

# **Aktualizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně pro rok 2011**

## *Úvod*

Dlouhodobým cílem Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně je stát se mezinárodně uznávanou univerzitou. Aktualizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně (dále jen DZ UTB) pro rok 2011 je součástí DZ UTB ve Zlíně na období 2011-2015. Stanovuje cíle pro první období DZ UTB 2011-2015 ve vazbě na dlouhodobé priority.

## *Priority Aktualizace Dlouhodobého záměru pro rok 2011*

### **1. Kvalita a relevance**

#### **Počet studentů v roce 2011**

**Cíl: Sladit počty studentů s demografickým vývojem a potřebami trhu práce.**

UTB jako dominantní vysokoškolská vzdělávací instituce ve Zlínském kraji bude usilovat o:

- udržování rovnováhy v počtech studentů tak, aby se zabráňovalo vysídlování Zlínského kraje v kategorii mladé generace,
- postupné navyšování počtu studentů v doktorských studijních programech,
- zvyšování počtu zahraničních studentů,
- inovace studijních programů ve vazbě na jejich excelenci a na mezinárodní uplatnitelnost absolventů. Předpokládají se tyto akreditace:

#### **Fakulta multimediálních komunikací**

##### Akreditace:

- bakalářský studijní program Mediální a komunikační studia, studijní obor Copywriting (prezenční i kombinovaná forma) s výukou v českém jazyce,



- navazující magisterský studijní program Výtvarná umění, studijní obor Multimedia a design, (prezenční forma) s výukou v anglickém jazyce,
- doktorský studijní program Výtvarná umění, studijní obor Multimedia a design (prezenční i kombinovaná forma) s výukou v anglickém jazyce,
- doktorský studijní program Mediální a komunikační studia, studijní obor Marketingové komunikace (prezenční i kombinovaná forma) s výukou v českém jazyce.

### **Fakulta managementu a ekonomiky**

#### Akreditace:

- bakalářský studijní program Hospodářská politika a správa, studijní obor Management a ekonomika ve veřejné správě (prezenční i kombinovaná forma) s výukou v českém jazyce,
- navazující magisterský program Systémové inženýrství a informatika, studijní obor Průmyslové inženýrství (prezenční i kombinovaná forma) s výukou v českém jazyce.

### **Fakulta technologická**

#### Akreditace:

- doktorský studijní program Procesní inženýrství, studijní obor Procesní inženýrství (prezenční i kombinovaná forma) s výukou v českém jazyce.

### **Fakulta humanitních studií**

#### Akreditace:

- bakalářský studijní program Specializace ve zdravotnictví, studijní obor Zdravotně sociální pracovník (prezenční forma) s výukou v českém jazyce,
- bakalářský studijní program Porodní asistence, studijní obor Porodní asistentka (kombinovaná forma) s výukou v českém jazyce,
- navazující magisterský studijní program Učitelství pro střední školy, studijní obor Učitelství anglického jazyka a literatury pro střední školy (prezenční forma) s výukou v českém jazyce,
- navazující magisterský studijní program Ošetrovatelství, studijní obor Ošetrovatelství v interních oborech (prezenční forma) s výukou v českém jazyce,
- doktorský studijní program Pedagogika, studijní obor Pedagogika se zaměřením na sociální pedagogiku s výukou v českém jazyce.

### **Fakulta aplikované informatiky**

#### Akreditace:

- bakalářský studijní program Inženýrská informatika, studijní obor Informační technologie v administrativní praxi (prezenční forma) s výukou v českém jazyce,
- navazující magisterský studijní program Inženýrská informatika, studijní obor Softwarové inženýrství (prezenční forma) s výukou v českém jazyce.



## **Fakulta logistiky a krizového řízení**

### Akreditace:

- bakalářský studijní program Ochrana obyvatelstva, studijní obor Ochrana obyvatelstva (kombinovaná forma) s výukou v českém jazyce

## **UTB - Univerzitní institut**

### Akreditace:

- doktorský studijní program Speciální technologie, studijní obor Medical polymers (joint-degree) s výukou v anglickém jazyce.

### **Nástroje:**

Projekty OP VK: oblast podpory 4.2 - IPn Reforma terciárního vzdělávání;

Rozvojové programy;

Fond rozvoje vysokých škol;

Rozpočet UTB.

## **Struktura a zaměření UTB**

### **Cíl: Optimalizovat strukturu součástí UTB.**

- Optimalizovat strukturu všech součástí UTB ve vazbě na přijaté projekty OP VaVpI.
- Vyhodnotit kvalitativní parametry detašovaných pracovišť a přijmout příslušná opatření.
- Vybudovat vzdělávací a výzkumnou strukturu Fakulty logistiky a krizového řízení v souladu s požadavky akreditační komise.
- Zkvalitňovat a navyšovat ubytovací kapacity a další sociální služby pro studenty a zaměstnance.
- Vytvářet podmínky pro zkvalitnění volnočasových aktivit

### **Nástroje:**

OP VK: oblast podpory 4.2 - IPn Reforma terciárního vzdělávání, IPn Hodnocení kvality, IPn Q-RAM, IPn Audit VaVaI;

OP VaVpI: oblast podpory 1.1 a 2.1.

## **Vnitřní a vnější zajišťování kvality**

### **Cíl: Rozvíjet vnitřní i vnější hodnocení kvality.**



- Získat mezinárodní certifikát ECTS Label.
- Dále rozvíjet systém kontroly a ochrany proti plagiátorství ve spolupráci s dalšími VŠ.
- Rozvíjet informační a komunikační technologie v souladu se současnými trendy.
- Dále rozvíjet nástroje pro hodnocení kvality.

#### **Nástroje:**

Rozvojové programy;

OP VK: oblast podpory 2.2, oblast podpory 4.2.

#### **Progresivní formy a metody vzdělávání**

**Cíl: Diverzifikovat formy studia a metody vzdělávání.**

- Připravit projekty, které budou zajišťovat inovace vzdělávacích programů, podpořit propojování výuky s praxí a další vzdělávání pracovníků UTB.
- Rozšiřovat ve výuce podíl aktivizujících forem a metod výuky, např. projektovou výuku, práci ve skupinách, problémovou výuku, výuku podporovanou moderními informačními technologiemi.
- Rozvíjet systém propojování vzdělávacích programů s výzkumem, vývojem, inovacemi, uměleckou a další tvůrčí činností a zvyšovat zapojení studentů do těchto projektů.
- Rozvíjet systém studentských praxí (včetně zahraničních) a zajistit napojení vzdělávacích programů na potřeby praxe.
- Podporovat kombinovanou a distanční formu studia prostřednictvím e-learningu.
- Podporovat talentované studenty, individualizovat výuku těchto studentů a zapojovat je do řešení vědecko-výzkumných projektů.
- Implementovat systém dalšího vzdělávání akademických pracovníků.

#### **Nástroje:**

Rozvojové programy;

Fond rozvoje vysokých škol;

OP VK: oblast podpory 2.2 a 2.4;

OP VaVpI: oblast podpory 4.1.



## **Odpovědnost za zaměstnatelnost a uplatnitelnost absolventů**

**Cíl: Zvýšit odpovědnost UTB za zaměstnatelnost a uplatnitelnost absolventů.**

- Podporovat rozvoj schopností a dovedností studentů, které zvýší jejich uplatnitelnost na trhu práce (např. dovedností komunikativních, řídicích a organizačních, dovedností flexibilně řešit problémy v měnících se podmínkách).
- Inovovat studijní programy z pohledu potřeb pracovního trhu a ve vazbě na uplatnění absolventů.
- Uskutečňovat a prohlubovat spolupráci s absolventy UTB ve Zlíně.

**Nástroje:**

OP VK: oblast podpory 2.2 a 2.4, oblast podpory 4.2 – IPn PTTO.

## **Lidské zdroje pro výzkum, vývoj a inovace**

**Cíl: Zajistit kvalitní lidské zdroje pro výzkum, vývoj a inovace.**

- Připravit a realizovat program postdoktorských pracovních míst a stipendií.
- Realizovat projekt podporující působení zahraničních výzkumných pracovníků na UTB a pracovní stáže pro výzkumné i akademické pracovníky UTB v zahraničí.
- Připravit projekt dalšího vzdělávání vědeckých pracovníků.

**Nástroje:**

OP VK: oblast podpory 2.3 a 2.4.

## **2. Otevřenost**

### **Internacionalizace**

#### **2.1. Internacionalizace ve vzdělávání**

**Cíl: Zvýšit konkurenceschopnost UTB v mezinárodním prostředí.**

- Zvyšovat počty studentů odjíždějících na studijní pobyty a praxe do zahraničí.
- Zvyšovat počty zahraničních studentů ve všech stupních studia a zahraničních akademických pracovníků.



- Zapojit se do komunitárních programů EU – Lifelong Learning Programme a do společných studijních programů – joint/double/multiple degree.
- Připravit a realizovat stipendijní program pro zahraniční studenty.
- Rozvíjet nabídku studijních programů (zejména magisterských a doktorských) akreditovaných a uskutečňovaných v cizích jazycích a společných studijních programů – joint/double/multiple degree.

#### **Nástroje:**

Komunitární programy EU;

Rozvojové programy;

OP VK: oblast podpory 2.2;

Vlastní prostředky UTB.

### **2.2 Mezinárodní spolupráce v oblasti výzkumu, vývoje a inovací**

**Cíl: Intenzivně zapojit UTB do mezinárodní spolupráce ve výzkumu, vývoji a inovacích.**

- Připravit strategii pro rozvoj mezinárodní spolupráce ve VaV a inovacích po součástech tak, aby úroveň a objem mezinárodní spolupráce byly posuzovány jako prioritní úkol součástí i UTB jako celku.
- Připravit a realizovat strategii ochrany a uplatnění duševního vlastnictví UTB v mezinárodním prostředí.
- Připravit projekty do výzev 7. rámcového programu.
- Připravit a realizovat projekty rozvoje mezinárodní spolupráce s cílem zvýšit zapojení akademických a vědeckých pracovníků do mezinárodních týmů.

#### **Nástroje:**

OP VK: oblast podpory 2.3 a 2.4.

Projekty 7. rámcového programu.

### **Spolupráce s praxí**

**Cíl: Stát se hlavním nositelem inovačního potenciálu v kraji.**

- Rozvíjet činnost center aplikovaného výzkumu, Centra transferu technologií a zajistit přenos výsledků těchto činností do praxe.
- Připravit motivační projekt podporující vznik spin-off firem z UTB.



- Připravit a realizovat projekty přeshraniční spolupráce s cílem zvýšit konkurenceschopnost regionů a zón.
- Ve spolupráci s krajskou samosprávou, Technologickým inovačním centrem a privátním sektorem připravit a realizovat projekty na podporu zvýšení konkurenceschopnosti Zlínského kraje.
- Podporovat odborné praxe studentů ve všech stupních studia a zajistit jejich kvalitu.
- Podporovat dobrovolnickou činnost studentů UTB, zejména v sociální oblasti.
- Rozšířit a prohloubit spolupráci se základními, středními a vyššími odbornými školami.
- Vytvořit nabídku vzdělávacích projektů pro průmyslové a institucionální partnery v regionu.
- Zahájit řešení projektů rozvoje výzkumné infrastruktury pro potřeby regionálních a mezinárodních partnerů.
- Aktivně využívat možností dotačních programů (národních i mezinárodních) podporujících spolupráci s orgány krajské správy, neziskovými organizacemi a průmyslovými partnery.
- Zapojovat ve větší míře zástupce praxe do oborových rad a rad studijních programů.

### **Nástroje:**

Rozvojové programy;

OP VK: oblast podpory 2.2, 2.3, 2.4, oblast podpory 4.2 – IPn EFTRANS, IPn Reforma terciárního vzdělávání, IPn PTTO;

OP VaVpI: oblast podpory 2.1, 3.1 a 3.2.

### **Celoživotní vzdělávání**

**Cíl: Rozvíjet systém celoživotního vzdělávání.**

- Stabilizovat personální strukturu pro celoživotní vzdělávání a vytvořit nabídku vzdělávacích programů.
- Připravit a realizovat studia v programech celoživotního vzdělávání se studijními oporami a e-learningovými kurzy.
- Realizovat marketingovou strategii pro uchazeče o celoživotní vzdělávání.
- Realizovat celoživotní vzdělávání pro akademické a ostatní pracovníky.



**Nástroje:**

OP VK: oblast podpory 2.2, oblast podpory 4.2 – IPn Q-RAM, IPn Hodnocení kvality, IPn PTTO.

**Dostupnost vysokoškolského vzdělávání****Cíl: Odstraňovat bariéry v přístupu ke vzdělávání a v průběhu studia.**

- Systémově odstraňovat bariéry bránící k přístupu ke vzdělání.
- Připravovat studijní opory se vzdálenými přístupy.

**Nástroje:**

OP VK: oblast podpory 2.2.

**Poradenství na UTB****Cíl: Přizpůsobovat poradenské služby potřebám studentů a zaměstnanců.**

- Zajistit rozvoj poradenských služeb na UTB s cílem zvýšit počet zájemců o studium.
- Poskytovat studentům kvalitní poradenské služby v průběhu studia a usnadnit jim uplatnění na trhu práce.
- Poskytovat kvalitní poradenské služby zaměstnancům UTB.
- Zkvalitňovat personální strukturu akademických i ostatních pracovníků UTB za účelem zvýšení její konkurenceschopnosti v mezinárodním prostředí.

**Nástroje:**

OP VK: oblast podpory: 2.2, 2.3 a 2.4.

**Propagace a marketing****Cíl: Posílit dobré jméno UTB.**

- Připravit a realizovat marketingovou strategii univerzity, která bude podporovat plnění hlavních cílů na regionální, národní i mezinárodní úrovni.
- Připravit projekt propagace s cílem podpořit nábor zahraničních studentů a zaměstnanců.
- Připravit projekt propagace s cílem podpořit zájem uchazečů o studium v technických programech.



**Nástroje:**

Rozvojové programy;

Rozpočet UTB.

### **3. Efektivita a financování**

#### **Efektivně řízený systém UTB**

**Cíl: Zefektivnit řízení a provoz UTB.**

- Rozvíjet oblast informačních a komunikačních technologií v souladu s nejnovějšími trendy v této oblasti.
- Optimalizovat a koordinovat systémy řízení UTB i jejích součástí.
- Připravit projekt full-cost financování, který zabezpečí efektivní finanční a exekutivní řízení instituce.
- Připravit systém hodnocení a kontroly kvality UTB po součástech.

**Nástroje:**

OP VK: oblast podpory 4.2 - IPn Reforma terciárního vzdělávání, IPn Audit VaVaI;

Rozvojové programy.

#### **Investiční financování**

**Cíl: Obnovit a rozvíjet infrastrukturu UTB.**

V rámci dobudování investiční infrastruktury zahájit realizaci následujících investičních priorit:

- Vzdělávací komplex UTB  
Zdroj: Státní rozpočet s finanční spoluúčastí
- Laboratorní centrum Fakulty technologické  
Zdroj: Operační program VaVpI, prioritní osa 4 s finanční spoluúčastí
- Centrum polymerních systémů  
Zdroj: Operační program VaVpI, prioritní osa 2
- Vědeckotechnický park ICT  
Zdroj: Operační program Podnikání a inovace, podpora: Prosperita II. s finanční spoluúčastí



- Výzkumné a školicí centrum pro výrobu zdravotnických potřeb  
Zdroj: Operační programy MPO s případnou finanční spoluúčastí
- Centrum bezpečnostních, informačních a pokročilých technologií  
Zdroj: Operační program VaVpI, prioritní osa 2
- Univerzitní mateřská škola  
Zdroj: Rozpočet UTB, Operační program Lidské zdroje a zaměstnanost, prioritní osa 4.3 s finanční spoluúčastí
- Vybudování fotovoltaických systémů na výrobu elektrické energie a jiných systémů využívajících obnovitelné zdroje  
Zdroj: Operační programy MPO s případnou finanční spoluúčastí

### **Financování výzkumu, experimentálního vývoje a inovací z institucionálních prostředků státního rozpočtu**

**Cíl: Zvýšit efektivitu využití prostředků na výzkum, experimentální vývoj a inovace, v oblasti institucionální podpory ve vazbě na dosažené výsledky ve vědě, experimentálním vývoji a inovacích.**

- Přijmout opatření, která zajistí využívání institucionálních prostředků pro výzkum, experimentální vývoj a inovace směřující k uznatelným výsledkům podle platné metodiky.
- Vypracovat a implementovat strategii nakládání s výsledky VaV ve vazbě na externí hodnocení a interní rozdělování finančních toků.
- Připravit a realizovat opatření, která vytvoří příznivé podmínky pro dosahování excelentních výsledků v oblasti výzkumu, experimentálního vývoje a inovací.
- Účelně využívat institucionální prostředky pro VaV a inovace ve vazbě na uznatelné výsledky VaV.
- Zajistit dofinancování Výzkumných záměrů.

### **Financování výzkumu, experimentálního vývoje a inovací z projektových prostředků národních a mezinárodních**

**Cíl: Navýšit objem projektového financování vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti.**

- Zvýšit zapojení UTB do národních a mezinárodních dotačních programů na podporu vědy, výzkumu a inovací.
- Navrhnout a realizovat opatření, která zvýší konkurenceschopnost výzkumných týmů v mezinárodních soutěžích vyhlášených na podporu výzkumu, vývoje a inovací.



- Navrhnout strategii účasti v projektech a vytvořit podmínky pro zapojování výzkumných pracovníků do projektů výzkumu, vývoje a inovací.
- Přijmout opatření na podporu aplikovaného výzkumu, vývoje a inovací ve vztahu ke komerční sféře.
- Zajistit přípravu metodiky plných nákladů (full-cost) ve všech typech projektů.



## Závěrečná ustanovení

V souladu s § 15 odst. 2 písm. a) Zákona č. 111/1998 Sb. o vysokých školách v platném znění se k Aktualizaci Dlouhodobého záměru UTB pro rok 2011 vyjádřila Správní rada UTB dne 13. 9. 2010 a po projednání ve Vědecké radě UTB dne 7. 9. 2010 ho podle ustanovení §9 odst. 1 písm. i) zákona schválil dne 21. 9. 2010 Akademický senát UTB.

Ing. Alena Macháčková, CSc., v. r.  
předsedkyně Akademického senátu UTB

doc. RNDr. Vojtěch Křesálek, CSc., v. r.  
prorektor zastupující v plném rozsahu  
UTB ve Zlíně