

# Institucionální plán 2016-2018

## Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně

### Cíle podpořené v Institucionálním plánu 2016-2018

<b>1.</b>	<b>Rozvoj internacionalizace na UTB</b>		
<b>2.</b>	<b>Zdokonalování jazykové vybavenosti zaměstnanců</b>		
<b>3.</b>	<b>Rozvíjení vnitřní a vnější kvality UTB</b>		
<b>4.</b>	<b>Podpora spolupráce s praxí, transferových a projektových aktivit</b>		
<b>5.</b>	<b>Zvýšení konkurenceschopnosti UTB v mezinárodním prostředí</b>		
<b>6.</b>	<b>Rozvoj informačních a komunikačních technologií</b>		
<b>7.</b>	<b>Program podpory marketingových aktivit</b>		
<b>8.</b>	<b>Rozvoj studijního poradenství a uplatnitelnosti absolventů</b>		
<b>9.</b>	<b>Podpora informačních zdrojů a rozvoj činnosti Informačního centra Baťa</b>		
<b>Finanční prostředky pro rok 2016</b>	<b>Celkem (Kč)</b>	<b>Investiční (Kč)</b>	<b>Neinvestiční (Kč)</b>
	<b>28 040 000</b>	<b>3 597 000</b>	<b>24 443 000</b>
<b>Finanční prostředky na roky 2016-2018</b>	<b>84 120 000</b>	<b>10 000 000</b>	<b>74 120 000</b>

V rámci IP bude část finančních prostředků (ve výši 10 % z finanční částky přidělené na řešení IP) rozdělena formou vnitřní soutěže na níže uvedené okruhy:

1. Podpora pedagogické práce akademických pracovníků a profilace a inovace studijních programů na úrovni předmětů/kurzů;
2. Tvůrčí práce studentů směřující k inovaci vzdělávací činnosti.

Odkaz na vnitřní soutěž:

<http://www.utb.cz/veda-a-vyzkum/interni-soutez-projekty-v-ramci-institucionalniho-rozvojevoho>

**Cíl****Rozvoj internacionalizace na UTB****Odkaz na ADZ  
UTB 2016****5. Internacionalizace**

Cíl 1: Zajistit, aby většina studijních programů měla mezinárodní charakter a aby přijíždějící studenti a hostující vyučující byli integrováni do života akademické obce.

- Vytvářet finanční a organizační podmínky pro zvýšení mobility studentů i akademických pracovníků.
- Definovat prioritní cílové destinace pro oblast internacionalizace na úrovni UTB i jejich součástí.
- Podporovat dlouhodobé pobyty akademických pracovníků na UTB. Vytvořit udržitelný finanční mechanismus pro stipendijní podporu zahraničních studentů z ekonomicky znevýhodněných zemí.
- Navazovat strategická partnerství se zahraničními institucemi pro jednotlivé studijní programy a definované směry výzkumu.

• Podporovat účast zahraničních odborníků ve vzdělávací a výzkumné činnosti součástí UTB.  
Cíl 2: Rozvíjet mezinárodní prostředí univerzity tak, aby všechny úseky poskytovaly služby v českém i anglickém jazyce. Zefektivnit řízení internacionalizačních aktivit.

- Zefektivnit komunikaci zahraniční student – součást - Mezinárodní oddělení.

Cíl 3: Zajistit, aby studenti bakalářských a navazujících magisterských studijních programů byli v rámci svého studia vysíláni na studijní pobyt nebo stáž v zahraničí trvajících nejméně 14 dní.

- Na úrovni fakult realizovat opatření, která zajistí nejméně čtrnáctidenní pobyty.
- V závislosti na dostupnosti finančních prostředků (mobilitní programy, MŠMT) zajistit, aby co největšímu počtu studentů bylo umožněno absolvovat krátkodobý zahraniční studijní pobyt nebo pracovní stáž v minimální délce 14 dnů.
- Sjednotit proces evidence mobility studentů i akademických pracovníků.

Cíl 4: Zajistit rostoucí počet zahraničních studentů přijíždějících na UTB na krátkodobý studijní pobyt v trvání nejméně 14 dní.

- Spustit, rozšířit a propagovat portál na podporu programu Erasmus+ a dalších mobilitních programů.
- Zajistit ubytování v dostatečné kapacitě i kvalitě pro zahraniční studenty na krátkodobých studijních pobytech i pro studenty v dlouhodobých studijních programech v anglickém jazyce.
- Vytvořit podmínky pro zvýšení zájmu zahraničních studentů o pobyty na UTB.
- Posilovat komunikaci s potenciálními uchazeči o studium prostřednictvím sociálních sítí v anglickém jazyce.

Cíl 5: U studentů doktorských studijních programů podporovat akademické výjezdy do zahraničí v rámci jejich studia, preferovat pobyty delší než měsíc.

- Vytvářet podmínky pro zahraniční výjezdy i příjezdy studentů a projektových pracovníků VaV.
- Poskytovat poradenské služby studentům doktorských studijních programů a akademickým pracovníkům před výjezdem, s cílem zjednodušit a maximálně zkrátit proces aklimatizace v cílové zemi.
- Systematicky připravovat individuální studijní plány u studentů doktorských studijních programů s povinností alespoň jednou za studium absolvovat pobyt na zahraniční instituci s trváním minimálně jeden měsíc.

Cíl 6: Reflektovat zahraniční studijní pobyty studentů ve studijních plánech a vnitřních předpisech tak, aby nekomplikovaly dokončení studia ve standardní době.

- Na úrovni fakult vytvářet vhodné podmínky pro uznání části studia na zahraniční škole. Integrovat povinné zahraniční studijní pobyty a pracovní stáže do co nejvyššího počtu studijních programů.
- Upravit studijní plány, rozvrhy a vnitřní normy součástí tak, aby vyjíždějícím studentům umožňovaly splnění všech jejich studijních povinností.
- Zjednodušit proces uznávání kreditů získaných v zahraničí.

Cíl 7: Podporovat akreditaci a realizaci joint / double / multiple degree studijních programů. Identifikovat další vhodné partnery pro realizaci společných studijních programů. Při uzavírání partnerských smluv se zaměřovat na partnery se zkušenostmi v realizaci společných studijních programů.

Cíl 8: Zajistit nárůst počtu absolventů studijních programů akreditovaných v jiném jazyce než českém.

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Navýšit počet samoplátců ve studijních programech akreditovaných v angličtině.</li> <li>• Vytvořit univerzitní portál pro propagaci a jednotné podávání přihlášek do studijních programů, akreditovaných v anglickém jazyce.</li> </ul> <p>Cíl 11: Rozvíjet mezinárodní mobility studentů a akademických pracovníků s důrazem na kvalitní vědeckou spolupráci, podporovat zapojování doktorandů do projektů řešených ve spolupráci se zahraničními partnery a uznávanými odborníky.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Přijmout opatření ke zvýšení počtu zahraničních stáží, které absolvují studenti doktorských studijních programů během studia.</li> </ul> <p>Cíl 12: Získávat kvalitní studenty ze zahraničních škol pro doktorské studium a postdoktorandské pobyty.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Rozšířit nástroje pro informování zahraničních uchazečů o nabídce doktorských studijních programů, postdoktorandských pozic a vzdělávacích kurzů.</li> </ul>			
<b>Odkaz na DZ UTB 2016 - 2020</b>	<p><b>5. Internacionalizace</b></p> <p>Cíl 1: Zajistit, aby většina studijních programů měla mezinárodní charakter a aby přijíždějící studenti a hostující vyučující byli integrováni do života akademické obce.</p> <p>Cíl 2: Rozvíjet mezinárodní prostředí univerzity tak, aby všechny úseky poskytovaly služby v českém i anglickém jazyce. Zefektivnit řízení internacionalizačních aktivit.</p> <p>Cíl 3: Zajistit, aby studenti bakalářských a navazujících magisterských studijních programů byli v rámci svého studia vysíláni na studijní pobyt nebo stáž v zahraničí trvající nejméně 14 dní.</p> <p>Cíl 4: Zajistit rostoucí počet zahraničních studentů přijíždějících na UTB na krátkodobý studijní pobyt v trvání nejméně 14 dní.</p> <p>Cíl 5: U studentů doktorských studijních programů podporovat akademické výjezdy do zahraničí v rámci jejich studia, preferovat pobyty delší než měsíc.</p> <p>Cíl 6: Reflektovat zahraniční studijní pobyty studentů ve studijních plánech a vnitřních předpisech tak, aby nekomplikovaly dokončení studia ve standardní době.</p> <p>Cíl 7: Podporovat akreditaci a realizaci joint / double / multiple degree studijních programů.</p> <p>Cíl 11: Rozvíjet mezinárodní mobility studentů a akademických pracovníků s důrazem na kvalitní vědeckou spolupráci, podporovat zapojování doktorandů do projektů řešených ve spolupráci se zahraničními partnery a uznávanými odborníky.</p> <p>Cíl 12: Získávat kvalitní studenty ze zahraničních škol pro doktorské studium a postdoktorandské pobyty.</p>			
<b>Ukazatele</b>	<b>Ukazatel</b>	<b>Výchozí stav k 31. 12. 2015</b>	<b>Stav k 31. 12. 2016</b>	<b>Cílový stav k 31. 12. 2018</b>
	1. Počet studentů-cizinců	9,5 % z celkového počtu studentů*	10 % z celkového počtu studentů	11 % z celkového počtu studentů
	2. Počet cizinců-samoplátců	84 studentů*	Nárůst o 10 % z celkového počtu studentů oproti předchozímu roku	Nárůst o 20 % z celkového počtu studentů oproti výchozímu stavu
	3. Počet vyjíždějících studentů (pouze freemover, studijní pobyty a stáže)	55 studentů*	Nárůst o 10 % z celkového počtu studentů oproti předchozímu roku	Nárůst o 20 % z celkového počtu studentů oproti výchozímu stavu
	*údaje k 31. 10. 2015			
<b>Aktivity pro naplnění IP 2016-2018</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vytvoření udržitelného modelu pro finanční podporu nadaných zahraničních studentů – samoplátců.</li> <li>• Podpora financování mobility freemoverů.</li> <li>• Vytvoření fondu pro podporu dlouhodobě hostujících akademických pracovníků.</li> <li>• Podpora studentských organizací, pracujících s přijíždějícími studenty.</li> <li>• Zapojení do projektových výzev zaměřených na internacionalizaci.</li> <li>• Vyhledávání vhodných partnerů pro joint/double degree.</li> <li>• Vytvoření databáze praktických informací pro výjezdy do konkrétních zemí.</li> <li>• Rozšíření nabídky letních škol UTB.</li> <li>• Návštěvy vybraných veletrhů vzdělávání, účast na virtuálních veletrzích.</li> <li>• Zkvalitnění nabídky předmětů pro přijíždějící krátkodobé studenty.</li> </ul>			

Cíl	Zdokonalování jazykové vybavenosti zaměstnanců
Odkaz na ADZ UTB 2016	<p><b>5. Internacionalizace</b></p> <p>Cíl 2: Rozvíjet mezinárodní prostředí univerzity tak, aby všechny úseky poskytovaly služby v českém i anglickém jazyce. Zefektivnit řízení internacionalizačních aktivit.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dále rozvíjet komunikační dovednosti zaměstnanců.</li> <li>• Nabízet kurzy angličtiny, čínštiny a dalších jazyků pro zaměstnance a studenty a kurzy českého jazyka pro zahraniční studenty univerzity studující v dlouhodobých studijních programech v anglickém jazyce.</li> </ul>
Odkaz na DZ UTB 2016 - 2020	<p><b>5. Internacionalizace</b></p> <p>Cíl 2: Rozvíjet mezinárodní prostředí univerzity tak, aby všechny úseky poskytovaly služby v českém i anglickém jazyce. Zefektivnit řízení internacionalizačních aktivit.</p>
Ukazatele	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Rozšíření a zlepšení jazykové úrovně přednášek a seminářů vyučovaných v anglickém jazyce.</li> <li>2. Zkvalitnění komunikačních schopností zaměstnanců v angličtině.</li> <li>3. Zvýšení počtu a kvality příspěvků v angličtině na mezinárodních konferencích.</li> <li>4. Usnadnění komunikace mezi českými a zahraničními zaměstnanci.</li> </ol>
Aktivity pro naplnění IP 2016-2018	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kontinuální proces zkvalitňování jazykové úrovně přednášek a seminářů nabízených v angličtině.</li> <li>• Neustálé zkvalitňování služeb poskytovaných administrativními úseky anglicky mluvícím studentům a zaměstnancům.</li> <li>• Pokračující výuka v kurzech akademické a odborné angličtiny.</li> <li>• Uskutečňování individuálních konzultací.</li> <li>• Zajišťování odborného vedení při samostudiu.</li> </ul>

3	Institucionální plán 2016-2018 Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně			
<b>Cíl</b>	<b>Rozvíjení vnitřní a vnější kvality UTB</b>			
<b>Odkaz na ADZ UTB 2016</b>	<p><b>2. Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj, inovace a další tvůrčí činnosti</b></p> <p>Cíl 6: Přijímat mladé vědecké pracovníky (postdoktorandy) jako potenciální zdroj personálního zabezpečení kvalitních tvůrčích činností na UTB. Vytvářet grantové pobídky pro mladé vědecké pracovníky umožňující jejich karierní rozvoj.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Zavést systém průběžného a aktivního vyhledávání, přijímání a podpory postdoktorandů.</li> </ul> <p>Cíl 8: Vytvořit systém pro management lidských zdrojů ve výzkumu a vývoji na jehož základě bude řízena a ovlivňována kvalita tvůrčích činností, jak na úrovni jednotlivých součástí, tak i na celouniverzitní úrovni.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Navrhnout flexibilní projektové řízení VaV.</li> </ul> <p>Cíl 9: Vytvořit vnitřní systém hodnocení kvality tvůrčích činností jednotlivých týmů na UTB umožňující identifikaci jejich silných a slabých stránek s promítnutím do kvalitnějšího strategického řízení daného týmu.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Inovovat systém hodnocení tvůrčích činností na UTB směrem k podpoře dlouhodobé kvality výstupů tvůrčích činností akademických a vědeckých pracovníků.</li> </ul> <p>Cíl 10: Rozvíjet spolupráci s tuzemskými výzkumnými institucemi a pracovišti Akademií věd ČR.</p> <p><b>3. Zajišťování kvality</b></p> <p>Cíl 1: Dobudovat komplexní a efektivní systém vnitřního sledování a zajišťování kvality ve všech oblastech činnosti univerzity. Zajistit pravidelný sběr a vyhodnocování dat relevantních pro kvalitu všech činností UTB, využívat mezinárodní žebříčky vysokých škol pro ověřování kvality výsledků činností na základě výsledků přijímat opatření.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Využít systém hodnocení kvality činností fakulty a hodnocení řízení vytvořený na FaME pro aplikaci na dalších fakultách UTB.</li> </ul>			
<b>Odkaz na DZ UTB 2016 - 2020</b>	<p><b>2. Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj, inovace a další tvůrčí činnosti</b></p> <p>Cíl 6: Přijímat mladé vědecké pracovníky (postdoktorandy) jako potenciální zdroj personálního zabezpečení kvalitních tvůrčích činností na UTB. Vytvářet grantové pobídky pro mladé vědecké pracovníky umožňující jejich karierní rozvoj.</p> <p>Cíl 8: Vytvořit systém pro management lidských zdrojů ve výzkumu a vývoji na jehož základě bude řízena a ovlivňována kvalita tvůrčích činností, jak na úrovni jednotlivých součástí, tak i na celouniverzitní úrovni.</p> <p>Cíl 9: Vytvořit vnitřní systém hodnocení kvality tvůrčích činností jednotlivých týmů na UTB umožňující identifikaci jejich silných a slabých stránek s promítnutím do kvalitnějšího strategického řízení daného týmu.</p> <p>Cíl 10: Rozvíjet spolupráci s tuzemskými výzkumnými institucemi a pracovišti Akademií věd ČR.</p> <p><b>3. Zajišťování kvality</b></p> <p>Cíl 1: Dobudovat komplexní a efektivní systém vnitřního sledování a zajišťování kvality ve všech oblastech činnosti univerzity. Zajistit pravidelný sběr a vyhodnocování dat relevantních pro kvalitu všech činností UTB, využívat mezinárodní žebříčky vysokých škol pro ověřování kvality výsledků činností na základě výsledků přijímat opatření.</p>			
<b>Ukazatel</b>	<b>Ukazatel</b>	<b>Výchozí stav k 31. 12. 2015</b>	<b>Cílový stav k 31. 12. 2016</b>	<b>Cílový stav k 31. 12. 2018</b>
	Počet podpořených končících doktorandů a absolventů doktorských studijních programů	5 osob	dalších 5 osob	10 podpořených osob
	Systém vnitřního hodnocení kvality tvůrčích činností na UTB	V současné době není na UTB komplexně zpracováno.	Průběžně řešeno.	Návrh systému vnitřního hodnocení UTB a jeho ověření na jedné ze součástí.

**Aktivity pro naplnění  
IP 2016-2018**

- Vytvoření postdoktorských míst pro domácí i zahraniční absolventy doktorských studijních programů na UTB ve Zlíně. Zapojení doktorandů a postdoktorandů do vybraných projektů podporujících tvůrčí potenciál UTB, podpora činností vedoucích k excelenci v tvůrčích činnostech: realizace odborných přednášek apod.
- Analýza současného stavu, návržení strategie a realizace přípravy agendy a s ní souvisejících vnitřních předpisů UTB.
- Interní audit a analýza současného stavu a legislativního rámce, ve zpětné vazbě na zjištěné skutečnosti vytvoření návrhu systému vnitřního hodnocení UTB a jeho pilotní ověření.

4	Institucionální plán 2016-2018 Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
<b>Cíl</b>	<b>Podpora spolupráce s praxí</b>
<b>Odkaz na ADZ UTB 2016</b>	<p><b>2. Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj, inovace a další tvůrčí činnosti</b>  Cíl 3: Zkvalitňovat strukturu pro přenos výsledků výzkumu, vývoje a inovací do praxe, nastavení stabilního mechanismu podpory rozvoje CTT  Cíl 4: Zajistit udržitelnost a rozvoj CTT vybudovaného s podporou OP VaVpI a navrhnout stabilní a transparentní mechanismus rozdělování institucionální podpory tak, aby se zohlednil strategický přínos CTT  Cíl 5: Podílet se na přípravách a realizacích mezinárodních výzkumných projektů, budovat strukturu podporující projektové aktivity a spolupracovat s oddělením strategického rozvoje UTB</p> <p><b>3. Zajišťování kvality</b>  Cíl 2: Využívat dostupné finanční nástroje k ovlivňování činnosti CTT</p> <p><b>4. Diverzita a dostupnost</b>  Cíl 7: Podílet se na rozvoji U3V jako služby veřejnosti</p> <p><b>6. Relevance</b>  Cíl 2: Podpora podnikatelství a vytváření podmínek pro vznik start-up firem  Cíl 3: Činností CTT reagovat na lokální, regionální, celostátní, přeshraniční i mezinárodní podmínky, problémy a celospolečenské výzvy</p> <p><b>7. Rozvoj univerzitní infrastruktury</b>  Cíl 8: Zajistit podporu podnikatelského chování univerzitních subjektů</p> <p><b>8. Externí a interní komunikace</b>  Cíl 1: Posilovat prestiž UTB v národním a mezinárodním měřítku  Cíl 2: Zajistit spolupráci na tvůrčích činnostech a transfer znalostí a inovací podporou komunikace mezi akademickou sférou a soukromým sektorem  Cíl 4: Zajistit kontakt s partnery na lokální, národní i mezinárodní úrovni  Cíl 6: Aktivně šířit nové poznatky, výsledky vědecko-výzkumné činnosti a příklady dobré praxe směrem k veřejnosti a naplňovat tak poslání univerzity a roli CTT</p> <p><b>9. Financování a organizace</b>  Cíl 1: Rozvíjet systém vedoucí ke stabilnímu, transparentnímu a efektivnímu financování CTT</p>
<b>Odkaz na DZ UTB 2016 – 2020</b>	<p><b>2. Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj, inovace a další tvůrčí činnosti</b>  Cíl 3: Zkvalitňovat strukturu pro přenos výsledků výzkumu, vývoje a inovací do praxe, nastavení stabilního mechanismu podpory rozvoje CTT</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Rozvíjet činnost kontaktních osob pro spolupráci s praxí s důrazem na aktivní vyhledávání potenciálních partnerů pro dlouhodobou smluvní spolupráci</li> <li>• Podílet se na přípravě nabídek subjektům praxe pro řešení zakázek financovaných z externích veřejných a neveřejných zdrojů s návazností na hlavní směry výzkumu.</li> </ul> <p>Cíl 4: Zajistit udržitelnost a rozvoj CTT vybudovaného s podporou OP VaVpI a navrhnout stabilní a transparentní mechanismus rozdělování institucionální podpory tak, aby se zohlednil strategický přínos CTT</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Zajistit stanovenou udržitelnost projektu OP VaVpI, Rozvoj CTT na UTB ve Zlíně</li> </ul> <p>Cíl 5: Podílet se na přípravách a realizacích mezinárodních výzkumných projektů, budovat strukturu podporující projektové aktivity a spolupracovat s oddělením strategického rozvoje UTB</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Podílet se na navazování strategických partnerství se zahraničními institucemi</li> <li>• Rozvíjet projektovou podporu ve vazbě na mezinárodní výzkumné sítě a projekty</li> </ul> <p><b>3. Zajišťování kvality</b>  Cíl 2: Využívat dostupné finanční nástroje k ovlivňování činnosti CTT  Podílet se na navržení motivačních nástrojů v rámci pravidel rozpočtu</p> <p><b>4. Diverzita a dostupnost</b>  Cíl 7: Podílet se na rozvoji U3V jako služby veřejnosti</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nabídnout odborné semináře U3V veřejnosti</li> </ul> <p><b>6. Relevance</b>  Cíl 2: Podpora podnikatelství a vytváření podmínek pro vznik start-up firem</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Podílet se na přípravě vhodných podmínek pro vznik start-up firem a jejich umístění v Technologickém parku</li> </ul> <p>Cíl 3: Činností CTT reagovat na lokální, regionální, celostátní, přeshraniční i mezinárodní podmínky, problémy a celospolečenské výzvy</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Posilovat projektové týmy dle potřeb aktuálních výzev</li> </ul> <p><b>7. Rozvoj univerzitní infrastruktury</b>  Cíl 8: Zajistit podporu podnikatelského chování univerzitních subjektů</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Metodická podpora firem, v nichž podnikají absolventi UTB ve Zlíně, malých a středních</li> </ul>

	<p>podniků na regionální úrovni</p> <p><b>8. Externí a interní komunikace</b>  Cíl 1: Posilovat prestiž UTB v národním a mezinárodním měřítku</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Presentace UTB jako podnikatelské univerzity</li> </ul> <p>Cíl 2: Zajistit spolupráci na tvůrčích činnostech a transfer znalostí a inovací podporou komunikace mezi akademickou sférou a soukromým sektorem</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Podílet se na návržení a realizaci funkčního komunikačního systému s okolím, aktualizovat a využívat IS CTT v rámci transferových aktivit</li> </ul> <p>Cíl 4: Zajistit kontakt s partnery na lokální, národní i mezinárodní úrovni</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Spolupracovat na aktualizaci formy public relations</li> </ul> <p>Cíl 6: Aktivně šířit nové poznatky, výsledky vědecko-výzkumné činnosti a příklady dobré praxe směrem k veřejnosti a naplňovat tak poslání univerzity a roli CTT</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Propagovat výsledky vědecko-výzkumné činnosti, příklady dobré praxe a úspěchy studentů i zaměstnanců univerzity</li> </ul> <p><b>9. Financování a organizace</b>  Cíl 1: Rozvíjet systém vedoucí ke stabilnímu, transparentnímu a efektivnímu financování CTT</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Navrhovat mechanismy vedoucí ke zvyšování stability, transparentnosti a efektivnosti financování CTT</li> <li>• Podílet se na zajištění finančního pokrytí strategických úkolů CTT, zabezpečit udržování platných práv duševního vlastnictví UTB Cíl 9.1. Rozvíjet systém vedoucí ke stabilnímu, transparentnímu a efektivnímu financování CTT</li> </ul>			
<b>Ukazatele</b>	<b>Název</b>	<b>Výchozí stav k 31. 12. 2015</b>	<b>Stav k 31. 12. 2016</b>	<b>Cílový stav k 31. 12. 2018</b>
	Počet uzavřených licenčních smluv za UTB	12	14	16
	Počet uzavřených „Rámcových smluv a smluv o poskytnutí práv k užívání dokumentace“	2	3	5
	Počet zahraničních patentů	1	2	4
	Počet podpořených projektů na bázi proof-of-concept a pre-seed	0	4	12
<b>Aktivity pro naplnění IP 2016-2018</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Komunikace s externími subjekty, prezentace výsledků tvůrčích činností externím subjektům</li> <li>• Analýza současného stavu včetně legislativního rámce, vytvoření komplexního dokumentu – průvodce a návrh úpravy vnitřních předpisů UTB spojených s daným tématem.</li> <li>• Analýza současného stavu, návrh a realizace agendy vedoucí k optimalizaci chodu CTT.</li> </ul>			



5	Institucionální plán 2016-2018 Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně			
<b>Cíl</b>	<b>Zvýšení konkurenceschopnosti UTB v mezinárodním prostředí</b>			
<b>Odkaz na ADZ UTB 2016</b>	<b>2. Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj, inovace a další tvůrčí činnosti</b> Cíl 5: Rozšiřovat integraci výzkumné infrastruktury UTB do mezinárodních výzkumných sítí a intenzivně se podílet na přípravách a realizacích mezinárodních výzkumných projektů. Rozvíjet aktivní zapojení v mezinárodních vědeckých komunitách. Budovat infrastruktury zajišťující projektové aktivity. <ul style="list-style-type: none"> <li>• Rozvíjet projektovou podporu formou institucionálního programu.</li> <li>• Navazovat strategická partnerství se zahraničními institucemi pro definované směry výzkumu.</li> <li>• Rozvíjet projektovou podporu výzkumných pracovníků ve vazbě na mezinárodní výzkumné sítě a projekty.</li> <li>• Dobudovat univerzitní infrastrukturu pro efektivní podporu projektových aktivit v mezinárodních programech typu Horizon 2020, COST, Interreg Danube, Central Europe, programů přeshraniční spolupráce a dalších.</li> </ul>			
<b>Odkaz na DZ UTB 2016-2020</b>	<b>2. Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj, inovace a další tvůrčí činnosti</b> Cíl 5: Rozšiřovat integraci výzkumné infrastruktury UTB do mezinárodních výzkumných sítí a intenzivně se podílet na přípravách a realizacích mezinárodních výzkumných projektů. Rozvíjet aktivní zapojení v mezinárodních vědeckých komunitách. Budovat infrastruktury zajišťující projektové aktivity.			
<b>Ukazatele</b>	<b>Název</b>	<b>Výchozí stav k 31. 12. 2015</b>	<b>Stav k 31. 12. 2016</b>	<b>Cílový stav k 31. 12. 2018</b>
	Počet projektových přihlášek podaných v programu HORIZON 2020 (rámec pro financování evropského výzkumu, vývoje a inovací v období let 2014–2020)	3 podané přihlášky	další 4 podané přihlášky	dalších 8 podaných přihlášek
<b>Aktivity pro naplnění IP 2016-2018</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zvyšování znalostních kompetencí projektového týmu se zapojením mladých perspektivních pracovníků.</li> <li>• Podpora přípravy projektů včetně aktivit vedoucích k získání relevantních kompetencí projektového týmu.</li> </ul>			

**Cíl** **Rozvoj informačních a komunikačních technologií UTB****Odkaz na ADZ  
UTB 2016****7. Rozvoj univerzitní infrastruktury**

Cíl 4: Budovat a rozvíjet e-infrastruktury pro nasazení nových technologií a technik ve výuce i výzkumu

- Inovovat výukové prostředí soudobou informační a komunikační technologií.

Cíl 5: Rozvíjet informační systém UTB s cílem úplné elektronizace jeho základních segmentů a omezení administrativní náročnosti.

- Zavedení elektronické fakturace ze systému SAP - zaslání odběratelských faktur elektronicky.
- V rámci migrace dokumentů/smluv a implementace CAFM implementovat dokumentové úložiště Alfresco na vzdálené infrastruktuře VŠB-TU Ostrava.

Cíl 6: Spolupracovat s vysokými školami a sdílet kapacity v těch částech informační infrastruktury, ve kterých je používán stejný systém – IS/STAG, SAP, OBD/GaP/IGA.

- Zvýšit užitnou hodnotu IS SAP realizací nových segmentů

Cíl 7: Zajistit dostupnost elektronických informačních zdrojů na bázi moderních nástrojů pro efektivní vyhledávání v jejich obsazích.

- V knihovním systému Aleph realizovat migraci na knihovní katalog nové generace.
- Dokončit virtualizaci studoven - rozvoj služeb, postupná obnova koncových stanic a infrastruktury.

**9. Financování a organizace**

Cíl 6: Zajistit právní a organizační prostředí UTB v souladu s úpravami relevantních zákonů.

**Odkaz na DZ  
UTB 2016 - 2020****7. Rozvoj univerzitní infrastruktury**

Cíl 4: Budovat a rozvíjet e-infrastruktury pro nasazení nových technologií a technik ve výuce i výzkumu

Cíl 5: Rozvíjet informační systém UTB s cílem úplné elektronizace jeho základních segmentů a omezení administrativní náročnosti.

Cíl 6: Spolupracovat s vysokými školami a sdílet kapacity v těch částech informační infrastruktury, ve kterých je používán stejný systém – IS/STAG, SAP, OBD/GaP/IGA.

Cíl 7: Zajistit dostupnost elektronických informačních zdrojů na bázi moderních nástrojů pro efektivní vyhledávání v jejich obsazích

**8. Externí a interní komunikace univerzity**

Cíl 7: Popularizovat výsledky vědy a výzkumu směrem k veřejnosti, zejména budoucím zájemcům o studium a vědeckou činnost na UTB.

**9. Financování a organizace**

Cíl 6: Zajistit právní a organizační prostředí UTB v souladu s úpravami relevantních zákonů.

**Ukazatele**

Název	Výchozí stav k 31. 12. 2015	Stav k 31. 12. 2016	Cílový stav k 31. 12. 2018
Elektronická evidence zákonných školení zaměstnanců vč. automatické kontroly termínů	Ruční vedení agendy mimo systém SAP	Elektronická evidence agendy v modulu HR SAP	Vyřešeno v roce 2016.
Elektronická evidence, zpracování a vyřizování pracovních úrazů zaměstnanců	Ruční vedení agendy mimo systém SAP	Průběžně řešeno.	Elektronická evidence agendy v modulu HR SAP
Automatizovaný proces obnovy osobních ochranných pracovních prostředků	Prostá evidence pouze v modulu AM/IM SAP (evidence majetku)	Průběžně řešeno.	Evidence včetně automatizované kontroly zákonných lhůt výměny v modulu HR SAP

Elektronická evidence vydaných a přijatých faktur, likvidačních listů k fakturám a příloh k fakturám	Zpracovaná analýza řešení, evidence faktur, LL a příloh mimo systém SAP	Evidence vydaných faktur s přístupem uživatelů v modulech FI a CO	Evidence přijatých faktur, likvidačních listů k fakturám a příloh k fakturám s přístupem uživatelů v modulech FI a CO
Upgradované doplňkové řešení FAIN pro evidenci a inventarizaci majetku pomocí čárových kódů	Původní řešení z roku 2006 vč. 5 ks nejstarších terminálů a 2 ks tiskáren	Průběžně řešeno.	Upgradované řešení na nejnovější verzi vč. nových koncových zařízení
Upgradované doplňkové řešení pro zpracování cestovních náhrad	Původní zákaznické řešení z roku 2005, po upgrade SAP v roce 2016 jako standardní modul Travel Management	Průběžně řešeno.	Upgradované řešení na nejnovější verzi TM vč. možnosti využití mobilních koncových zařízení (mTravel)
Dokumentový systém Alfresco rozšířený o dokumenty technicko-provozní povahy	Implementovaný systém Alfresco pro smlouvy; technicko-provozní dokumenty na lokálních discích	Technicko-provozní dokumenty uložené a zpřístupněné v systému Alfresco	Vyřešeno v roce 2016.
Dokumentový systém Alfresco rozšířený o vnitřní normy a předpisy	Vnitřní normy a předpisy ukládané na webových stránkách	Průběžně řešeno.	Vnitřní normy a předpisy uložené a zpřístupněné v systému Alfresco
Dokumentový systém Alfresco rozšířený o zápisy	Pouze vybrané zápisy ukládané na webových stránkách	Průběžně řešeno.	Zápisy uložené a zpřístupněné v systému Alfresco
Rozšířená serverová infrastruktura včetně servisní podpory	Diskové pole z roku 2012, serverová infrastruktura z roku 2013, síťové propojení 10 Gb	Průběžně řešeno.	Rozšířena serverová infrastruktura vyhovující aktuálním požadavkům na provoz aplikací a systémů vč. podpory
Obnovený monitorovací systém síťového provozu včetně supportu	Monitorovací systém FlowMon z roku 2008, upgradovaný v roce 2012	Obnovený systém FlowMon s novými sondami a collectorem, rozšířený support	Vyřešeno v roce 2016.
Rozšířená síťová infrastruktura pro bezdrátové připojení v univerzitních objektech	Bezdrátová WiFi infrastruktura z roku 2014	Rozšířená licence pro centrální řízení WiFi sítě pro celkový počet 300 AP	Vyřešeno v roce 2016.
Zprovoznění knihovního katalogu nové generace.	Knihovni systém Aleph na konci vývoje	Vybraný knihovni systém nové generace	Knihovni systém nové generace v ostrém provozu
Rozvoj služeb virtualizovaných studoven.	Základní implementace VDI	Optimalizovaná infrastruktura VDI	250 nových koncových stanic, nové a optimalizované služby

	Vytvoření prostředí pro prezentaci výsledků VaV.	Žádné jednotné prostředí pro veřejnou prezentaci výsledků VaV	Jednotné prostředí pro prezentaci výsledků VaV s částečnou automatizací dílčích agend	Komplexní prostředí pro prezentaci výsledků VaV s velkou měrou automatizace
	Vyhotovení rámcového auditu bezpečnosti UTB ve Zlíně	Žádný materiál se souhrnnou dlouhodobou a střednědobou koncepcí rozvoje bezpečnosti	Popsání současného stavu bezpečnosti, stanovení strategií a priorit oblastí bezpečnosti	Stanovení strategií a priorit oblastí bezpečnosti. Rozvoj strategických cílů bezpečnosti dle závěrů auditu
	Provedení SW aktualizace systému telefonní ústředny Avaya	Telefonní ústředna Avaya systémová platforma verze R6.0	Upgrade všech částí ústředny Avaya (Avaya Media Gateway, Avaya Communication Manager, Utility Server, Session Manager včetně virtuálních serverů System Platform) na verzi R6.3.	Upgrade všech částí ústředny Avaya (Avaya Media Gateway, Avaya Communication Manager, Utility Server, Session Manager včetně virtuálních serverů System Platform) na verzi R6.3.
<b>Aktivity pro naplnění IP 2016-2018</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• analýza potřeb a návrh řešení</li> <li>• zpracování předimplementační analýzy</li> <li>• migrace existujících dokumentů</li> <li>• výběr zhotovitele</li> <li>• zpracování cílového konceptu řešení</li> <li>• implementace do prostředí UTB a testovací provoz</li> <li>• školení uživatelů a produktivní provoz</li> </ul>			

7	Institucionální plán 2016-2018 Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně			
<b>Cíl</b>	<b>Program podpory marketingových aktivit UTB</b>			
<b>Odkaz na ADZ UTB 2016</b>	<b>8. Externí a interní komunikace univerzity</b> Cíl 1: Posilovat prestiž UTB v národním a mezinárodním měřítku, propagovat univerzitu jako moderní a kvalitní vysokou školu, pečovat o image univerzity. <ul style="list-style-type: none"> <li>• Spolupracovat se studentskými organizacemi při budování image univerzity.</li> </ul> Cíl 3: S využitím moderních forem komunikace nadále zlepšovat dostupnost přehledných a spolehlivých informací o možnostech studia na UTB pro uchazeče i veřejnost (v ČR i v zahraničí). <ul style="list-style-type: none"> <li>• Zajistit účast univerzity na vzdělávacích veletrzích.</li> </ul>			
<b>Odkaz na DZ UTB 2016 - 2020</b>	<b>8. Externí a interní komunikace univerzity</b> Cíl 1: Posilovat prestiž UTB v národním a mezinárodním měřítku, propagovat univerzitu jako moderní a kvalitní vysokou školu, pečovat o image univerzity. Cíl 3: S využitím moderních forem komunikace nadále zlepšovat dostupnost přehledných a spolehlivých informací o možnostech studia na UTB pro uchazeče i veřejnost (v ČR i v zahraničí).			
<b>Ukazatele</b>	<b>Název</b>	<b>Výchozí stav k 31. 12. 2015</b>	<b>Stav k 31. 12. 2016</b>	<b>Cílový stav k 31. 12. 2018</b>
	Počet návštěvníků vzdělávacích veletrhů v Praze, Brně, Bratislavě a Nitře seznámených s možnostmi studia na UTB ve Zlíně.	Realizováno v rámci IP 2015.	cca 50 000 návštěvníků (zdroj: webové stránky veletrhů Gaudeamus a Académia)	cca 150 000 návštěvníků
	Zlínská veřejnost bude trvale upozorňována na přítomnost univerzity ve městě.	Na střeše jedné z dalších budov UTB bude instalováno jedno světelné logo UTB – kvalitativní indikátor.		
<b>Aktivity pro naplnění IP 2016-2018</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Účast na vzdělávacích veletrzích v ČR a SR (Praha, Brno, Bratislava, Nitra), což zahrnuje pronájem výstavních ploch, výroba stánků a propagačních předmětů.</li> <li>• Zajištění výroby a instalace světelného nápisu na jedné z budov UTB.</li> </ul>			

8	Institucionální plán 2016-2018 Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně			
<b>Cíl</b>	<b>Rozvoj studijního poradenství a uplatnitelnosti absolventů</b>			
<b>Odkaz na ADZ UTB 2016</b>	<p><b>1. Vzdělávání</b> Cíl 7: Podporovat zapojení studentů do praxí, firemních stáží a tvůrčí činnosti součástí, aktivně vyhledávat možnosti spolupráce s praxí. Zvyšovat počet bakalářských a diplomových prací řešených v souladu s požadavky praxe.</p> <p><b>4. Diverzita a dostupnost</b> Cíl 1: Vytvořit koncepci inkluzivního vzdělávání na UTB.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Implementovat směrnici rektora na podporu uchazečů se specifickými potřebami.</li> <li>• Vybavit akademickou poradnu UTB potřebným technickým zařízením pro zabezpečení služeb studentům se specifickými potřebami.</li> <li>• Vytvořit aktivní síť asistenčních služeb pro studenty se specifickými potřebami. Proškolit akademické pracovníky s ohledem na požadavky studentů se specifickými potřebami.</li> </ul> <p>Cíl 2: Rozšiřovat možnosti poskytování poradenských služeb pro uchazeče o studium, studenty i zaměstnance.</p>			
<b>Odkaz na DZ UTB 2016 - 2020</b>	<p><b>1. Vzdělávání</b> Cíl 7: Podporovat zapojení studentů do praxí, firemních stáží a tvůrčí činnosti součástí, aktivně vyhledávat možnosti spolupráce s praxí.</p> <p><b>4. Diverzita a dostupnost</b> Cíl 1: Nastavit podmínky rovného přístupu ke vzdělávání pro uchazeče/studenty se specifickými potřebami a ze socioekonomicky znevýhodněných prostředí. Cíl 2: Rozšiřovat možnosti poskytování poradenských služeb pro uchazeče o studium, studenty i zaměstnance.</p> <p><b>6. Relevance</b> Cíl 2: Zvyšovat uplatnitelnost absolventů v praxi spoluprací s relevantními aktéry (zaměstnavateli, absolventy, sociálními partnery apod.) při tvorbě a inovacích studijních programů, zkvalitněním práce Job Centra UTB, podporou přenositelných kompetencí studentů, podporou podnikatelství a vytvářením podmínek pro vznik start-up firem.</p>			
<b>Ukazatele</b>	<b>Název</b>	<b>Výchozí stav k 31. 12. 2015</b>	<b>Stav k 31. 12. 2016</b>	<b>Cílový stav k 31. 12. 2018</b>
	<b>Absolutní četnost nezaměstnaných absolventů vysoké školy.</b> Jedná se o počet absolventů registrovaných na úřadech práce. Údaje z MPSV jsou statická data, která jsou každoročně uváděna k 30. 4. a 30. 9. daného roku.	Absolutní četnost (počet) absolventů UTB ve Zlíně registrovaných na UP v ČR byl k 30. 4. 2015 - 129 registrovaných absolventů, k 30. 9. 2015 ještě data nejsou k dispozici (k 30. 9. 2014 bylo registrováno 335 absolventů).	Předpokladem pro rok 2016 je zajistit udržení počtu nezaměstnaných absolventů z předchozího období a snažit se o jeho další snížení.	Cílovou hodnotou je udržení počtu nezaměstnaných absolventů pod hodnotou průměrné míry nezaměstnanosti v ČR.
	<b>Návštěvnost Akademické poradny (dále jen AP).</b> Plně využívat služby, které nabízí AP. Jako ukazatel poslouží návštěvnost AP a počet poskytnutých individuálních konzultací a komplexních vyšetření.	Počet poskytnutých individuálních konzultací a komplexních vyšetření v LS 2014/15 - 121. ZS 2015/16 probíhá, konečný počet není znám.	Předpoklad pro r. 2016 zvýšit povědomí o AP tak, aby její nabízené služby byly plně využívány studenty/zaměstnanci a to v ČJ i AJ.	Plné využití kapacity služeb AP pro studenty a zaměstnance UTB v ČJ i AJ jazyce.

	<p><b>Registrace studentů se specifickými potřebami APa rozšíření služeb a AP pro tyto studenty.</b></p>	<p>K 30. 9. 2015 registrujeme 10 studentů se specifickými potřebami na UTB.</p>	<p>Předpoklad pro rok 2016 je rozšíření služeb pro studenty se specifickými potřebami na UTB. Cílový stav – zajistit a poskytnout srovnatelné podmínky při studiu pro alespoň 15 studentů se specifickými studijními potřebami na UTB.</p>	<p>Předpokladem pro rok 2018 je poskytnutí služeb pro alespoň 20 studentů se specifickými studijními potřebami.</p>
<p><b>Aktivity pro naplnění IP 2016-2018</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Poskytování dvouměsíčních absolventských stáží pro absolventy na pracovištích UTB. Praxe absolventům umožní získat potřebné pracovní návyky a praxi pro výkon jejich dalšího povolání a UTB umožní získat přímou zpětnou vazbu o příčinách jejich neúspěšnosti na pracovním trhu.</li> <li>• Pedagogicko- psychologické poradenství – poskytované s cílem vytvářet podmínky pro kvalitní studium na univerzitě a při zvládání adaptačních a krizových problémů.</li> <li>• Vyrovnávání studijních podmínek pro uchazeče a studenty se specifickými potřebami prostřednictvím nabízených servisních opatření (např. zpřístupnění studijní literatury, zapisovatelský a tlumočnický servis, osobní a studijní asistence, diagnostika specifických poruch učení, časová kompenzace či technické a technologické zázemí).</li> <li>• Poradenství pro vyučující a další zaměstnance UTB.</li> <li>• Podílení se na odstraňování informačních, komunikačních, orientačních i architektonických bariér.</li> <li>• Organizace osvětových a vzdělávacích aktivit pro studenty a zaměstnance univerzity.</li> </ul>			

9	Institucionální plán 2016-2018 Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně			
<b>Cíl</b>	<b>Podpora informačních zdrojů a rozvoj činnosti Informačního centra Baťa</b>			
<b>Odkaz na ADZ UTB 2016</b>	<p><b>2. Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace a další tvůrčí činnosti</b> Cíl 1: Zvyšovat kvalitu tvůrčích činností realizovaných na UTB s cílem meziročního nárůstu počtu publikačních výstupů indexovaných ve sledovaných databázích a nárůstu jejich citovanosti.</p> <p><b>7. Rozvoj univerzitní infrastruktury</b> Cíl 7: Zajistit dostupnost elektronických informačních zdrojů na bázi moderních nástrojů pro efektivní vyhledávání v jejich obsazích.</p> <p><b>8. Externí a interní komunikace univerzity</b> Cíl 9: Podporovat univerzitní aktivity ve vzdělávací i tvůrčí oblasti směřující k šíření odkazu Tomáše Bati. Rozvinout činnost Informačního centra Baťa.</p>			
<b>Odkaz na DZ UTB 2016-2020</b>	<p><b>2. Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace a další tvůrčí činnosti</b> Cíl 1: Zvyšovat kvalitu tvůrčích činností realizovaných na UTB s cílem meziročního nárůstu počtu publikačních výstupů indexovaných ve sledovaných databázích a nárůstu jejich citovanosti.</p> <p><b>7. Rozvoj univerzitní infrastruktury</b> Cíl 7: Zajistit dostupnost elektronických informačních zdrojů na bázi moderních nástrojů pro efektivní vyhledávání v jejich obsazích.</p> <p><b>8. Externí a interní komunikace univerzity</b> Cíl 9: Podporovat univerzitní aktivity ve vzdělávací i tvůrčí oblasti směřující k šíření odkazu Tomáše Bati. Rozvinout činnost Informačního centra Baťa.</p>			
<b>Ukazatele</b>	<b>Název</b>	<b>Výchozí stav k 31. 12. 2015</b>	<b>Stav k 31. 12. 2016</b>	<b>Cílový stav k 31. 12. 2018</b>
	Počet vyhledávání v centrálním portálu informačních zdrojů UTB	35 000	36 000	38 000
	Vytvoření podmínek pro růst objemu tvůrčích činností univerzity	Vytvořený portál informačních zdrojů UTB	Vylepšení funkcionality portálu informačních zdrojů UTB	Optimalizovaný provoz portálu informačních zdrojů UTB
	Vytvoření portálu Baťa ve světě	Portál neexistuje	Vytvoření portálu a testovací provoz	Ostrý provoz
	Nakladatelství UTB	Doposud řešeno externě	Vypracování komplexní studie proveditelnosti.	Zpracované kompletní podklady pro založení nakladatelství UTB.
	Počet proškolených mimozlínských účastníků v oblasti díla a odkazu Tomáše Bati	150	200	220
<b>Aktivity pro naplnění IP 2016-2018</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nákup špičkových elektronických informačních zdrojů.</li> <li>• Efektivní zpřístupnění zakoupených informačních zdrojů a jejich popularizace.</li> <li>• Podpora činnosti Informačního centra Baťa.</li> <li>• Studie proveditelnosti pro založení univerzitního nakladatelství.</li> <li>• Centralizace baťovských aktivit v rámci UTB ve Zlíně.</li> <li>• Podpora informovanosti o díle a odkazu Tomáše Bati.</li> <li>• Nákup špičkových elektronických informačních zdrojů a jejich efektivní zpřístupnění.</li> <li>• Podpora informovanosti o díle a odkazu Tomáše Bati (přednášky a workshopy, ediční činnost, pořádání Baťa Campu...).</li> <li>• Mapování baťovských aktivit v zahraničí a vytvoření portálu Baťa ve světě.</li> </ul>			