univerzity reagovat   
na lokální, regionální, celostátní, přeshraniční i mezinárodní podmínky, problémy   
a celospolečenské výzvy.*

* Upravit procesy na UTB ve vazbě na novelizaci zákona o vysokých školách.
* Spolupracovat s veřejnými institucemi při formulaci strategií a hledání řešení problémů zaměřených na rozvoj území a řešení celospolečenských výzev.
* Rozvíjet spolupráci se zástupci místních a regionálních autorit s vazbou jak na rozvoj UTB, tak i na řešení problémů regionu.

*Cíl 4: Zajistit, aby UTB sehrávala významnou roli v rámci metodické podpory vzdělávacích aktivit a přípravy pedagogů ve Zlínském kraji na všech stupních vzdělávacího systému, včetně inkluzivního vzdělávání.*

* Navrhnout a realizovat vzdělávací aktivity a přípravu pedagogů.

## Rozvoj univerzitní infrastruktury

*Cíl 1: Vybudovat a zprovoznit Vzdělávací komplex UTB.*

* Dokončit realizaci stavební akce „UTB Vzdělávací komplex“ financované převážně z programu MŠMT, realizovat vybavení mobilním interiérem, zabezpečit zprovoznění objektu.

*Cíl 2: Vybudovat a zprovoznit Centrum kreativních průmyslů (vědeckotechnický park, inkubátor pro specifický kreativní průmysl).*

* Zpracovat projektovou žádost Centrum kreativních průmyslů do OP PIK, včetně architektonického návrhu realizace v prostoru stávajícího objektu U3.

*Cíl 3: Zlepšit infrastrukturu pro vzdělávání realizací finančně náročných investičních akcí charakteru rekonstrukce a modernizace.*

* Vytvořit podmínky pro další inovaci výukového prostředí v objektu U2 zahájením realizace projektu FaME „GEPOS“ (OP VVV).

*Cíl 4: Budovat a rozvíjet e-infrastruktury pro nasazení nových technologií a technik ve výuce i výzkumu.*

* Inovovat výukové prostředí soudobou informační a komunikační technologií, zejména zahájením realizace projektu „MoVI FAI“ (OP VVV).
* Vybudovat laboratoř pro základní laboratorní úkony pro studium oborů Ochrana obyvatelstva, Ovládání rizik a Řízení environmentálních rizik

*Cíl 5: Rozvíjet informační systém UTB s cílem úplné elektronizace jeho základních segmentů a omezení administrativní náročnosti.*

* V rámci migrace dokumentů/smluv a implementace CAFM implementovat dokumentové úložiště Alfresco na vzdálené infrastruktuře VŠB-TU Ostrava.
* Zavedení elektronické fakturace ze systému SAP - zasílání odběratelských faktur elektronicky.

*Cíl 6: Spolupracovat s vysokými školami a sdílet kapacity v těch částech informační infrastruktury, ve kterých je používán stejný systém – IS/STAG, SAP, OBD/GaP/IGA.*

* Realizovat úpravu IS/STAG v souvislosti s novelizací  zákona o vysokých školách.
* Zvýšit užitnou hodnotu IS SAP realizací nových segmentů.
* Realizovat upgrade systému SAP - přechod na verzi ERP 6.0 EHP7, Netweawer 7.4, Oracle 12g Release (12.1).
* V případě potřeby nastavit systémy pro elektronickou evidenci tržeb.

*Cíl 7: Zajistit dostupnost elektronických informačních zdrojů na bázi moderních nástrojů   
pro efektivní vyhledávání v jejich obsahu.*

* Pokračovat v přechodu na knihovní systém nové generace.
* Pokračovat ve virtualizaci studoven – postupná obnova koncových stanic   
  a infrastruktury.
* Hledat uplatnění pro financování elektronických informačních zdrojů ve výzvě Centrální informační zdroje.

*Cíl 8: Zajistit ekonomickou nezávislost podnikatelského chování univerzitních subjektů, budovat podnikatelská centra a inkubátory, podporovat firmy, v nichž podnikají absolventi UTB a podporovat sítě malých a středních podniků na regionální úrovni (klastry).*

* Navrhnout formy transparentní podpory univerzitních subjektů a budoucího podnikatelského okolí.

## Externí a interní komunikace univerzity

*Cíl 1: Posilovat prestiž UTB v národním a mezinárodním měřítku, propagovat univerzitu jako moderní a kvalitní vysokou školu, pečovat o image univerzity.*

* Zaměřit se na prezentaci UTB jako podnikatelské univerzity.
* Implementovat optimalizovaný vizuální styl UTB.
* Podporovat působení významných zahraničních odborníků na UTB.

*Cíl 2: Podporou komunikace mezi akademickou sférou a soukromým sektorem, státní správou i občanskou společností zajistit spolupráci na tvůrčích činnostech a transfer znalostí a inovací.*

Navrhnout a realizovat funkční komunikační systém s okolím.

Podílet se na realizaci Národní RIS3 strategie.

*Cíl 3: S využitím moderních forem komunikace nadále zlepšovat dostupnost přehledných   
a spolehlivých informací o možnostech studia na UTB pro uchazeče i veřejnost (v ČR   
i v zahraničí).*

* Zahájit provoz nových webových stránek UTB.
* Využívat moderní a atraktivní prostředky komunikace směrem k uchazečům   
  o studium.

*Cíl 4: Zajistit kontakt s partnery na lokální, národní i mezinárodní úrovni,   
tj. se zaměstnavateli, vědeckými a akademickými institucemi i s neziskovým sektorem   
a veřejnou správou.*

* Aktualizovat formy spolupráce s partnerskými institucemi.

*Cíl 5: Vytvořit a realizovat strategii komunikace s absolventy UTB.*

* Zorganizovat setkání absolventů UTB.
* Aktualizovat portál absolventů.
* Zajistit efektivní komunikaci s absolventy UTB s využitím sociálních sítí.
* Podporovat spolupráci a komunikaci s kluby absolventů na součástech UTB.

*Cíl 6: Aktivně šířit nové poznatky, výsledky vědecko-výzkumné činnosti a příklady dobré praxe směrem k veřejnosti a naplňovat tak poslání univerzity.*

* Propagovat výsledky vědecko-výzkumné činnosti, příklady dobré praxe a úspěchy studentů i zaměstnanců univerzity v médiích.
* Vytvořit zpravodajský portál s aktuálními informacemi o dění na UTB.
* Podporovat vznik vědeckých monografií a jejich vydávání prostřednictvím nově vytvořeného Nakladatelství UTB.

*Cíl 7: Popularizovat výsledky vědy a výzkumu směrem k veřejnosti, zejména budoucím zájemcům o studium a vědeckou činnost na UTB.*

* Nadále podporovat projekty realizované součástmi UTB, například Noc vědců, Science café, Staň se vědcem!, Den Zlínského kraje, letní kurzy programování aj. s cílem popularizovat vědu a výzkum u dětí, mládeže i dospělých.
* Pokračovat v realizaci on-line přednášek zajímavých osobností z UTB na populárně vědecká témata.

*Cíl 8: Optimalizovat vnitřní systém komunikace (standardizované nástroje vnitřní komunikace), zvýšit informovanost zaměstnanců o strategických záměrech univerzity   
a zkvalitňovat komunikaci mezi studenty/zaměstnanci a vedením UTB.*

* Posilovat sounáležitost studentů a zaměstnanců s univerzitou.
* Poskytnout studentům zahajujícím studium na UTB informace o vizi univerzity, využívání jednotného vizuálního stylu, o možnosti aktivního zapojení se do aktivit univerzitní komunity.
* Podpořit informovanost zaměstnanců UTB o postavení a strategii rozvoje UTB.

*Cíl 9: Podporovat univerzitní aktivity ve vzdělávací i tvůrčí oblasti, směřující k šíření odkazu Tomáše Bati. Rozvinout činnost Informačního centra Baťa.*

Podpořit vědecko-výzkumnou činnost Informačního centra Baťa.

Publikovat vzpomínky baťovských manažerů formou elektronické knihy   
na internetu.

Připravit a realizovat přednášky pro studující a pro veřejnost na téma Tomáš Baťa.

Realizovat publikační aktivity Informačního centra Baťa v edici „Inspirace Baťa“.

* Zajistit podporu studentům, odborné i laické veřejnosti při šíření odkazu Tomáše Bati (konzultace).
* Spravovat a rozvíjet internetovou stránku www.tomasbata.com a doplňovat nové informace o podnikání firmy Baťa ve světě.
* Pokračovat v získávání hodnotných archivních dokumentů z českých   
  i zahraničních archivů a zpřístupnit je odborné veřejnosti (přiměřeně s ohledem na autorská práva).
* Připravit projekty pro získání externího financování pro podporu výzkumu a šíření odkazu.

# *Financování a organizace*

*Cíl 1: Zajistit stabilní, transparentní a efektivní financování všech součástí UTB, reflektovat demografické trendy a změny v alokaci veřejných prostředků prostřednictvím optimalizace organizační a personální struktury všech součástí UTB.*

* Zajistit finanční pokrytí strategických úkolů a projektů, zabezpečit udržitelnost závazků UTB v projektech OP VaVpI a OP PI.
* Zvyšovat stabilitu, transparentnost a efektivnost financování UTB prostřednictvím optimalizace organizační struktury všech součástí UTB.

*Cíl 2: Prohlubovat vícezdrojové financování činností univerzity a snižovat závislost   
na přímém financování ze státního rozpočtu zvyšováním podílu vlastních příjmů. Podpořit inovace všech činností UTB z prostředků Institucionálního plánu, Centralizovaných rozvojových programů a z OP VVV, příp. dalších operačních programů. Financovat strategické a prioritní akce v maximální míře z prostředků Evropských strukturálních a investičních fondů v programovém období 2014-2020.*

* Provozně a organizačně osvojit IS KP14+ pro administraci všech operačních programů jak v době přípravy projektových žádostí: Strategický projekt UTB (výzva ESF pro vysoké školy), navazující EFRR projekty (výzva ERDF   
  pro vysoké školy) v OP VVV, jednotlivé projekty v PO2/SC5 OP VVV, OP PIK - Centrum kreativních průmyslů, atd.), tak při realizaci projektů. Zakládání projektových žádostí centrálně na Rektorátu.
* Vypracovat vnitřní normy pro řízení, financování a realizaci projektů (u výzev relevantních pro UTB po akceptaci projektových žádostí ze strany poskytovatele dotace).

*Cíl 3: Zdokonalovat systém rozdělování institucionálních prostředků v rámci univerzity tak, aby v maximální možné míře zohledňovaly skutečné výkony a současně byl podporován rozvoj činností v návaznosti na priority univerzity ve vzdělávání i tvůrčí činnosti.*

* Pokračovat v realizaci interních strategických projektů.

*Cíl 4: Analyzovat možnosti divestic, tj. odprodeje zbytného a málo využívaného majetku   
s cílem použít takto získané prostředky k optimalizaci materiálového vybavení UTB.*

*Cíl 5: Navrhnout a aplikovat maticový model řízení ve struktuře univerzity a přidružených organizací.*

* Navrhnout a realizovat projektové vertikální řízení vnitřních procesů.

*Cíl 6: Zajistit právní a organizační prostředí UTB v souladu s úpravami relevantních zákonů.*

* Upravit vnitřní předpisy a vnitřní normy UTB a součástí v souvislosti se změnami v zákoně o vysokých školách.
* Upravovat systémy vnitřního řízení, zajišťování a kontroly kvality v souvislosti se změnami v zákoně o vysokých školách.
* Připravit relevantní podklady k Institucionální akreditaci.

***Institucionální plán pro léta 2016 až 2018***

**Cíle podporované v rámci Institucionálního plánu UTB pro léta 2016-2018:**

1. Rozvoj internacionalizace
2. Zdokonalování jazykové vybavenosti zaměstnanců
3. Rozvíjení vnitřní a vnější kvality UTB
4. Podpora spolupráce s praxí, transferových a projektových aktivit
5. Zvýšení konkurenceschopnosti UTB v mezinárodním prostředí
6. Rozvoj informačních a komunikačních technologií
7. Program podpory marketingových aktivit
8. Rozvoj studijního poradenství a uplatnitelnosti absolventů
9. Podpora informačních zdrojů a rozvoj činnosti Informačního centra Baťa.

**Závěrečná ustanovení**

V souladu se zákonem č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně   
a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších předpisů,   
Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně pro rok 2017 dne 20. září 2016 projednala Vědecká rada UTB, podle ustanovení § 9 odst. 1 písm. i) zákona jej schválil dne 18. října 2016 Akademický senát UTB a dne 20. října 2016 jej schválila Správní rada UTB

Ing. Alena Macháčková, CSc. prof. Ing. Petr Sáha, CSc.

předsedkyně Akademického senátu UTB rektor UTB